

**TAEKWONDO**  
VLAANDEREN

# Jaarverslag 2023

## INHOUDSTABEL

Inleiding .....	2
Organigram .....	4
Commissies .....	5
Bestuur .....	6
Personeelsleden .....	7
Missie en visie .....	8
Strategische en operationele doelstellingen .....	9
Rapportering: Actieniveau .....	10
SD1: Clubondersteuning .....	10
SD2: Kwaliteitsvolle vorming .....	11
SD3: Recreatief taekwondo .....	14
SD4: Competitiesport .....	16
SD5: Belgian Open .....	20
SD6: Jeugdsport .....	20
SD7: Laagdrempelig sporten .....	20
SD8: Promoten van taekwondo (Vlaanderen) .....	20
SD9: Motiverende omgeving .....	22
Rapportering: Goed bestuur .....	29
Bijlage 1: Presentatie BAV 08/12/2023 .....	26
Bijlage 2: Presentatie JAV 25/02/2024 .....	32

## Inleiding

In het beleidsplan 2017-2020 stond innovatie, vernieuwing en het continu streven naar optimalisatie en kwaliteit centraal. De komende olympiade verschuift de focus van Taekwondo Vlaanderen zich naar kwaliteit in het aanbod, beleid en de clubs.

### TAEKWONDO VLAANDEREN IN CIJFERS

Taekwondo Vlaanderen is een kleine maar trotse federatie. Hieronder stellen we TKDV voor aan de hand van enkele kenmerkende cijfers.

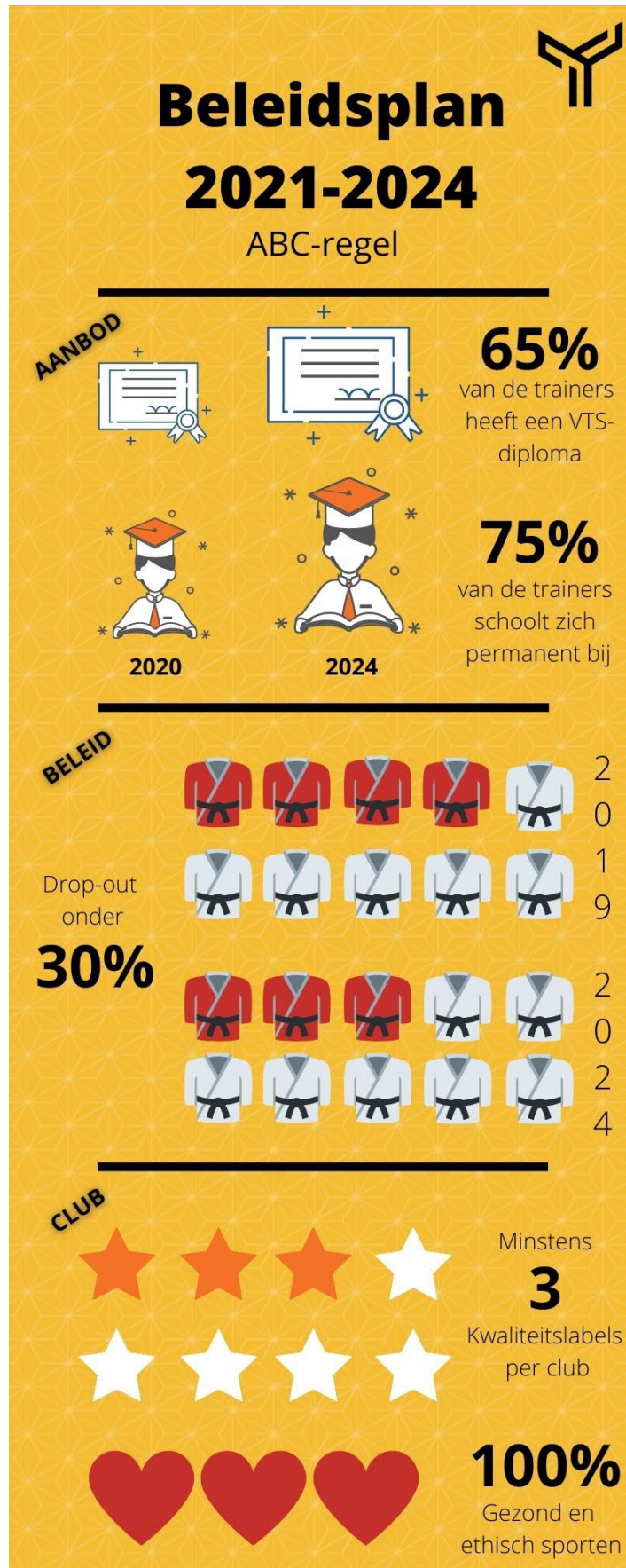


Figuur 1: Taekwondo Vlaanderen in cijfers

### KWALITEIT: ABC-REGEL

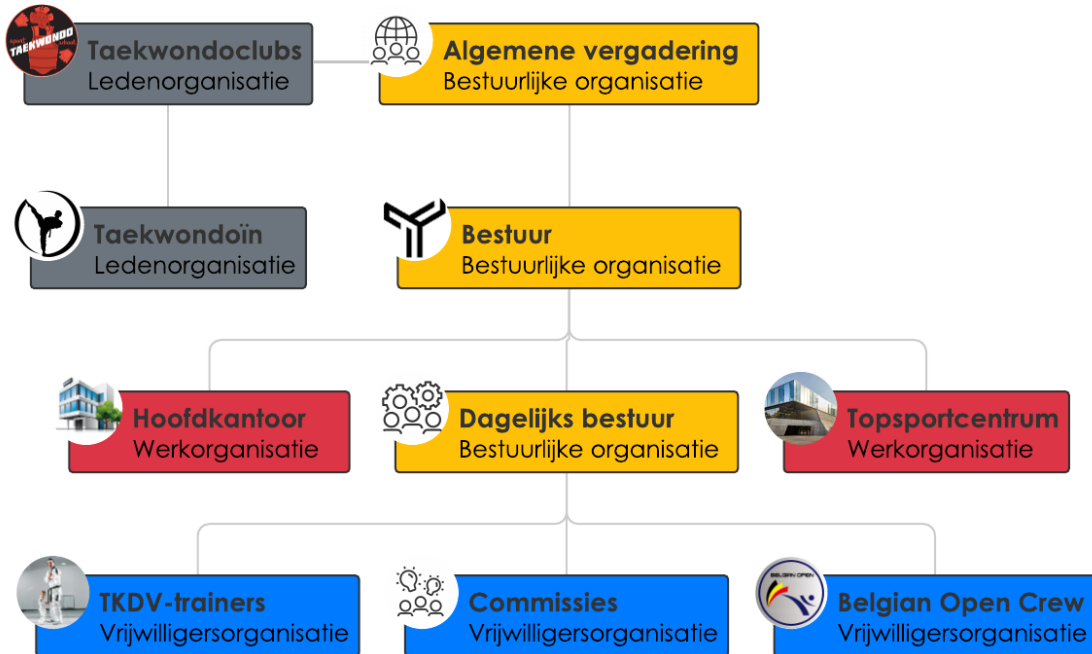
Taekwondo Vlaanderen streeft naar kwaliteit in haar **aanbod**, **beleid** en in haar **clubs**. Onder deze drie pijlers worden de negen strategische doelstellingen geplaatst. Via onderstaande infographic wil Taekwondo Vlaanderen het beleidsplan 2021-2024 op een aantrekkelijke en toegankelijke manier tot aan de clubs brengen. Per pijler worden de grootste doelen hier visueel voorgesteld.

AANBOD	BELEID	CLUB
Kwaliteitsvolle vorming	Jeugdsport	Clubondersteuning
Recreatief taekwondo	Laagdrempelig sporten	Promotie
Competitiesport	Motiverende omgeving	
Belgian Open	Promotie	



Figuur 2: Infographic beleidsplan 2021-2024

## Organigram



Figuur 3: Organigram Taekwondo Vlaanderen

## Commissies

COMMISSIE		Takenpakket
<b>DANGRADENCOLLEGE</b>	DGC	<ul style="list-style-type: none"> <li>Organisatie van workshops en danexamens</li> <li>Formuleren van adviezen omtrent het danexamenreglement</li> <li>Begeleiding van kandidaten tijdens de workshops</li> <li>Formuleren van examenvereisten voor de kandidaten en clubtrainers</li> </ul>
<b>COMMISSIE SCHEIDSRECHTERZAKEN KYORUGI</b>	CSZk	<ul style="list-style-type: none"> <li>Coördinatie van scheidsrechters voor TKDV-wedstrijden</li> <li>Opleiding van scheidsrechters</li> <li>Afvaardiging van scheidsrechters naar internationale wedstrijden</li> <li>Opvolgen van veranderingen in het internationale wedstrijdreglement en dit vertalen in het TKDV-reglement</li> </ul>
<b>HANMADANG-COMMISSIE</b>	HaC	<ul style="list-style-type: none"> <li>Organiseren van bijscholingen, infosessies en wedstrijden hanmadang</li> <li>Opleidingen scheidsrechters</li> <li>Opvolgen van veranderingen in het internationale wedstrijdreglement en dit vertalen in het TKDV-reglement</li> </ul>
<b>HOSINSULCOMMISSIE</b>	HoC	<ul style="list-style-type: none"> <li>Organiseren van bijscholingen Hosinsul</li> <li>Lesgeven op de TKDV-trainingen</li> <li>Hosinsul op de kaart zetten</li> </ul>
<b>MARKETINGCOMMISSIE</b>	MC	<ul style="list-style-type: none"> <li>Opmaak en uitvoeren van een communicatieplan</li> <li>Opmaak en uitvoeren van een marketingplan</li> <li>Opstellen van sponsordossiers</li> </ul>
<b>MEDISCHE EN ETHISCHE COMMISSIE</b>	MEC	<ul style="list-style-type: none"> <li>Informereren van clubs omtrent het Gezond en Ethisch Sporten (GES) decreet</li> <li>Adviseren van de federatie omtrent gezondheidsaspecten van sport in het algemeen en taekwondo in het bijzonder</li> </ul>
<b>PEDAGOGISCHE COMMISSIE</b>	PC	<ul style="list-style-type: none"> <li>Samenwerken met VTS</li> <li>Uitwerken van opleidingsstrategieën voor trainersopleidingen</li> <li>Formuleren van pedagogische trainingstips aan de clubs</li> </ul>
<b>POOMSAEWERKINGS-COMMISSIE</b>	PWC	<ul style="list-style-type: none"> <li>Talentdetectie</li> <li>Optimaal begeleiden van talentvolle atleten</li> <li>Selectie voor internationale wedstrijden</li> <li>Opleiden van scheidsrechters pomsae</li> <li>Coördinatie van scheidsrechters voor TKDV-wedstrijden</li> <li>Afvaardiging van scheidsrechters naar internationale wedstrijden</li> </ul>
<b>SPORTTECHNISCHE COMMISSIE</b>	STC	<ul style="list-style-type: none"> <li>Plannen en organiseren van TKDV-trainingen</li> <li>Opmaak draaiboek voor de organisatie van een interclub</li> <li>Opmaak van kwaliteitslabels</li> <li>Evaluatie en opvolging van het kupgradenprogramma</li> </ul>
<b>TOPSPORTCOMMISSIE</b>	TSC	<ul style="list-style-type: none"> <li>Opstellen, voorstellen en verdedigen van het vierjaarlijkse beleidsplan en het jaarlijks actieplan topsport bij het bestuur van TKDV</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Uitvoeren, opvolgen en bijsturen van het betreffende beleids- en actieplan</li> <li>▪ Opstellen van selectiecriteria voor internationale wedstrijden</li> <li>▪ Selecties voor EK en WK</li> </ul>
<b>TUCHTCOMMISSIE</b>	TC	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Behandelen van klachten van leden van de federatie over leden of activiteiten van de federatie volgens een autonoom rechtssysteem</li> <li>▪ Waken over het tuchtreglement</li> </ul>

## Bestuur

Funcie	Bestuurder	Startdatum	Einddatum	Vorige mandaten
<b>Voorzitter</b> <b>Lid dagelijks bestuur</b>	Dhr. Erik Baert	28/02/2021	01/04/2025	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 23/03/2013 –</li> <li>26/03/2017</li> <li>▪ 26/03/2017 –</li> <li>28/02/2021</li> </ul>
<b>Penningmeester</b> <b>Lid dagelijks bestuur</b>	Mevr. Véronique Casters	27/02/2022	01/04/2026	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 09/03/2014 –</li> <li>25/03/2018</li> <li>▪ 25/03/2018 –</li> <li>27/02/2022</li> </ul>
<b>Bestuurslid</b> <b>Lid dagelijks bestuur</b>	Dhr. Johan Alles	28/02/2021	01/04/2025	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 23/03/2013 –</li> <li>26/03/2017</li> <li>▪ 26/03/2017 –</li> <li>28/02/2021</li> </ul>
<b>Bestuurslid</b>	Dhr. Fariborz Nejad Mortazavi	23/05/2023	31/05/2027	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 24/03/2019 –</li> <li>24/3/2023</li> </ul>
<b>Bestuurslid</b>	Dhr. Moustapha Akkouh	10/12/2021	31/12/2025	/
<b>Bestuurslid</b>	Dhr. Thierry Vanderlinden	10/12/2021	31/12/2025	/
<b>Bestuurslid</b>	Dhr. Hassan Sadeghi	23/05/2023	31/05/2027	/

Ambtshalve: Sarina Vanrusselt / Annelies Van Hoofstat

## Personeelsleden

	Naam	Contactgegevens	Functie
<b>BASISWERKING</b>	Sarina Vanrusselt	<a href="mailto:sporttechnisch@taekwondo.be">sporttechnisch@taekwondo.be</a> +32 11 87 09 18	<u>Algemene en sporttechnische coördinatie:</u> Sporttechnische opleidingen, bestuursaangelegenheden en algemene coördinatie
	Annelies Van Hoofstat	<a href="mailto:recreatie@taekwondo.be">recreatie@taekwondo.be</a> +32 11 87 09 19	<u>Recreatieve en sporttechnische coördinatie:</u> Wedstrijd- en recreatiesport, initiatie en promotie
	Katrien Oosters	<a href="mailto:administratie@taekwondo.be">administratie@taekwondo.be</a> +32 11 87 09 19	<u>Administratie en financiën:</u> Boekhouding en ledenadministratie
	Frederik Baeten	<a href="mailto:leden@taekwondo.be">leden@taekwondo.be</a> +32 11 87 09 18	<u>Administratie en communicatie:</u> Ledenadministratie en communicatie
<b>TOPSPORTWERKING</b>	Alireza Nassrazadany	<a href="mailto:hoofdcoach@taekwondo.be">hoofdcoach@taekwondo.be</a>	<u>Trainer / coach Topsport:</u> Trainen en coachen van atleten uit de topsportwerking
	Jelle Vicca	<a href="mailto:jeugdcoach@taekwondo.be">jeugdcoach@taekwondo.be</a>	<u>Jeugdtrainer Topsport</u> Trainen en coachen van jeugdathleten uit de topsportwerking
	Dave Cook (op zelfstandige basis)	<a href="mailto:topsport@taekwondo.be">topsport@taekwondo.be</a>	Technisch directeur topsport sinds 01/09/2021



## Missie en visie

### MISSIE

Taekwondo Vlaanderen promoot taekwondo als krijgskunst en olympische discipline en biedt een breed kwalitatief aanbod aan de hele taekwondofamilie en geïnteresseerden.

### VISIE

Taekwondo Vlaanderen streeft ernaar om de referentie te zijn voor taekwondo in Vlaanderen door de taekwondoclubs en hun leden te ondersteunen met een kwaliteitsvol aanbod met als doel een levenslange beoefening van deze krijgskunst.

Taekwondo Vlaanderen voorziet tevens een competitie-aanbod en begeleiding voor atleten op alle niveaus, van recreant tot olympisch topsporter.

In de werking van Taekwondo Vlaanderen neemt de vorming en begeleiding van trainers, scheidsrechters, bestuurders en personeel een prominente plaats in.

Taekwondo Vlaanderen neemt ook haar maatschappelijke rol op door een duurzaam beleid te voeren en door aandacht te geven aan goed bestuur, gezondheid en ethiek.

## Strategische en operationele doelstellingen

### **SD1: CLUBONDERSTEUNING**

- OD 1.1: Ontwikkelen van kwaliteitslabels voor clubs
- OD 1.2: Bieden van clubgerichte ondersteuning
- OD 1.3: Bestaande digitale platformen beheren, optimaliseren en verder uitbreiden

### **SD2: KWALITEITSVOLLE VORMING**

- OD 2.1: Aanbod VTS-cursussen uitbreiden en optimaliseren
- OD 2.2: Organisatie van high level seminaries
- OD 2.3: Opleiden van TKDV-coaches
- OD 2.4: Meer en betere scheidsrechters vormen
- OD 2.5: Continue bijscholing bij scheidsrechters en trainers verzekeren via een digitaal en fysiek aanbod

### **SD3: RECREATIEF TAEKWONDO**

- OD 3.1: TKDV-trainingen voor alle leden
- OD 3.2: Organiseren van federale danexamens
- OD 3.3: Kupgradenprogramma
- OD 3.4: TKDV-trainers op de club

### **SD4: COMPETITIE SPORT**

- OD 4.1: Ondersteuning van kwalitatieve TKDV-wedstrijden door clubs
- OD 4.2: Organisatie van interclubwedstrijden met ondersteuning van Taekwondo Vlaanderen
- OD 4.3: Jaarlijkse organisatie van een Open Hanmadang
- OD 4.4: Carrièreplan voor TKDV-scheidsrechters
- OD 4.5: Inzetten op talentdetectie en begeleiding poomsae
- OD 4.6: Ondersteunen van de g-atleet op internationale wedstrijden

### **SD5: BELGIAN OPEN**

- OD 5.1: Jaarlijks terugkomend event van wereldformaat

### **SD6: JEUGDSPORT**

- OD 6.1: Veilig en gezond sportklimaat in de clubs

### **SD7: LAAGDREMPELIG SPORTEN**

- OD 7.1: Promoten van G-taekwondo

### **SD8: PROMOTEN VAN TAEKWONDO (VLAANDEREN)**

- OD 8.1: Uitwerken van een marketingbeleid
- OD 8.2: Informeren van en communiceren met clubs/leden
- OD 8.3: Taekwondo promoten in Vlaanderen en Brussel
- OD 8.4: Bestaande internationale contacten onderhouden en het netwerk verder uitbreiden

### **SD9: MOTIVERENDE OMGEVING**

- OD 9.1: Investeren in een kwalitatief vrijwilligersbeleid
- OD 9.2: Blijven inzetten op 'goed bestuur'
- OD 9.3: Optimaliseren van het personeelsbeleid
- OD 9.4: Investeren in (nieuwe) samenwerkingsverbanden

## Rapportering: Actieniveau

### SD1: Clubondersteuning

#### OD 1.1: ONTWIKKELEN VAN KWALITEITSLABELS VOOR CLUBS

##### 1. Opmaken van CLUB-ID per aangesloten lid

De gegevens per club worden verzameld op ons ledenbeheer. Zowel de club als het secretariaat kunnen deze updaten. De bedoeling is dat dit jaarlijks wordt nagekeken zodat we steeds up to date informatie hebben per club.

##### 2. Ontwikkelen (of verder uitwerken) van kwaliteitslabels

De kwaliteitslabels voor clubs werden voorbereid. De logo's werden ontwikkeld en alle IT-voorbereidingen werden afgewerkt in 2021.

In 2023 werden de voorwaarden voor het label 'dangraden' verder uitgewerkt en goedgekeurd zodat dit kon worden gelanceerd.

##### 3. Toekennen van kwaliteitslabels per club

Volgende labels werden gelanceerd op volgende momenten:

Januari 2022	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Gezond en ethisch sporten</li> <li>▪ G-sport</li> </ul>
Oktober 2022	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Scheidsrechters</li> <li>▪ Wedstrijdclub</li> </ul>
November 2023	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Dangraden</li> </ul>

Overzicht aantal clubs per label op 31/12/2023:

Gezond en ethisch sporten	28
G-sport	7
Scheidsrechters	16
Wedstrijdclub	46
Dangraden	48

De voorwaarden voor het behalen van deze labels zijn op voorhand bekend gemaakt aan de clubs en staan op de [website](#). In totaal zijn er 81 actieve clubs.

##### 4. Begeleiden van clubs in het behalen van de kwaliteitslabels

Voor beide labels die zijn uitgebracht in 2022 vond er een begeleidingstraject plaats in 2021. Namelijk het jeugdsportproject voor clubs die het label gezond & ethisch sporten wilden behalen en het G-sportproject voor clubs met interesse in een G-sport aanbod.

Daarnaast wordt er telkens uitgebreid gecommuniceerd over de labels en wat de voorwaarden zijn via de website en onze sociale media-kanalen.

## OD 1.2: BIJEN VAN CLUBGERICHTE ONDERSTEUNING

### 1. Bezoeken van clubs door personeelslid/bestuurslid

In 2023 werden 2 clubs bezocht door een personeels- en bestuurslid.

### 2. Clubondersteuning op maat

Clubs kunnen steeds terecht bij het secretariaat van Taekwondo Vlaanderen voor vragen met betrekking tot hun werking. Dit kan steeds per mail of telefonisch. Deze gegevens zijn ook steeds terug te vinden op onze website.

## OD 1.3: BESTAANDE DIGITALE PLATFORMEN BEHEREN, OPTIMALISEREN EN VERDER UITBREIDEN

### 1. Optimaliseren en promoten van het trainersplatform (Via de VTS-cursussen, de TKDV-trainingen, clubbezoeken aanbieden van tutorials/online webinars om hiermee te werken, ...)

Het trainersplatform komt aan bod tijdens de VTS-cursus initiator. Er wordt de cursisten gevraagd om hiermee opdrachten te maken. Wanneer er een nieuwe oefening publiekelijk wordt gepubliceerd ontvangen alle trainers hier ook een mailtje van in hun mailbox. Zo zijn ze steeds op de hoogte wanneer er nieuwe leerstofmaterialen beschikbaar zijn.

### 2. Up to date houden van het ledenplatform

Het ledenplatform wordt doorheen het jaar steeds up to date gehouden. Indien er IT-gerelateerde bugs worden ontdekt worden deze steeds gemeld en opgelost.

### 3. Taekwondoïnpatform

In 2022 breidde het taekwondoïnpatform uit met een persoonlijke QR-code voor ieder lid. Meer en meer clubs schakelen eveneens over naar het systeem waarin nieuwe leden via onze website hun gegevens ingeven en een aanvraag doen om bij de club toegelaten te worden. Dit verlaagt de clubadministratie (zij moeten zelf geen gegevens meer ingeven, enkel het lid aanvaarden of weigeren) en zorgt ervoor dat de nieuwe leden onmiddellijk toegang krijgen tot hun persoonlijk taekwondoïnpatform.

Voor iedere activiteit van TKDV wordt er gevraagd aan de deelnemers om hun persoonlijke QR-code mee te nemen. Hiermee kunnen ze zich bij aanvang van de activiteit aanmelden bij de registratie.

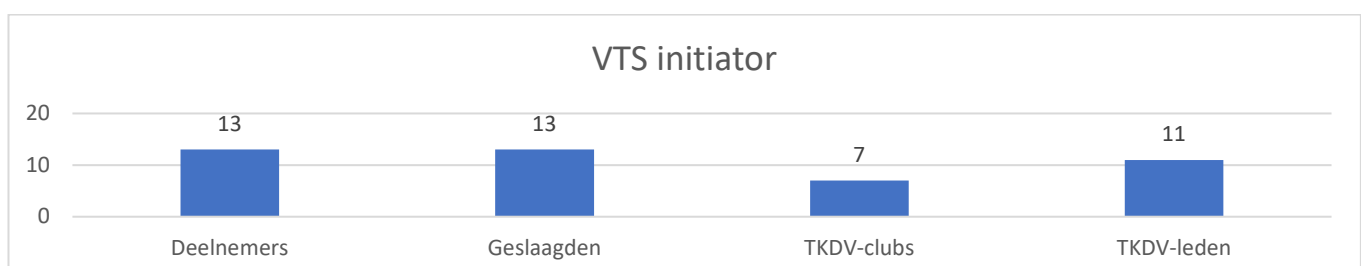
Alle mogelijkheden op dit platform zijn nog volop in ontwikkeling. In de toekomst streven we ernaar om zoveel mogelijk te digitaliseren.

## SD2: Kwaliteitsvolle vorming

### OD 2.1: AANBOD VTS-CURSUSSEN UITBREIDEN EN OPTIMALISEREN

#### 1. Organisatie van VTS-cursus initiator

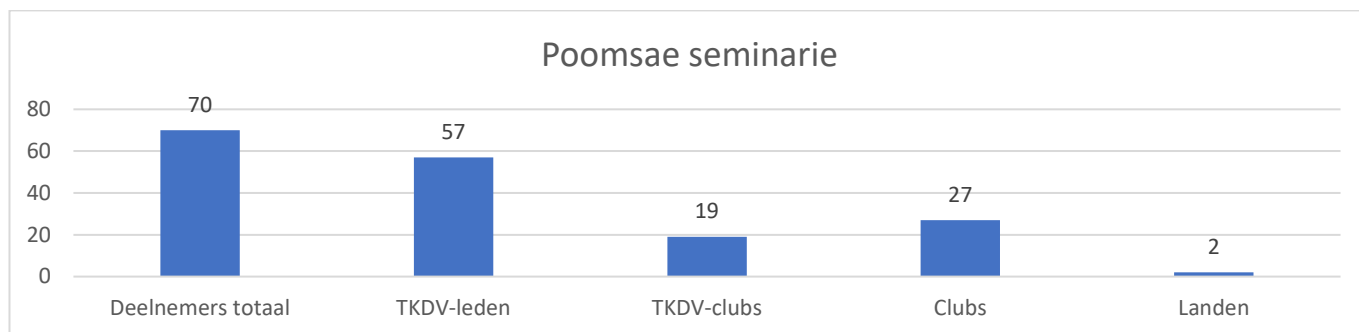
In 2023 werd de VTS-cursus initiator georganiseerd en afgewerkt. In totaal studeerden er 13 nieuwe VTS initiators taekwondo af uit 7 verschillende TKDV-clubs. Twee van de deelnemers zijn geen lid van TKDV.



## OD 2.2: ORGANISATIE VAN HIGH LEVEL SEMINARIES

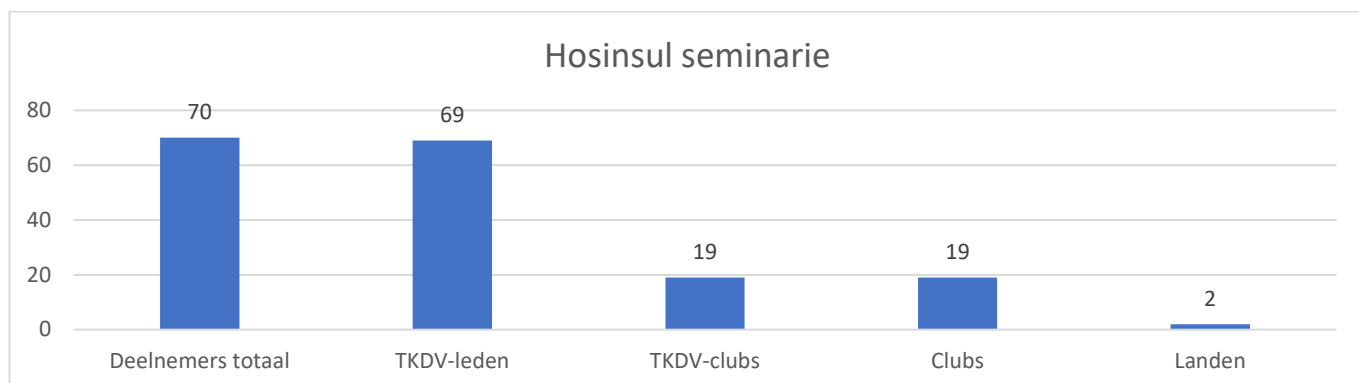
### 1. Organiseren van een internationaal poomsae seminarie

In het weekend van 4-5/02/2023 werd een high-level internationaal seminar met GM Kang ik Pil en Master Kambiz georganiseerd te Diest. In totaal namen er 70 atleten deel, waarvan 57 TKDV-leden en 13 leden van andere federaties.



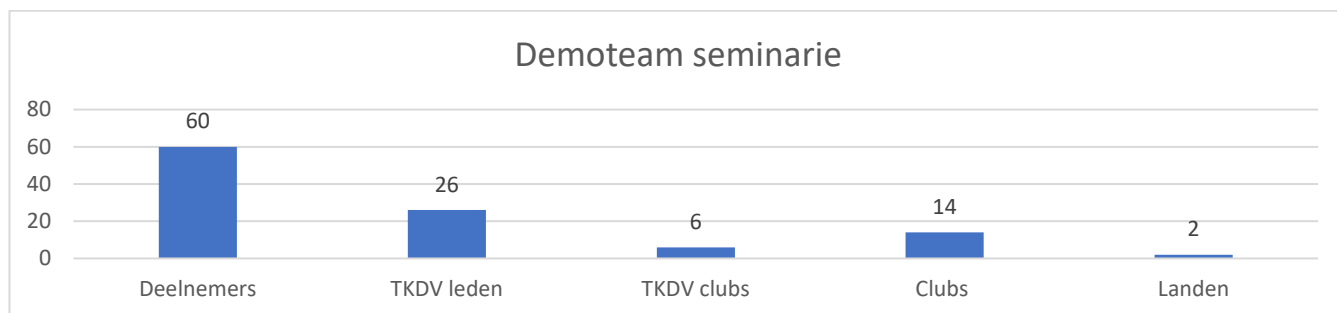
### 2. Organiseren van een internationaal hosinsul seminarie

In het weekend van 18-19/11/2023 werd een internationaal high-level zelfverdedigingsseminarie georganiseerd met als lesgever de Koreaanse grootmeester John Deuk Moo Hur. Het seminarie vond plaats in Aartselaar. In totaal namen er 70 atleten deel waarvan 69 TKDV-leden.



### 3. Organiseren van een seminarie met een internationaal demoteam

Op zondag 02/07/2023 werd in samenwerking met het Koreaans Cultureel Centrum een seminarie georganiseerd met een Koreaans demoteam te Brussel. In totaal namen er 60 atleten deel waarvan 26 TKDV-leden.



### OD 2.3: OPLEIDEN VAN TKDV-COACHES

#### 1. Organiseren van een coachopleiding

Op 9 september 2023 vond er een coachopleiding plaats te Herentals. Sinds 2018 is het verplicht voor TKDV-coaches om deze opleiding te volgen alvorens te mogen coachen op officiële TKDV-wedstrijden kyorugi.



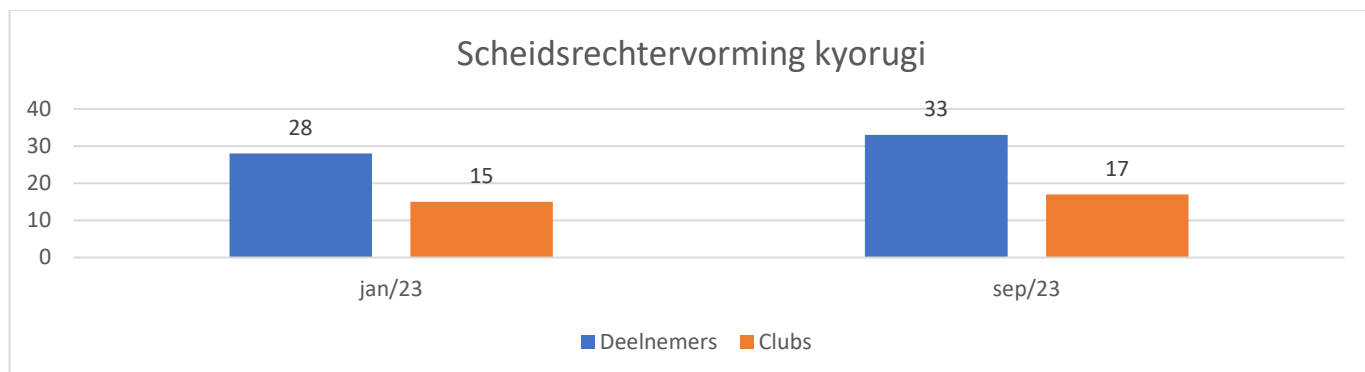
### OD 2.4: MEER EN BETERE SCHEIDSRECHTERS VORMEN

#### 1. Hernieuwen van de bestaande opleidings- en bijscholingsmomenten voor scheidsrechters

In 2022 werd een blended leeromgeving met deels digitaal cursusmateriaal op de Moodle van TKDV achter de schermen voorbereid voor de scheidsrechters kyorugi. Door een personeelwissel in 2023 lag dit echter stil. In de toekomst wordt verder bekeken of er nood is om dit terug op te starten.

#### 2. Twee opleidings- en bijscholingsmomenten scheidsrechters kyorugi

In 2023 vonden er 2 opleidingsmomenten voor scheidsrechters kyorugi plaats. Eentje op 15/01/2023 te Diest en een tweede op 09/09/2023 te Herentals.



#### 3. Twee opleidings- en bijscholingsmomenten scheidsrechters poomsae

Op 09/09/2023 vond er in Herentals een opleidingsmoment voor scheidsrechters poomsae plaats.



#### 4. Twee opleidings- en bijscholingsmomenten scheidsrechters hanmadang

In 2023 vond er geen opleidingsmoment plaats voor scheidsrechters hanmadang.

### 5. *Beginnende scheidsrechters op interclubwedstrijden/instapwedstrijden*

Er werd in 2023 weinig ingegaan op het uitnodigen van beginnende scheidsrechters op interclubwedstrijden/instapwedstrijden. De oproep werd maar voor 1 interclubwedstrijd gelanceerd.

## **OD 2.5: CONTINUE BIJSCHOLING BIJ SCHEIDSRECHTERS EN TRAINERS VERZEKEREN VIA EEN DIGITAAL EN FYSIEK AANBOD**

### 1. *Online test/oefen mogelijkheden bieden om de reglementenkennis up to date te houden (voor scheidsrechters, trainers, atleten)*

Er werd op zoek gegaan naar een online leerplatform waarop scheidsrechters zich continu kunnen bijscholen. Dit platform werd gevonden en aangekocht in 2021. In 2022 gebeurde de eerste werken achter de schermen, omwille van een personeelwissel werd dit in 2023 nog niet opnieuw opgenomen.

### 2. *Stimuleren van een EHBO-kennis om gevaarlijke situaties te leren herkennen (voor scheidsrechters en trainers).*

In samenwerking met het vechtsportplatform werden in het najaar 2023 2 EHBO-bijscholingen aangeboden aan de leden van TKDV.

### 3. *Organisatie van webinars/opleidingen over verschillende thema's*

In samenwerking met het vechtsportplatform konden we in 2023 verschillende webinars/opleidingen over verschillende thema's aanbieden.

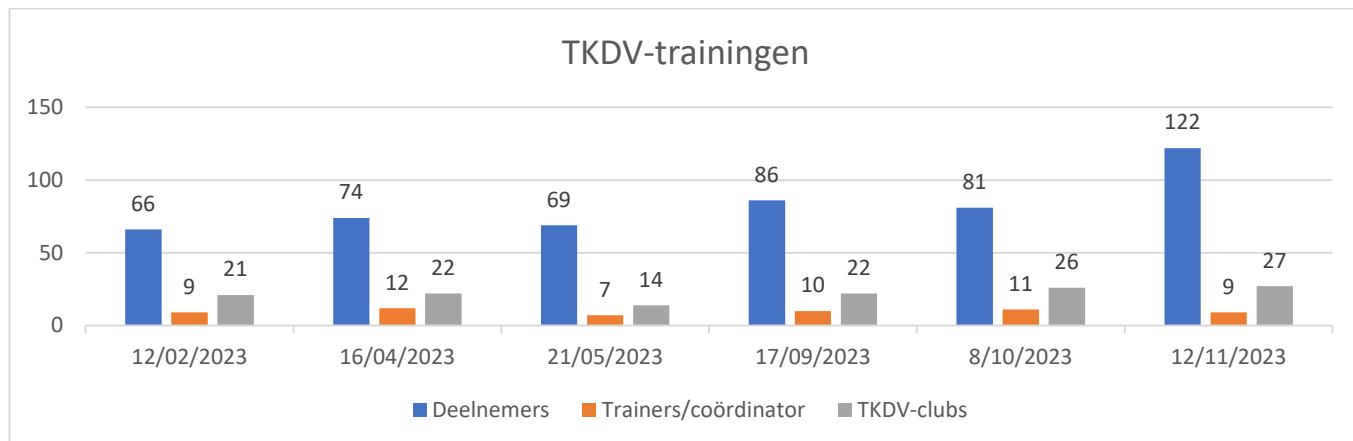
<b>Wat</b>	<b>Datum</b>	<b>Digitaal/fysiek</b>
Hoe omgaan met 'straffe gasten'	16/12/2023	Fysiek
EHBO	12/10/2023 04/11/2023	1x Digitaal 1x Fysiek
Vechtsport en recht	04/10/2023	Digitaal
Antidoping	03/05/2023	Digitaal
API-opleiding	09/05/2023 & 16/05/2023 23/11/2023 & 30/11/2023	Digitaal
Impact op het hoofd	07/11/2023	Digitaal

## **SD3: Recreatief taekwondo**

### **OD 3.1: TKDV-TRAININGEN VOOR ALLE LEDEN**

#### 1. *Organiseren van 6 TKDV-trainingen.*

Ook dit jaar valt het op dat er in het najaar meer deelnemers zijn aan de TKDV-trainingen dan in het voorjaar. In 2023 werd er bewust gekozen om 4 TKDV-trainingen op een vaste plaats te doen (Sport Vlaanderen Herentals) en 1x in het voorjaar en 1x in het najaar eentje te organiseren 'op verplaatsing'. Op 21/05/2023 trokken we naar Brugge en op 12/11/2023 naar Zonhoven voor de TKDV-training.



## 2. Organiseren van een TKDV-trainersdag

Er werd geen afzonderlijke trainersdag georganiseerd voor de TKDV-trainers. Wel kregen ze de mogelijkheid om gratis deel te nemen aan het tweedaagse hosinsulseminarie met GM John Deuk Moo Hur.

### OD 3.2: ORGANISEREN VAN FEDERALE DANEXAMENS

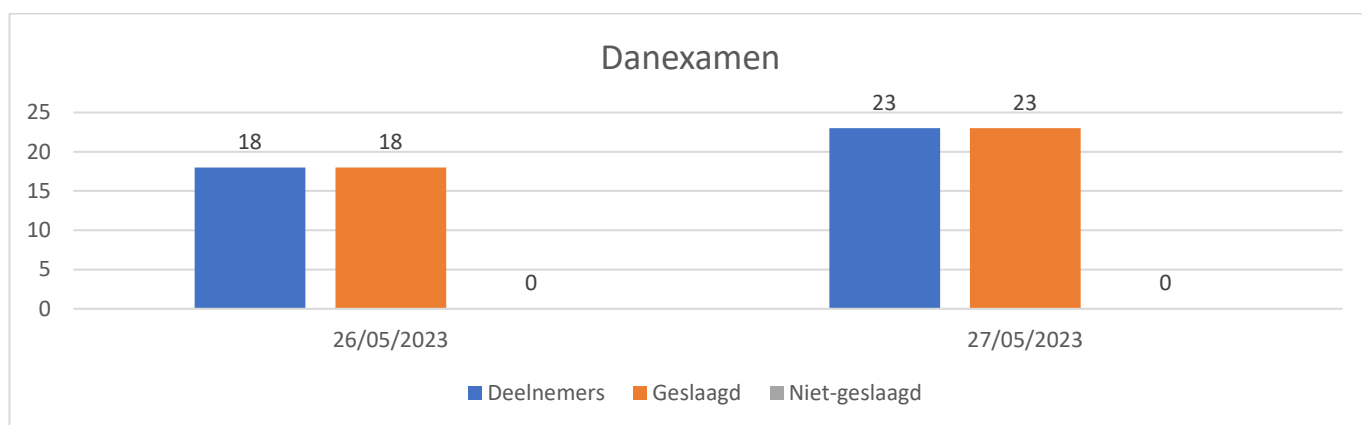
#### 1. Organisatie van 6 danworkshops

De danworkshops vinden samen plaats met de TKDV-trainingen. Deze werden telkens georganiseerd in de maanden voor de examens. Namelijk 3 trainingen voorafgaand aan het federale examen einde november en 3 trainingen voorafgaand aan het federale examen einde mei.

#### 2. Organisatie van 2 federale danexamens

De organisatie van de federale danexamens hebben als doel om de kwaliteit en uniformiteit van de dangraden te waarborgen binnen de federatie.

In totaal vonden er in 2023 twee federale danexamens plaats.



### OD 3.3: KUPGRADENPROGRAMMA

1. De TKDV-leerlijn verder uitwerken met tools voor trainers en taekwondoïen tot een ontwikkelingslijn. Het kupgradenprogramma werd niet aangepakt in 2023.

### OD 3.4: TKDV-TRAINERS OP DE CLUB

#### 1. TKDV-trainers op de club

In 2023 werden er door 3 clubs een TKDV-gasttrainer uitgenodigd om les te geven in hun club. De kosten van de gasttrainer werden betaald door TKDV.



## SD4: Competitiesport

### OD 4.1: ONDERSTEUNING VAN KWALITATIEVE TKDV-WEDSTRIJDEN DOOR CLUBS

#### 1. *Evaluatiemoment met de wedstrijdorganisatoren*

In 2023 vonden er maar liefst 7 TKDV-wedstrijden plaats. De wedstrijdevaluaties werden ingevuld door de verschillende partijen en overlopen tijdens de bestuursvergadering. Overwegend hadden we positieve responsen.

#### 2. *Financiële en administratieve ondersteuning bieden aan erkende wedstrijdorganisatoren*

De organisatoren van de poomsae- en kyorugi wedstrijden ontvingen financiële en administratieve ondersteuning vanuit de federatie. Voor de open Hanmadang hebben we een materiële ondersteuning aangeboden in plaats van financiële ondersteuning alsook administratieve ondersteuning.

Daarnaast viel de organisatie van het BK taekwondo in 2023 bij een TKDV-club, ook zij ontvingen hiervoor financiële en administratieve ondersteuning vanuit de federatie.

### OD 4.2: ORGANISATIE VAN INTERCLUBWEDSTRIJDEN MET ONDERSTEUNING VAN TAEKWONDO VLAANDEREN

#### 1. *In kaart brengen van informatie van interclubwedstrijden*

In 2023 werden er 5 meldingen gedaan van een interclubwedstrijd tussen enkele clubs. Dit zijn er 3 meer dan in 2022. Vier van deze organisaties maakten gebruik van de aangeboden gratis medailles door TKDV.

Over deze wedstrijden ontvingen we enkele gegevens. Hiermee werd het databestand rond interclubwedstrijden aangevuld.

#### 2. *Administratieve en logistieke ondersteuning bieden aan organisatoren*

Er wordt gewerkt aan een draaiboek voor clubs die een interclubwedstrijd willen organiseren.

Daarnaast kunnen clubs bij TKDV gratis medailles aanvragen voor hun interclubwedstrijd.

### OD 4.3: JAARLIJKSE ORGANISATIE VAN EEN OPEN HANMADANG

#### 1. *Organisatie van een Open Hanmadang*

Op 29 april 2023 werd er opnieuw samengewerkt met de studenten van de Thomas More Hogeschool om een Open Hanmadang te organiseren. Hier werd een evaluatie over gemaakt waarin duidelijk werd wat de werkpunten zijn naar de volgende editie toe.

Op deze competitie kwamen alle disciplines van hanmadang aan bod. In totaal namen er een 140 atleten deel aan minstens 1 discipline.

#### 2. *Ondersteunen in de ontwikkeling van aangepaste wedstrijdsoftware*

De inschrijvingen verliepen in 2023 voor het eerst via een extern competitie management. Naderhand werd een export van deze inschrijvingen aan ons bezorgd om manueel de poule-indelingen op te maken. Gezien de complexiteit van de poules lukte het nog niet om ook dit deel automatisch te laten verlopen. Er wordt gekeken om dit in de toekomst wel verder te automatiseren in samenwerking met het externe competitie management.

#### OD 4.4: CARRIÈREPLAN VOOR TKDV-SCHEIDSRECHTERS

##### 1. TKDV-scheidsrechters op internationale wedstrijden

Datum	Naam	Wedstrijd	Niveau
1/02/2023	Arzu Sezen	Fujaireh Open	G2
3/02/2023	Hassan Sadeghi	Fujaireh Open	G2
9/02/2023	Arzu Sezen	Turkish Open 2023	G2
22/02/2023	Hassan Sadeghi	Canada Open	G2
11/03/2023	Arzu Sezen	Dutch Open	G1
18/03/2023	Arzu Sezen	Belgian Open 2023	G2
31/03/2023	Hassan Sadeghi	Open Oostenrijkse	G1
7/04/2023	Hassan Sadeghi	WK Senioren Baku	G14
27/04/2023	Arzu Sezen	European Club Championships 2023	
11/05/2023	Arzu Sezen	Multi European Games 2023 Sarajevo	G1
10/06/2023	Arzu Sezen	Luxemburg open	G1
16/06/2023	Kourosh Mohammadi Moaf	Turkish Open 2023	G2
28/06/2023	Kourosh Mohammadi Moaf	European university combat championships	
30/06/2023	David Beckers	British International Open	G1
6/07/2023	Arzu Sezen	Turkish Open 2023	G2
01/08/2023	Erik Baert	Kim Un Yeong Cup	G1
2/08/2023	Erik Baert	Chuncheon Korea Open	G2
24/08/2023	Kourosh Mohammadi Moaf	European Junior and olympic weight championships Tallinn	G1
24/08/2023	Hassan Sadeghi	European Junior and olympic weight championships Tallinn	G1
19/09/2023	Arzu Sezen	Veracruz 10th World Para Taekwondo Championships	G14
29/09/2023	David Beckers	British taekwondo national championships 2023	Open
29/09/2023	Jana Roelans	British taekwondo national championships 2023	Open
7/10/2023	Arzu Sezen	Riga Open 2023	G1
7/10/2023	Kourosh Mohammadi Moaf	Korean Ambassador's cup	
7/10/2023	Hassan Sadeghi	GP China	G6
27/10/2023	Arzu Sezen	Dracula Open Boekarest	Open
28/10/2023	Erik Baert	Open Portugal Poomsae	Open
4/11/2023	David Beckers	England Open	Open
4/11/2023	Jana Roelans	England Open	Open
11/11/2023	Arzu Sezen	Swedish Open 2023	G1
29/11/2023	Hassan Sadeghi	GP final Manchester	G10

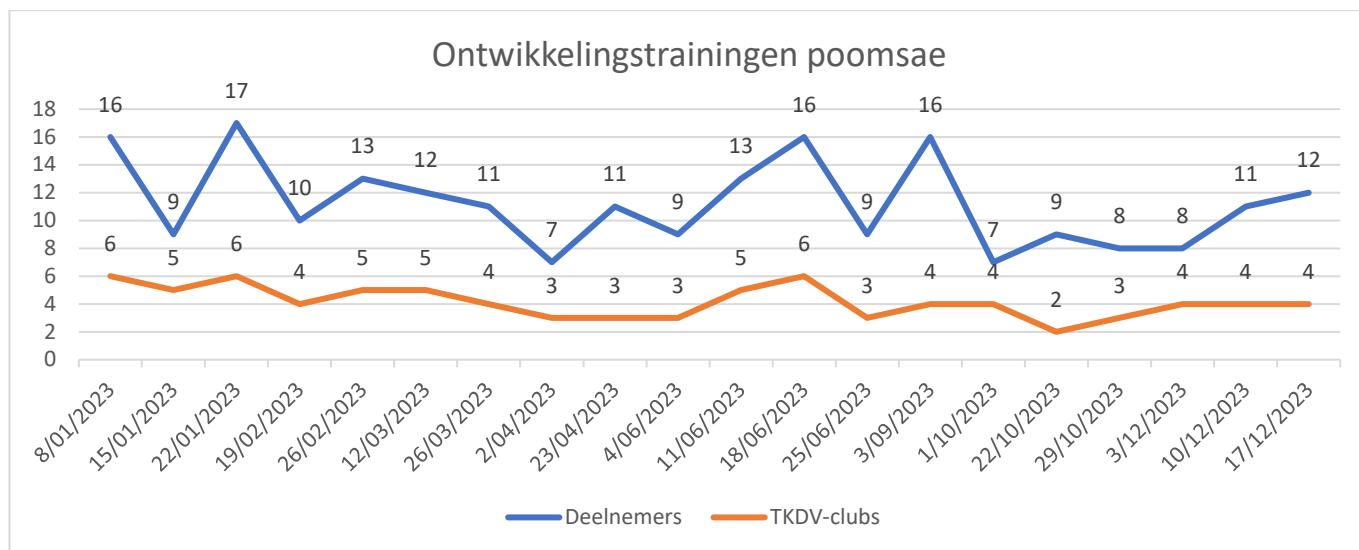
##### 2. TKDV-scheidsrechters op internationale opleiding/bijtscholing

In 2023 waren er geen TKDV-scheidsrechters die een internationale opleiding of bijtscholing volgde.

## OD 4.5: INZETTEN OP TALENTDETECTIE EN ONTWIKKELINGS BEGELEIDING POOMSAE

### 1. Organisatie ontwikkelingstrainingen pomsae

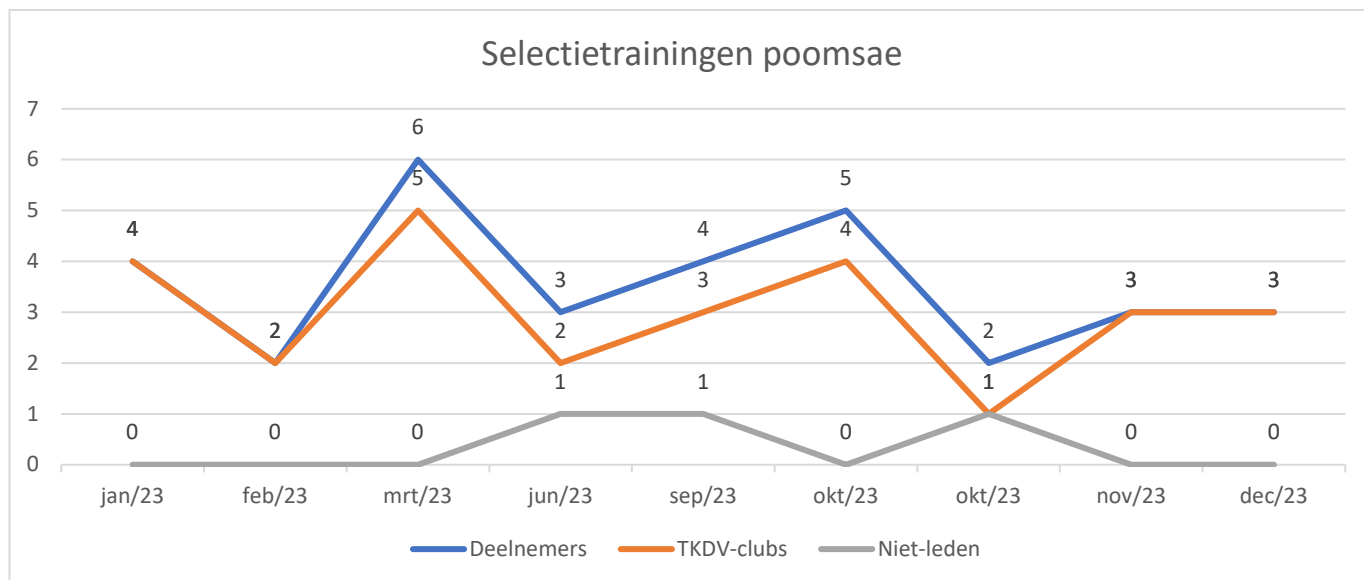
In 2023 vonden er 20 ontwikkelingstrainingen plaats.



### 2. Organisatie van 10 selectietrainingen pomsae

In 2023 vonden er 9 selectietrainingen plaats. De training van de maand mei werd niet georganiseerd vanwege de drukke wedstrijdkalender in deze maand.

De groep atleten die deelnemen aan deze trainingen bestaat uit 11 personen verdeeld over 9 clubs (waarvan 1 club van de Waalse federatie).



### 3. Ondersteunen van wedstrijdathleten in hun voorbereiding voor internationale wedstrijden

In 2023 ondersteunde TKDV enkele wedstrijdathleten in hun voorbereidingen voor internationale wedstrijden.

Atleet	Wat
--------	-----

Axelle Bonnez, Gabriella Meyvis, Maité Versavel	Seminarie met GM Kang Ik Pil
Gabriella Meyvis	Seminarie met GM Ky Tu te Denemarken

#### 4. Ondersteunen van wedstrijdathleten tijdens internationale wedstrijden

In 2023 werd de deelname aan internationale selectiewedstrijden ondersteunt. Ook werden er 3 atleten geselecteerd voor het EK Poomsae te Innsbruck. Daarnaast nam ook 1 TKDV-atlete deel in de mastercategorie op het EK Poomsae te Innsbruck.

Atleet	Wedstrijd	Datum	Status
Axelle Bonnez	WT President's Cup	Feb/2023	G2
Axelle Bonnez	Turkish Open	Feb/2023	G2
Axelle Bonnez	French Open	Feb/2023	G1
Jolien Segers	French Open	Feb/2023	G1
Gabriella Meyvis	French Open	Feb/2023	G1
Axelle Bonnez	Bulgaria Open	Mrt/2023	G2
Axelle Bonnez	Swedish Open	Apr/2023	G1
Gabriella Meyvis	Swedish Open	Apr/2023	G1
Gabriella Meyvis	EK Poomsae Innsbruck	Nov/2023	EK
Axelle Bonnez	EK Poomsae Innsbruck	Nov/2023	EK
Jolien Segers	EK Poomsae Innsbruck	Nov/2023	EK

#### 5. Internationale vorming van poomsae hoofdtrainer

Er werd in 2023 geen vorming gevolgd door de poomsae hoofdtrainer.

### OD 4.6: ONDERSTEUNEN VAN DE G-ATLEET OP INTERNATIONALE WEDSTRIJDEN

#### 1. Ondersteunen van G-atleten tijdens internationale wedstrijden

Atleet	Wedstrijd	Datum	Status
Melissa Engels	WK Para Poomsae	Sep/2023	WK
Melissa Engels	EK Para Poomsae	Nov/2023	EK

### OD 4.7: JAARLIJKSE ORGANISATIE VAN DE KOREAN AMBASSADOR CUP

#### 1. Organisatie Korean Ambassador's Cup

Op 21 mei 2023 werd de Korean Ambassador's Cup georganiseerd te Edegem in samenwerking met het Koreaans Cultureel Centrum. Voor deze wedstrijd melden 201 atleten zich aan, waarvan 66 TKDV-leden. In totaal waren er 9 verschillende landen vertegenwoordigd.

## SD5: Belgian Open

### OD 5.1: JAARLIJKS TERUGKOMEND EVENT VAN WERELDFORMAAT

#### 1. *Organisatie van Belgian Open*

In 2023 werd de Belgian open kyorugi georganiseerd. In totaal mochten we recordaantal van 1336 deelnemers uit 78 verschillende landen ontvangen op dit tornooi. Hieronder waren er maar liefst 30 TKDV-leden aanwezig op het strijdtoneel. Alsook kreeg dit tornooi opnieuw een G2-label van de internationale taekwondo federatie, dit wil zeggen dat de atleten dubbele rankingpunten konden verdienen voor de wereldrankinglijst.

## SD6: Jeugdsport

### OD 6.1: VEILIG EN GEZOND SPORTKLIMAAT IN DE CLUBS

#### 1. *Ondersteunen van clubs met hun jeugdwerking doormiddel van het jeugdsportproject*

In 2023 meldde 19 clubs zich aan voor het jeugdsportproject, 16 van deze clubs rondde het project met succes af. In totaal rondde er 2 clubs meer het jeugdsportproject met succes af ten opzichte van 2022.

In totaal bereikten we met het jeugdsportproject 1006 jeugdleden. Dit is zo'n 28% van het totaal aantal jeugdleden aangesloten bij Taekwondo Vlaanderen (doelstelling criterium 1: 1200 jeugdleden of 33%).

Dit jaar was de eerste keer dat het vernieuwde jeugdsportproject heeft plaatsgevonden. De feedback van de deelnemende clubs hierop was in het algemeen zeer positief. Zij vinden het een meerwaarde dat dit project het toelaat om meer je eigen accenten te leggen als club.

## SD7: Laagdrempelig sporten

### OD 7.1: PROMOTEN VAN G-TAEKWONDO

#### 1. *Informeren en polsen van/bij clubs over een G-sport aanbod*

Project werd afgerond in 2022.

#### 2. *G-sport promotie-acties*

Project werd afgerond in 2022.

## SD8: Promoten van taekwondo (Vlaanderen)

### OD 8.1: UITWERKEN VAN EEN MARKETINGBELEID

#### 1. *Opmaken en opvolgen van een marketingplan*

In 2023 werd er een duidelijk communicatieplan opgemaakt. Dit werd doorheen het jaar verder aangevuld en goed opgevolgd door het secretariaat. Een meer uitgebreid marketingplan werd nog niet opgemaakt.

#### 2. *Sponsoring*

In 2023 werd er geen sponsordossier opgemaakt en werd er ook geen nieuwe sponsor gevonden. De bestaande sponsoring van Arena is wel gebleven.

### OD 8.2: INFORMEREN VAN EN COMMUNICEREN MET CLUBS/LEDEN

#### 1. *Clubs informeren over het Vlaams sportbeleid, TKDV-beleid en acties*

Clubs worden geregeld geïnformeerd over het TKDV-beleid en acties. Alle leden ontvangen een maandelijks digitale nieuwsbrief. Alle clubbestuurders en trainers ontvangen hierboven ook maandelijks

een informatiemail met hierin de belangrijkste veranderingen/aankondigingen uitgelicht en een overzicht van wat er op de kalender staat in de komende 2 maanden.

Op onze website, facebookpagina en instagrampagina wordt er eveneens geregeld updates over activiteiten, vormingen, weetjes ... gepost.

Communicatiekanaal	Frequentie	Bestemming
<b>Website</b>	Continu	Openbaar
<b>Facebook</b>	Continu	Openbaar
<b>Instagram</b>	Continu	Openbaar
<b>Digitaal tijdschrift</b>	4x / jaar	Openbaar
<b>Nieuwsbrief</b>	12x / jaar	Openbaar
<b>Informatieve mails</b>	12x / jaar	Clubbestuurders & trainers
<b>Mailing</b>	Punctueel	Persoonlijk
<b>Telefonisch</b>	Punctueel	Persoonlijk

#### 2. Versturen van 12 online nieuwsbrieven

In 2023 werd er maandelijks een nieuwsbrief verzonden naar alle leden van Taekwondo Vlaanderen.

Je kan alle nieuwsbrieven terugvinden via [deze link](#)

#### 3. Uitgave van digitaal seizoen tijdschrift 'Taekwondo Contact'

Er werden 4 edities van het digitale tijdschrift 'Taekwondo Contact' uitgebracht.

Je kan alle digitale magazines terugvinden via [deze link](#).

#### 4. Permanente bijwerking van de website

De informatie op de website van Taekwondo Vlaanderen werd up to date gehouden. Geregeld verschenen er nieuwsartikels gericht op alle leden en/of clubs.

#### 5. Actief op sociale media

Op sociale media (facebook en instagram) was Taekwondo Vlaanderen zeer actief. Zo blijft een breed publiek steeds op de hoogte van al de belangrijke gebeurtenissen binnen onze federatie.

Medium	Aantal	Tav 2022
Sociale media		
Facebook (TKDV, OH, BO)	126	41 minder – 25% ↓
Instagram	31	10 meer – 148% ↑
Instagram stories	42	28 meer – 300% ↑

#### 6. Opmaken van een communicatieplan

Er werd een communicatieplan opgemaakt en up to date bijgehouden in 2023.

### **OD 8.3: TAEKWONDO EN KRIJGSKUNST PROMOTEN IN VLAANDEREN EN BRUSSEL**

#### *1. Aanwezig zijn op Vlaamse evenementen (sportsterrendagen, zomerpromotietoer)*

Taekwondo Vlaanderen was aanwezig op 'de sportzomer aan zee', een initiatief van Sport Vlaanderen waarbij je kon proeven van een ruim aanbod van sporten aan zee tijdens de zomermaanden.

Daarnaast was Taekwondo Vlaanderen ook aanwezig op Luuks beweegdagen (MOEV) te Bree en op de K3 Run & Fun te Hofstade.

### **OD 8.4: BESTAANDE INTERNATIONALE CONTACTEN ONDERHOUDEN EN HET NETWERK VERDER UITBREIDEN**

#### *1. Internationale betrekkingen*

In 2023 werden er verschillende reizen gedaan om de contacten met de verschillende internationale partners te versterken.

Zo bracht de voorzitter van TKDV een bezoek aan de Kukkiwon Headquarters in Korea en was hij aanwezig op enkele G-wedstrijden te Korea als scheidsrechter.

#### *2. Aanwezigheid op algemene vergadering van WT of WTE*

In 2023 werd Taekwondo Vlaanderen vertegenwoordigd door de voorzitter op de algemene vergadering van WT in Baku.

## **SD9: Motiverende omgeving**

### **OD 9.1: INVESTEREN IN EEN KWALITATIEF VRIJWILLIGERSBELEID**

#### *1. Opstellen van acties en budgetvoorstel per commissie door de commissie*

De budgetten voor de acties van de commissie werden vastgelegd door het bestuur in de begroting en bekrachtigd door de Algemene Vergadering. Per commissie wordt er telkens wel nagedacht over acties naar het volgend seizoen toe, in lijn met wat reeds vastgelegd is in het beleidsplan.

#### *2. Organisatie van commissiedag/vrijwilligersdag*

Op 27 augustus 2023 werd er een commissiedag/vrijwilligersdag georganiseerd. Er werd gekozen om te gaan padellen met aansluitend een BBQ. Op deze manier konden het teamgevoel versterken binnen deze groepen op een luchtige en sportieve manier.

### **OD 9.2: BLIJVEN INZETTEN OP 'GOED BESTUUR'**

#### *1. Vorming voor bestuurders*

In 2023 werden er geen vormingen gevolgd door bestuurders.

#### *2. Zelfevaluatie door het bestuur*

In 2023 vond er een zelfevaluatie plaats. Deze werd wel gehouden op 07/01/2023. Het verslag van deze zelfevaluatie werd goedgekeurd op de bestuursvergadering van 12/01/2023.

#### *3. Functioneringsgesprekken met personeel*

Wegens omstandigheden vonden de functioneringsgesprekken niet in december 2022 maar wel op 24/01/2023 plaats met de personeelsleden. Deze gesprekken werden gevoerd door de leden van het dagelijks bestuur. De verslagen van deze gesprekken werden goedgekeurd op de bestuursvergadering van 15/02/2023.

Op 12/12/2024 vonden de jaarlijkse functioneringsgesprekken opnieuw plaats. Ook nu werden deze gesprekken gevoerd door de leden van het dagelijks bestuur.

#### 4. Bestuursvergaderingen en algemene vergaderingen

In 2023 vonden er 11 bestuursvergaderingen plaats. Op deze vergadering waren minstens de helft van de bestuurders aanwezig zodat deze rechtsgeldig konden plaatsvinden.

De verslagen van de bestuursvergaderingen en algemene vergaderingen worden na goedkeuring steeds gepubliceerd op de website van Taekwondo Vlaanderen.

Ambtshalve aanwezig op bestuursvergaderingen: Sarina Vanrusselt / Annelies Van Hoofstat

Datum	Locatie	Vergaderpunten
12/01/2023	Online	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Goedkeuring verslag vorige bestuursvergadering</li> <li>▪ Stand van de rekeningen</li> <li>▪ Deelname bestuurders aan activiteiten &amp; opleidingen TKDV</li> <li>▪ Kencijfers Sport Vlaanderen</li> <li>▪ Stand van zaken leden &amp; clubs</li> <li>▪ Commissie scheidsrechterzaken kyorugi Dangradencommissie</li> <li>▪ Belgian Open</li> <li>▪ Vormingen</li> <li>▪ Open Hanmadang</li> <li>▪ Vechtsportplatform</li> <li>▪ Stockageruimte</li> <li>▪ Financiële steun 2023 BOIC</li> <li>▪ Topsport</li> </ul>
13-2-2023	Online	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Goedkeuring verslag vorige bestuursvergadering</li> <li>▪ Stand van de rekeningen</li> <li>▪ Jaarrekening</li> <li>▪ JAV</li> <li>▪ Vrijwilligersvergoedingen 2023</li> <li>▪ Tuchtreglement</li> <li>▪ Uitreksel strafregister</li> <li>▪ Stockageruimte</li> <li>▪ E-learningssubsidie 2022</li> <li>▪ Stand van zaken leden &amp; clubs</li> <li>▪ Clubaanvraag</li> <li>▪ Poomsaewerkingscommissie</li> <li>▪ Commissie scheidsrechterzaken kyorugi</li> <li>▪ Evaluatie TKDV-activiteiten, TKDV-wedstrijden, clubbezoek</li> <li>▪ Belgian Open</li> <li>▪ Open Hanmadang</li> <li>▪ Korean Ambassador's Cup</li> <li>▪ BK 2023</li> <li>▪ Vechtsportplatform</li> <li>▪ Jeugdsportproject</li> </ul>
8-3-2023	Aartselaar	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Goedkeuring verslag vorige bestuursvergadering</li> </ul>



		<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Stand van de rekeningen</li> <li>▪ Jaarverslag 2022</li> <li>▪ Competentiedossier</li> <li>▪ Karteria</li> <li>▪ Stand van zaken clubs &amp; leden</li> <li>▪ Clubaanvraag</li> <li>▪ Poomsaewerkingscommissie</li> <li>▪ Commissie scheidsrechterzaken kyorugi</li> <li>▪ Belgian Open</li> <li>▪ Open Hanmadang</li> <li>▪ Financiële steun 2023 BOIC</li> </ul>
<b>4-4-2023</b>	Aartselaar	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Goedkeuring verslag vorige bestuursvergadering</li> <li>▪ JAV</li> <li>▪ Stand van de rekeningen</li> <li>▪ Rapportering 2022</li> <li>▪ Competentiedossier</li> <li>▪ VTS</li> <li>▪ Convenant en subsidies 2023</li> <li>▪ Stand van zaken leden &amp; clubs</li> <li>▪ Clubaanvragen</li> <li>▪ Website</li> <li>▪ Poomsaewerkingscommissie</li> <li>▪ Dancollege</li> <li>▪ Commissie scheidsrechterzaken kyorugi</li> <li>▪ Belgian Open - evaluatie</li> <li>▪ Open Hanmadang</li> <li>▪ BK</li> <li>▪ Korean Ambassador's Cup</li> <li>▪ Vormingen</li> <li>▪ TKDV-wedstrijden</li> <li>▪ TKDV-trainingen</li> <li>▪ Financiële steun 2023 BOIC</li> <li>▪ Topsport</li> </ul>
<b>23-5-2023 - JAV</b>	Hasselt / online	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Goedkeuring verslag AV 09/12/2022</li> <li>▪ Verslag van de voorzitter</li> <li>▪ Jaarverslag 2022</li> <li>▪ Verslag van de penningmeester</li> <li>▪ Verslag van de rekeningcommissaris</li> <li>▪ Goedkeuring rekeningen 2022</li> <li>▪ Kwijting van de bestuurdes</li> <li>▪ Ontslagnemende clubs</li> <li>▪ Verkiezing nieuwe bestuurders</li> <li>▪ Verkiezing rekeningcommissaris 2023</li> </ul>
<b>23-5-2023</b>	Hasselt / online	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Goedkeuring verslag vorige bestuursvergadering</li> <li>▪ Stand van de rekeningen</li> <li>▪ Financieel overzicht</li> <li>▪ Personeel</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Bestuurderssamenstelling</li> <li>▪ Volmachten bank</li> <li>▪ Stand van zaken leden &amp; clubs</li> <li>▪ Clubaanvragen</li> <li>▪ Commissie scheidsrechterzaken kyorugi</li> <li>▪ Belgian Open - evaluatie</li> <li>▪ Open Hanmadang – evaluatie</li> <li>▪ Korean Ambassador's cup – evaluatie</li> <li>▪ TKDV-trainingen</li> <li>▪ TKDV-wedstrijden</li> <li>▪ Vormingen</li> <li>▪ AV BTF</li> <li>▪ Topsport</li> </ul>
<b>4-7-2023</b>	Online	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Goedkeuring verslag vorige bestuursvergadering</li> <li>▪ Verslag JAV</li> <li>▪ Stand van de rekening</li> <li>▪ Onkosten bestuur</li> <li>▪ Personeel</li> <li>▪ Vrijwilligersvergoedingen</li> <li>▪ Goed bestuur</li> <li>▪ Competentiedossier &amp; functieprofielen</li> <li>▪ Stand van zaken leden &amp; clubs</li> <li>▪ Clubaanvragen</li> <li>▪ Commissiewerking</li> <li>▪ Commissie scheidsrechterzaken kyorugi</li> <li>▪ Poomsaewerkingscommissie</li> <li>▪ Sporttechnische commissie</li> <li>▪ Dancollege</li> <li>▪ Korean Ambassador's cup – evaluatie</li> <li>▪ TKDV-wedstrijden</li> <li>▪ Vormingen</li> <li>▪ Vrijwilligersdag</li> <li>▪ AV BTF</li> <li>▪ BK - evaluatie</li> <li>▪ Topsport</li> </ul>
<b>29-8-2023</b>	Hasselt / online	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Goedkeuring verslag vorige bestuursvergadering</li> <li>▪ Stand van de rekeningen</li> <li>▪ Financieel overzicht</li> <li>▪ Personeel</li> <li>▪ Beleidsplan &amp; begroting 2024</li> <li>▪ Stand van zaken leden &amp; clubs</li> <li>▪ Clubaanvragen</li> <li>▪ Belgian Open</li> <li>▪ Initiatorcursus najaar 2023</li> <li>▪ Danexamen</li> <li>▪ Vormingen</li> <li>▪ Stockageplaats</li> <li>▪ Bezoek KCC</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Topsport</li> <li>▪ TKDV-wedstrijden</li> <li>▪ Evaluatie Korea-reis</li> </ul>
<b>20-9-2023</b>	Online	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Goedkeuring verslag vorige bestuursvergadering</li> <li>▪ Stand van de rekeningen</li> <li>▪ Personeel</li> <li>▪ Richtlijnen onkostennota's</li> <li>▪ Beleidsplan 2024</li> <li>▪ Kwaliteitslabels</li> <li>▪ Stand van zaken leden &amp; clubs</li> <li>▪ Clubaanvragen</li> <li>▪ Marketingcommissie</li> <li>▪ Vormingen</li> <li>▪ Open Hanmadang</li> <li>▪ Belgian Open 2024</li> <li>▪ Stockageplaats</li> <li>▪ Aankoop wedstrijdvelden</li> <li>▪ EK Poomsae</li> <li>▪ Topsport</li> </ul>
<b>19-10-2023</b>	Aartselaar	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Goedkeuring verslag vorige bestuursvergadering</li> <li>▪ Stand van de rekeningen</li> <li>▪ Personeel</li> <li>▪ Beleidsplan 2025-2028</li> <li>▪ Intern reglement</li> <li>▪ BAV</li> <li>▪ Sportkaderopleidingen</li> <li>▪ Stand van zaken leden &amp; clubs</li> <li>▪ Stopzetting clubs</li> <li>▪ Dangradencommissie</li> <li>▪ Poomsaewerkingscommissie</li> <li>▪ Commissie scheidsrechterzaken kyorugi</li> <li>▪ Vormingen</li> <li>▪ Open Hanmadang</li> <li>▪ Belgian Open</li> <li>▪ TKDV-wedstrijden</li> <li>▪ Para poomsae</li> <li>▪ Topsport</li> </ul>
<b>16-11-2023</b>	Online	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Goedkeuring verslag vorige bestuursvergadering</li> <li>▪ Financieel overzicht</li> <li>▪ Personeel</li> <li>▪ Goed bestuur</li> <li>▪ Competentiedossier</li> <li>▪ BAV</li> <li>▪ Stand van zaken leden &amp; clubs</li> <li>▪ Clubaanvraag</li> <li>▪ Clubbezoek</li> <li>▪ Commissie scheidsrechterzaken kyorugi</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Vormingen</li> <li>▪ Belgian Open</li> <li>▪ BTF</li> <li>▪ Topsport</li> </ul>
<b>8-12-2023 - BAV</b>	Aartselaar	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Verslag JAV 23/05/2023</li> <li>▪ Jaaractieplan 2024</li> <li>▪ Begroting 2024</li> <li>▪ Statuutwijziging 2024</li> <li>▪ Clubs</li> <li>▪ Topsport</li> </ul>
<b>15-12-2023</b>	Aartselaar	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Goedkeuring verslag vorige bestuursvergadering</li> <li>▪ Financieel overzicht</li> <li>▪ Personeel</li> <li>▪ Kledij TKDV</li> <li>▪ Beleidsplan 2025-2028</li> <li>▪ BAV</li> <li>▪ Stand van zaken leden &amp; clubs</li> <li>▪ Clubaanvraag</li> <li>▪ Commissie scheidsrechterzaken kyorugi</li> <li>▪ Vormingen</li> <li>▪ Belgian Open</li> <li>▪ TKDV-wedstrijden</li> <li>▪ TKDV-trainingen</li> <li>▪ Jeugdproject 2023</li> <li>▪ WT Sustainability Award "Health &amp; well-being"</li> <li>▪ EK Poomsae</li> <li>▪ Topsport</li> </ul>

#### 5. Optimalisatie van richtlijnen voor commissies

De richtlijnen voor de commissies werden reeds gegoten in een commissiereglement per commissie. Ieder commissielid ontvangt dit commissiereglement per mail wanneer hij/zij wordt geaccepteerd om te zetelen in de betreffende commissie.

### OD 9.3: OPTIMALISEREN VAN HET PERSONEELSBELEID

#### 1. Vorming en bijscholing voor personeel

Personeelslid	Datum	Opleiding/bijscholing
<b>Sarina Vanrusselt</b>	11/05/2023	Lerend netwerk
	01/06/2023	Nieuwe federatiemedewerkers: module 1
	26/09/2023	Lerend netwerk Sport Vlaanderen
	05/10/2023	Nieuwe federatiemedewerkers: module 2
	12/10/2023	Inspiratiemoment herwerking VTS-opleidingsmodel
<b>Annelies Van Hoofstat</b>	16/02/2023	Workshop Transgenders in sport

	09/05/2023	Online uitwisselingsmoment federatie-API 'moeilijke gesprekken'
	25/05/2023	Inspiratiedag LGBTQ
	05/06/2023	Uitwisselingsmoment federatie-API's met topsportwerking
	22/06/2023	Studiedag Onderzoekplatform sport + kwalitatief jeugdportaanbod
	03/10/2023	Symposium Safe Sport
	15/11/2023	Webinar: geef tieners een stem met extra focus op kaartspel
	21/11/2023	Trefmoment G-sport
	30/11/2023	Terugkomdag voor federatie-API's
<b>Katrien Oosters</b>	Volgde in 2023 geen vorming of bijscholing	
<b>Frederik Baeten</b>	21/11/2023	Pers beter bereiken

### 2. *Wekelijkse teammeeting personeel*

In 2023 vonden er geen wekelijkse teammeetings plaats, maar probeerde we dit wel op een regelmatige basis te houden. Het blijft een aandachtspunt voor volgende jaren.

### 3. *Jaarlijkse teambuilding voor personeel*

Op 20 juni 2023 hield het personeel van de basiswerking hun jaarlijkse teambuilding. Er werd gekozen voor een sportieve activiteit met aansluitend een hapje en drankje.

### 4. *Ontwikkelen en implementeren van de functieprofielen*

De functieprofielen voor de functie 'algemene en sporttechnische coördinatie' en 'recreatieve en sporttechnische coördinatie' werden gefinaliseerd, goedgekeurd en geïmplementeerd in het kader van het competentiedossier dat werd gevraagd door Sport Vlaanderen.

## **OD 9.4: INVESTEREN IN (NIEUWE) SAMENWERKINGSVERBANDEN**

### 1. *In kaart brengen van alle huidige samenwerkingsverbanden*

De samenwerking met het vechtsportplatform werd ook in 2023 onderhouden en uitgebreid. Er werden op regelmatige basis online overlegmomenten gehouden. Daarnaast werden er ook enkele vormingssessies georganiseerd voor alle clubs van de verschillende federaties die zetelen in het vechtsportplatform. Deze samenwerking zal ook in 2024 worden verdergezet.

### 2. *Aandacht voor nieuwe samenwerkingsverbanden*

Er werd in 2023 niet gekeken naar nieuwe samenwerkingsverbanden. De bestaande samenwerkingen werden wel behouden en verder geoptimaliseerd.

## Rapportering: Goed bestuur

In het kader van de beleidscode 'goed bestuur' wordt er in deze sectie dieper ingegaan op enkele indicatoren waarop wordt gescoord.

De indicatoren zijn onderverdeeld in drie grote dimensies, namelijk transparantie, democratie en interne verantwoording & controle. Hieronder vind je een overzicht van de deelscores en totaalscore terug van Taekwondo Vlaanderen in 2023. Deze scores zijn afkomstig uit het rapport Goed Bestuur opgemaakt door Sport Vlaanderen.

<i>Dimensie 1: transparantie</i>	72,73 %
<i>Dimensie 2: democratie</i>	61,11 %
<i>Dimensie 3: interne verantwoording &amp; controle</i>	69,27 %
<b>TOTAALSCORE</b>	<b>68,29 %</b>

### 1. Bewust niet behaalde indicatoren

Taekwondo Vlaanderen kiest bewust om enkele indicatoren opgelegd in de code 'goed bestuur' niet te behalen. Dit zijn onderstaande indicatoren.

- Vastgelegd aanwezigheidsquorum voor AV
  - Motivering: De vertegenwoordiging van clubs op de AV is helaas steeds heel beperkt geweest, ondanks de vroegtijdige communicatie hierrond naar alle clubs. Om toch rechtsgeldig te kunnen vergaderen wordt er bewust gekozen om geen minimum aanwezigheidsquorum op te leggen.
- Geen maximaal aaneengesloten zittingsperiode van 12 jaar voor bestuurders
  - Motivering: Vanwege het beperkte aanbod van kandidaat-bestuurders wordt er bewust gekozen om geen maximale aaneengesloten zittingsperiode te hanteren. Dit om te voorkomen dat we het minimale aantal verplichte bestuurders niet zouden halen.

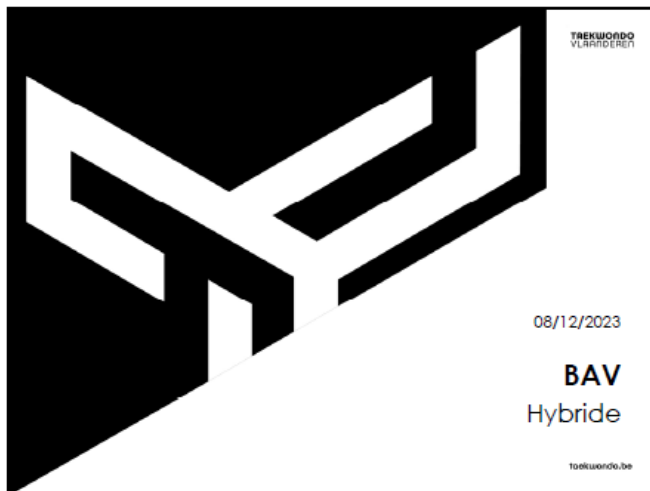
### 2. Nieuw behaalde indicatoren in 2023 ten opzichte van 2022

In 2023 werden onderstaande indicatoren nieuw behaald.

Indicator-nummer	Wat	Nieuwe indicator sinds 2023
1.2	TKDV publiceert haar beleidsplan en begroting op de website	Nee
1.5	TKDV publiceert de notulen van de algemene vergaderingen die de afgelopen 4 jaar hebben plaatsgevonden op de website	Nee
1.10	TKDV publiceert basisinformatie over de aangesloten sportclubs	Ja
1.11	De website van TKDV vermeldt de integrale inhoud en een samenvatting van de verzekeringspolissen die TKDV heeft afgesloten voor haar sporters en andere belanghebbenden.	Ja
3.4 (deels)	De organisatie beschikt over een document waarin is vastgelegd wat de taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden zijn van het bestuursorgaan enerzijds, en van de totaliteit van alle personeelsleden samen anderzijds.	Ja
3.12 (deels)	De statuten of het intern reglement van de organisatie bepalen dat externen kandidaat bestuurder kunnen zijn. Daarnaast bepalen de statuten of het intern reglement dat het volledige bestuur kan bestaan uit personen die geen ander mandaat	Ja

	hebben binnen de organisatie. Met andere woorden, het zetelen in het bestuur is niet expliciet gebonden aan een ander mandaat binnen TKDV. Zo wordt het bestuur niet automatisch (volledig of deels) samengesteld uit voorzitters of andere afgevaardigden van bepaalde afdelingen of commissies binnen de organisatie.	
3.13 (deels)	TKDV heeft een verzekering voor bestuurdersaansprakelijkheid	Ja
3.14	De organisatie heeft een geschikte klachtenprocedure	Ja
3.16	TKDV voorziet in een sterke en gedragen vertegenwoordiging in het bestuursorgaan van de Belgische koepelfederatie	Ja

## Bijlage 1: Presentatie BAV 08/12/2023



1



2




3



4






**TAEKWONDO**  
VLAANDEREN


## Jaaractieplan

### Acties


**TKDV-trainingen**  
6x per jaar



**TKDV-gasttrainer**



**Danexamens**  
2x per jaar



taekwondo.be

5



**TAEKWONDO**  
VLAANDEREN

## Jaaractieplan

### Poomsae

**Ondersteuning wedstrijdathleten**

- Voorbereidende stages
- Wedstrijden

**Ontwikkelingstraining**




**Selectie training**



taekwondo.be

6



**TAEKWONDO**  
VLAANDEREN

## Jaaractieplan

### Competitie


**TKDV-wedstrijden**

20/01/2024	Keumgang Open
28/01/2024	Open Poomsae Diest
02-03/03/2024	Open Challenge Cup
13/04/2024	Keumgang Cup Kyorugi
21/04/2024	Open Hanmadang Gent
11/05/2024	Genk Open
Najaar 2024	Open ILYO
Najaar 2024	Indoor Brussels Taekwondo

**Interclubs**

Ondersteuning via:

- Draaiboek
- Gratis medailles



taekwondo.be

7



**TAEKWONDO**  
VLAANDEREN

## Jaaractieplan

### Competitie

**G2 Belgian Open Kyorugi**  
15-17/03/2024



**Korean Ambassador Cup**  
Najaar 2024



taekwondo.be

8



## Jaaractieplan

### Promotie & communicatie

**Clubs & leden**

- Nieuwsbrieven
- Taekwondo Contact Online
- Website
- Sociale media

**Sponsoring**

- Opmaak dossier
- Zoektocht potentiële sponsors

**In Vlaanderen & Brussel**



**Internationaal**



taekwondo.be

9



## Jaaractieplan

### Jeugdsportproject

**Thema's**

- Opleiding - VERPLICHT
- Alles start met welbevinden van alle jeugleden
- Sportpromotie
- Jeugd voor jeugd
- Over de clubgrenzen heen
- Je eigen clubactie



taekwondo.be

10



## Jaaractieplan

### Motiverende omgeving

**Vrijwilligers**

- TKDV-trainers
- Belgian Open CREW
- Open Hanmadang CREW

**Commissies**

- 10 commissies
- 25 vrijwilligers
- 16 verschillende clubs

**(Goed) Bestuur**





- Zelfevaluatie
- Vormingen
- Functioneringsgesprekken

**Personeel**

- Bijscholingen en opleidingen voor personeel

taekwondo.be

11





## Begroting Acties

	Kosten	Opbrengsten	Resultaat
Clubondersteuning	€ 8.590,20	€ 0	- € 8590,20
Kwaliteitsvolle vorming	€ 19.147,92	€ 8.040	- € 11.107,92
Krijgskunst	€ 11.894,69	€ 7.000	- € 4.894,69
Competitie	€ 36.213,79	€ 10.620	- € 25.593,79
Belgian Open	€ 174.742,60	€ 193.000	€ 18.257,40
Jeugdsportproject	€ 16.200	€ 13.500	- € 2.700
Laagdrempelig sporten	€ 0	€ 0	€ 0
Promoten van Taekwondo	€ 12.576,49	€ 2.000	- € 10.576,49
Motiverende omgeving	€ 12.343,64	€ 0	- € 12.343,64

taekwondo.be

12



TAEKWONDO  
VLAANDEREN



## Begroting Overhead

	Kosten	Opbrengsten	Resultaat
Personeel	€ 202.907,15	€ 25.661	- € 177.246,15
Huisvesting	€ 24.311,53	€ 0	- € 24.311,53
IT en ander bureaumateriaal	€ 7.585,95	€ 0	- € 7.585,95
Andere kosten en opbrengsten	€ 64.180,75	€ 332.000	€ 267.819,25
Bankkosten	€ 272,95	€ 0	- € 272,95

taekwondo.be

13



TAEKWONDO  
VLAANDEREN



## Begroting Overzicht

	Kosten	Opbrengsten	Resultaat
Acties	€ 291.709,33	€ 234.160	- € 57.549,33
Overhead	€ 299.258,32	€ 357.661	€ 58.402,68
<b>TOTAAL</b>	<b>€ 590.967,65</b>	<b>€ 591.821</b>	<b>€ 853,35</b>

taekwondo.be

14




TAEKWONDO  
VLAANDEREN

## Clubs

<p><b>Nieuwe club</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Taekwondo Jongyeong</li> <li>• TKD-Hicham</li> </ul>	<p><b>Ontslagnemende clubs</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Baek Ho</li> <li>• Taekwondo progress Antwerpen</li> </ul>
---	--

taekwondo.be

15




TAEKWONDO  
VLAANDEREN

## Statuutwijziging

	Huidig	Nieuw
<b>Art. 27</b>	Verslagen AV enkel gepubliceerd op clubbestuurdersplatform	Verslagen AV vrij gepubliceerd op website
<b>Art. 28</b>	Bestuur bestaat uit max. 8 leden	Bestuur bestaat uit max. 7 leden
<b>Art. 35</b>	Verslagen bestuursvergadering enkel gepubliceerd op clubbestuurdersplatform	Verslagen bestuursvergadering vrij gepubliceerd op website
<b>Art. 40</b>	Dagelijks bestuur bestaat uit 3 personen (indien dit wordt aangevuld)	Dagelijks bestuur bestaat uit min.3 en max. 4 personen (indien dit wordt aangevuld)

16



**TAEKWONDO**  
VLAANDEREN

## Topsportwerking

The 'Factory'

Present	New
Meerdere trainingslocaties in verschillende omgevingen. Dit bevordert geen topsportidentiteit.	Eén locatie – In lijn met de topsportvisie van Sport Vlaanderen. Bleed de mogelijkheid om een topsportidentiteit en –cultuur op te bouwen.
Locaties verspreid over Vlaanderen (Antwerpen, Diest, Aarschot)	Geografische ligging – zeer goed bereikbaar vanuit alle verzorgingsgebieden van het topsportsysteem
Grotendeels gebaseerd op tijdslotboekingen, hierdoor missen we de (georganiseerde en spontane) flexibiliteit die nodig is voor een topsportaanpak	Flexibiliteit – 24 uur per dag beschikbaar
	Kost – Kosteneffectief met betrekking tot onbeperkt gebruik

[taekwondo.be](http://taekwondo.be)

17



**TAEKWONDO**  
VLAANDEREN

## Enkele afspraken

### Online stemming

Hoe gestemd?	Wat gestemd?	Uitleg
Via online stemmingstool	<ul style="list-style-type: none"> <li>Jaaractieplan 2024</li> <li>Begroting 2024</li> <li>Statuutwijziging</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Je ontvangt een mail met een link naar het stemmingsformulier. Indien je een volmacht hebt ontvang je twee linken.</li> <li>ALLE stemmingen bevinden zich in dit formulier.</li> <li>Wanneer het formulier is verstuurd kan je jou antwoorden NIET meer aanpassen. Lees alles dus goed na alvorens verzending.</li> </ol>

18



**TAEKWONDO**  
VLAANDEREN

# PAUSE

[taekwondo.be](http://taekwondo.be)

19



**TAEKWONDO**  
VLAANDEREN

## Health & well-being Award World Taekwondo

Project rond werking federatie-API's en club-API's

SAVE THE DATE

**Week**

**Gezond en Ethisch**


**Sporten**

16-22 februari 2024



[taekwondo.be](http://taekwondo.be)

20



TAEKWONDO  
VLAANDEREN

## Stemming Resultaten

	AKKOORD	NIET AKKOORD	ONTHOUDING	Goedgekeurd?
Verslag JAV 23/05/2023	65	0	0	Ja
Jaaractieplan 2024	59	3	3	Ja
Begroting 2024	56	3	6	Ja
Statuutwijziging	nvt	nvt	nvt	nvt

taekwondo.be

21



22



23

## Bijlage 2: Presentatie JAV 25/02/2024



1



2



3



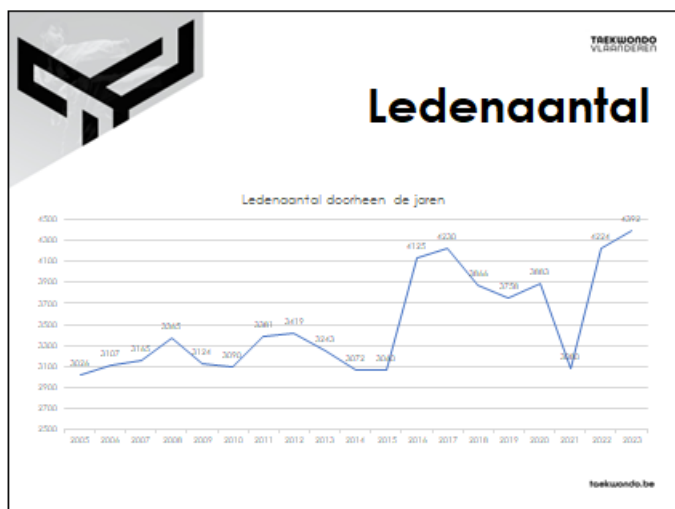
4



5



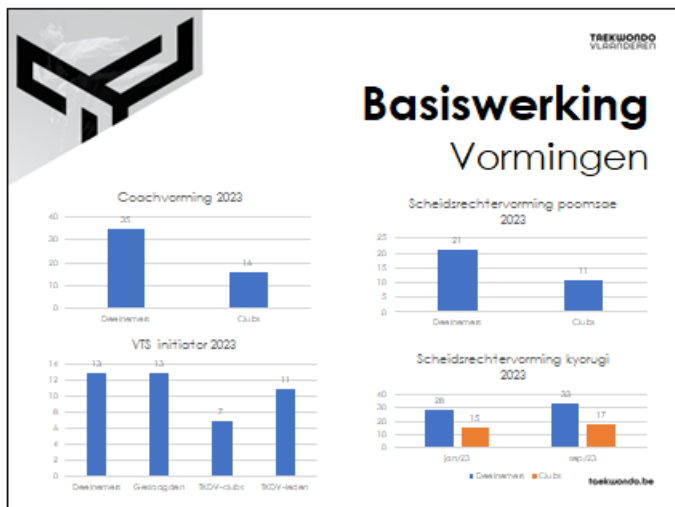
6



7



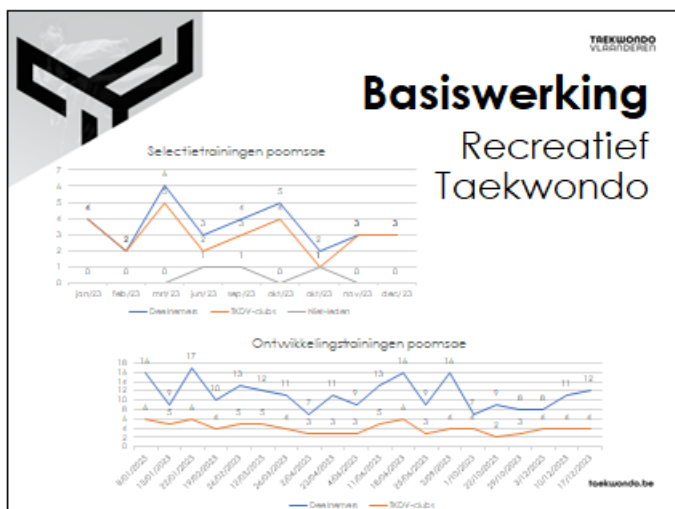
8



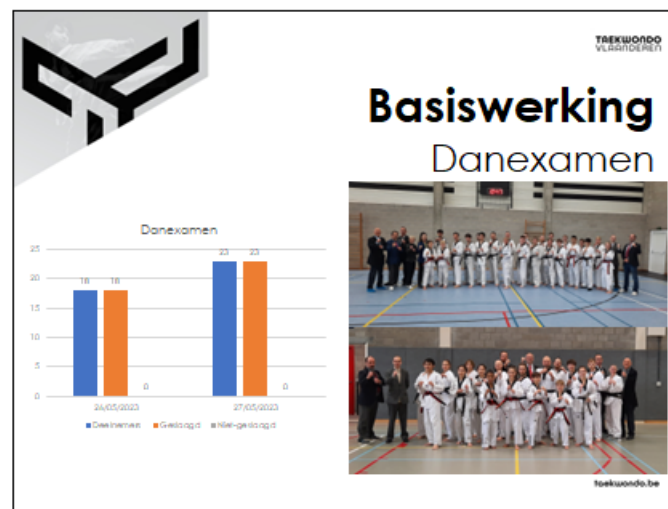
9



10



11

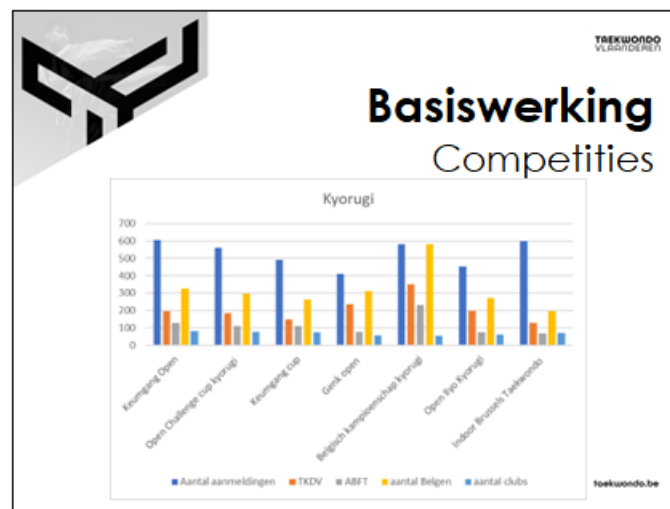


12

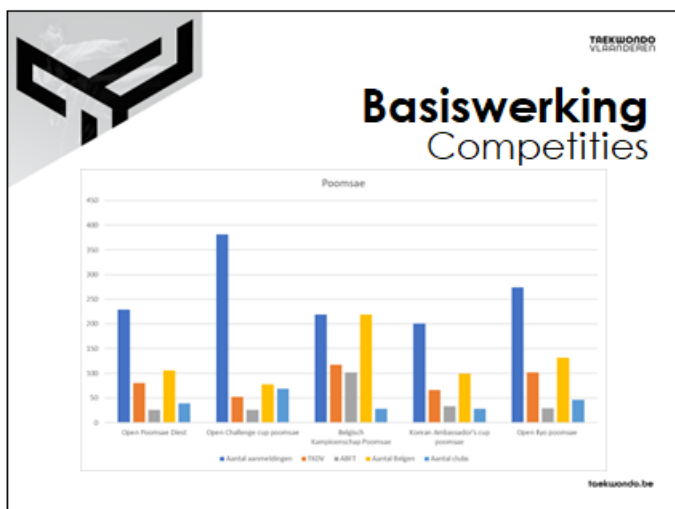




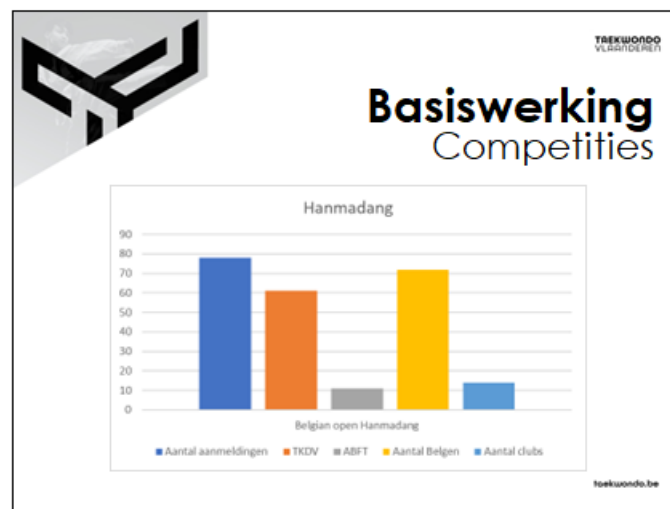
13



14



15



16



**Basiswerking**  
Clubondersteuning

- 2 clubs bezocht in 2023
- Kwaliteitslabels 🏆 👤 🏠 🏡 🏢
- Jeugdsportproject
  - 16 clubs met succes afgerond
  - 28% van het totale aantal jeugdleden bereikt




taekwondo.be

17



**Basiswerking**  
Communicatie & promotie




Medium	Aantal	Tav 2022
Taekwondo Contact online	4	4
Nieuwsbrieven	12	12
Sociale media		
Facebook (TKDV, OH, BO)	126	167
Instagram post	31	21
Instagram stories	42	

→ De sportzomer aanzee

taekwondo.be

18



**Integriteitsbeleid**

- Acties
  - Communicatierond de opleidingen voor club-API's
  - Communicatierond federatie-API in nieuwsbrief
  - Artikel rond gezond sporten in digitaal magazine
  - Communicatierond gedragscodes in nieuwsbrief
- 3 meldingen in 2023
- In totaal hebben 28 TKDV-clubs minstens 1 actieve club-API
- Sustainability Award ontvangen van WT "Health & well being"
- Overdracht federatie-API

taekwondo.be

19



**Goed bestuur**  
Overzicht 2023

Totaalscore*	68,29%
Dimensie 1: Transparantie*	72,73%
Dimensie 2: Democratie*	61,11%
Dimensie 3: Interne verantwoording en controle*	69,27%

\* Cijfers onder voorbehoud van goedkeuring van de minister

- Vorming voor bestuurders (50%)
- Zelfevaluatie bestuur
- Functioneringsgesprekken met personeel
- Minstens 10 bestuursvergaderingen en 1 algemene vergadering
- Optimalisatie van richtlijnen voor commissies

taekwondo.be

20




**Goed bestuur**  
Bewust niet behaalde indicatoren

- Vastgelegd quorum AV
- Geen maximaal aaneengesloten zittingsperiode voor bestuurders

taekwondo.be

21



**Topsportwerking**  
2023

World Taekwondo / European Taekwondo erkende internationale competities  
resultaatprofielen 2023

Ontwikkeling Leeftijdsgroep	$\bar{x}$ Competities	Win %	$\bar{x}$ matches	Goud	Zilver	Bronz
Cadet (n=6*)	4.2 ± 2.1	67 ± 22	2.8 ± 1	7	5**	5**
Junior (n=10)	4.4 ± 2.6	59 ± 18	2.4 ± 0.7	9	4**	5**
Junior exo. Bridge (n=8)	4.9 ± 3.0	56 ± 18	2.3 ± 0.6	7	3	5**
Junior Bridge (n=2)	4 ± 0	71 ± 21	2.9 ± 0.9	2	1**	0
Senior (n=6*)	4.7 ± 2.6	38 ± 32	1.9 ± 0.	2	1	5
Senior Funded (Sp, VI., n=4**)	4.8 ± 3.3	48 ± 33	2.1 ± 0.8	2	1	4**
Senior Dev. 18+ (n=2)	7 ± 2.8	58 ± 5	2.3 ± 0.1	1	1	3

taekwondo.be

22



**Topsportwerking**

World Taekwondo / European Taekwondo erkende internationale competities  
resultaatprofielen 2023

Cijfers (18x goud, 10x zilver & 15x brons)  
\*Eén medaille behaald op een respectievelijk groot kampioenschap (bv, EK Cadetten E4, EK Junioren G2, EK U21)  
\*\*Twee medailles behaald op een respectievelijk groot kampioenschap (bv EK Cadetten E4)

Je kolom  
\*2 Cadetten maakten hun international E-rank debut;  
\*4 atleten maakten hun debut bij de senioren op G-formoelen;  
\*\*2 Junioren maakte hun debut bij de senioren op G-formoelen

Aantal vertegenwoordigde clubs:

- Cadetten: 4 clubs
- Junioren: 5 clubs
- Senioren: 6 clubs

Opmerking: niet alle atleten die trainen in het kader van de ontwikkelingsstrategie zijn al in het stadium dat ze kunnen deelnemen aan internationale ranglijstwedstrijden.

taekwondo.be

23



**Topsportwerking**  
Centralisatie topsport: 'The factory'

Situatie 2023	Situatie 2024
Meerdere trainingslocaties in verschillende omgevingen. Dit bevordert geen topsportidentiteit.	Eén locatie – in lijn met de visie van topsport vanuit Sport Vlaanderen Geeft mogelijkheden voor het systeem om een eigen topsportidentiteit en –cultuur te bouwen.
Locaties verspreid over Vlaanderen (Antwerpen, Diest, Aarschot)	Geografische ligging – zeer goed bereikbaar vanuit alle verzorgingsgebieden van het topsportsysteem
Grotendeels gebaseerd op tijdslotboekingen, hierdoor missen we de (georganiseerde en spontane) flexibiliteit die nodig is voor een topsportaanpak	Flexibiliteit – 24 uur per dag beschikbaar
	Kost - Kostenefficiënt met betrekking tot onbeperkt gebruik

taekwondo.be

24



**Vooruitblik**  
2024

TAEKWONDO  
VLAANDEREN


taekwondo.be

25



**Upcoming Events**

- Belgian Open Kyorugi: 15-17 maart 2024
  - ⇒ G2-Toernooi
  - ⇒ Crew members gezocht
- Belgian Open Poomsae: 19 oktober 2024
  - ⇒ Soeverein Lommel



TAEKWONDO  
VLAANDEREN

taekwondo.be

26



**TKDV-activiteiten**

2-3 maart 2024: Open Challenge cup  
 10 maart 2024: Ontwikkelingstraining poomsae  
 24 maart 2024: Ontwikkelings + selectietraining poomsae

7 april 2024: Scheidsrechtvorming Hanmadang  
 13 april 2024: Keumgang cup  
 14 april 2024: TKDV-training  
 21 april 2024: Open Hanmadang

5 mei 2024: TKDV-training in Zulte  
 11 mei 2024: Genk open  
 12 mei 2024: Ontwikkelingstraining poomsae  
 26 mei 2024: Danexamen

⇒ Alle activiteiten zijn steeds terug te vinden op onze website: [www.taekwondo.be/nl/kalender](http://www.taekwondo.be/nl/kalender)

TAEKWONDO  
VLAANDEREN

taekwondo.be

27



**Verslag**  
Peningmeester

TAEKWONDO  
VLAANDEREN

taekwondo.be

28



## Overzicht



Inkomsten


Kosten



Balans

taekwondo.be

29



## Inkomsten



Werkingsloelage

Subsidies

Lidgelden

taekwondo.be

30



## Inkomsten

	Lidgelden leden	€ 140.618,35
	Lidgelden clubs	€ 4.200,00
	Opbrengsten Belgian Open	€ 179.321,12
	Werkingsloelage	€ 227.066,31
	Subsidies topsport	€ 138.206,71
	Subsidie laagdrempelig sporten	€ 0,00
	Subsidie jeugdsport	€ 12.752,53
	Diverse subsidies	€ 35.679,00
	Diverse opbrengsten	€ 187.914,11
	Financiële opbrengsten	€ 2.978,23

taekwondo.be

31



## Kosten



Diensten en diverse goederen

Investerings

Seminaries en opleidingen

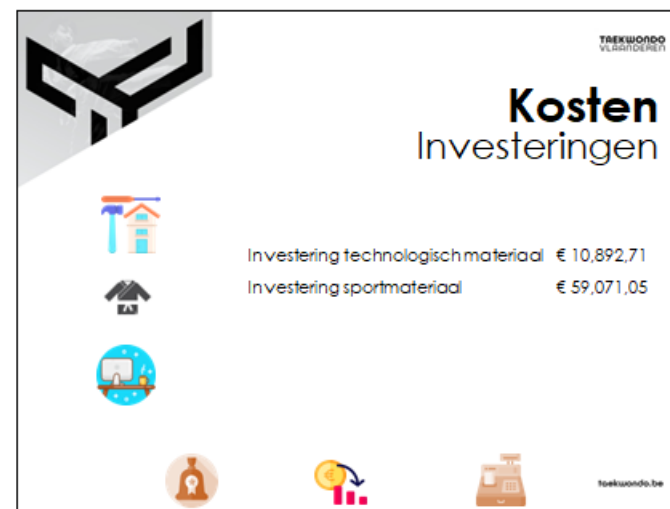
Afschrijvingen en bankkosten

taekwondo.be

32



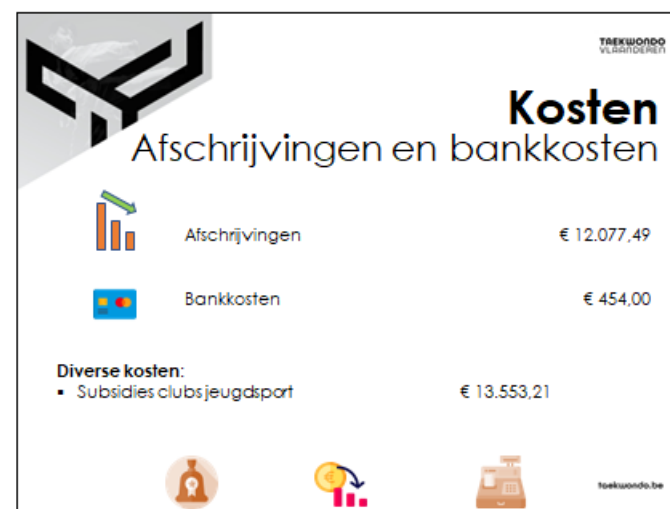
33



34



35



36



37




38



39



40



**TAEKWONDO**  
VLAANDEREN

## Jaarcontrole Boekjaar 2023

	2023	2022	2021	2020	2019
Resultaten rekening					
Bedrijfsopbrengsten	€ 925.788	€ 827.221	€ 734.927	€ 835.431	€ 1.156.652
Bedrijfskosten	€ 795.211	€ 824.032	€ 736.475	€ 835.431	€ 1.156.652
Resultaat uit de gewone bedrijfsvoering	€ 130.547	€ 58.104	€ -28.728	€ 58.831	€ 90.195
Resultaat voor belastingen	€ 133.070	€ 34.508	€ -27.611	€ 50.970	€ 70.401
Resultaat van het boekjaar	€ 132.178	€ 34.508	€ -27.611	€ -	€ 14.080
Winstmarge	14,28%	4,17%	-3,76%	0,00%	1,22%
Liquide middelen	€ 674.819	€ 541.908			

taekwondo.be

41



**TAEKWONDO**  
VLAANDEREN

## Jaarcontrole Boekjaar 2023

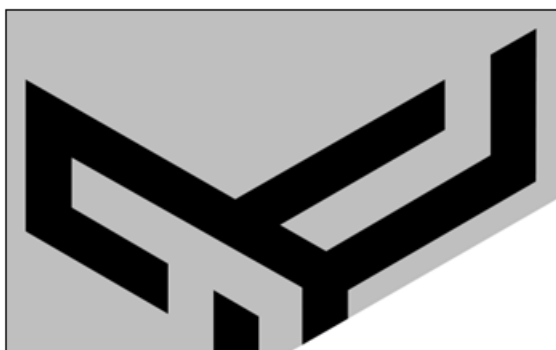
Van de onderstaande gecontroleerde posten heeft TKDV de gedetailleerde bewijslast kunnen aantonen.

	Omschrijving	Post	Bedrag	OK/ niet OK
Gecontroleerd	IW_kosten	61400070	€ -3.286,52	OK
Gecontroleerd	IW_Dienstverlening	61452070	€ 7.629,5	OK

Tijdens de controle van de jaarrekening heb ik geen onregelmatigheden kunnen ontdekken.

taekwondo.be

42



**TAEKWONDO**  
VLAANDEREN

## Statuutwijziging

taekwondo.be

43



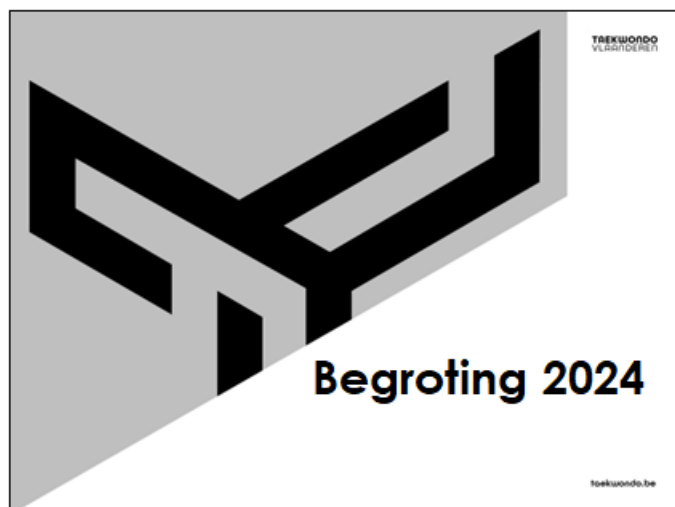
**TAEKWONDO**  
VLAANDEREN

## Voorstel tot statuutwijziging

	Huidig	Nieuw
<b>Art. 27</b>	Verslagen AV enkel gepubliceerd op clubbestuurdersplatform	Verslagen AV vrij gepubliceerd op website
<b>Art. 28</b>	Bestuur bestaat uit max. 8 leden	Bestuur bestaat uit max. 7 leden
<b>Art. 35</b>	Verslagen bestuursvergadering enkel gepubliceerd op clubbestuurdersplatform	Verslagen bestuursvergadering vrij gepubliceerd op website
<b>Art. 40</b>	Dagelijks bestuur bestaat uit 3 personen (indien dit wordt aangeduid)	Dagelijks bestuur bestaat uit min. 3 en max. 4 personen (indien dit wordt aangeduid)

44





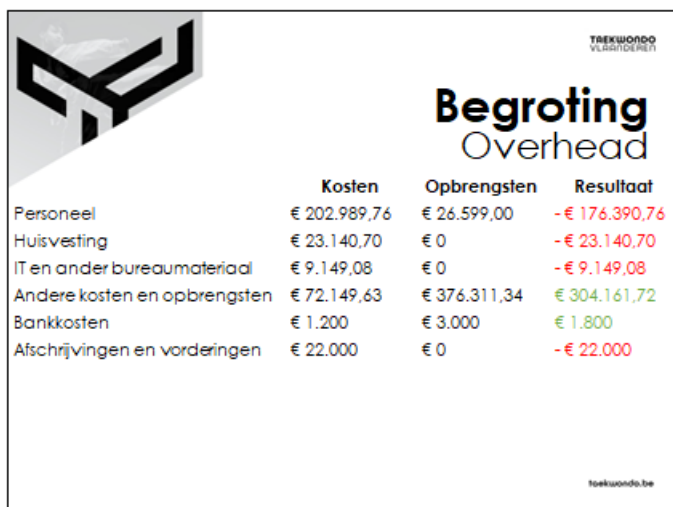
45



**Begroting Acties**

	Kosten	Opbrengsten	Resultaat
Clubondersteuning	€ 11.365,20	€ 0	-€ 11.365,20
Kwaliteitsvolle vorming	€ 19.285,03	€ 8.040	-€ 11.245,03
Krijgskunst	€ 14.503,61	€ 7.000	-€ 7.503,61
Competitie	€ 41.294,21	€ 7.120	-€ 34.174,21
Belgian Open	€ 190.441,55	€ 213.080,00	€ 22.638,45
Jeugdsportproject	€ 15.303,04	€ 12.752,53	-€ 2.550,51
Laagdrempelig sporten	€ 0	€ 0	€ 0
Promoten van Taekwondo	€ 17.728,74	€ 2.000	-€ 15.728,74
Motiverende omgeving	€ 13.329,02	€ 260	-€ 13.069,02

46



**Begroting Overhead**

	Kosten	Opbrengsten	Resultaat
Personeel	€ 202.989,76	€ 26.599,00	-€ 176.390,76
Huisvesting	€ 23.140,70	€ 0	-€ 23.140,70
IT en ander bureaumateriaal	€ 9.149,08	€ 0	-€ 9.149,08
Anderere kosten en opbrengsten	€ 72.149,63	€ 376.311,34	€ 304.161,72
Bankkosten	€ 1.200	€ 3.000	€ 1.800
Afschrijvingen en vorderingen	€ 22.000	€ 0	-€ 22.000

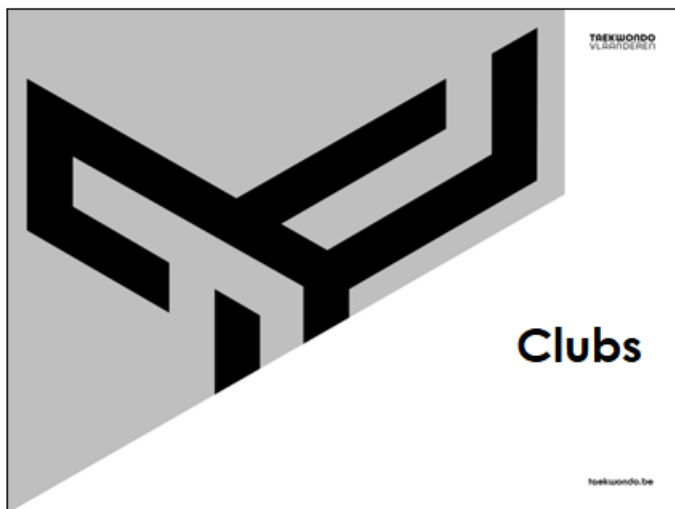
47



**Begroting Overzicht**

	Kosten	Opbrengsten	Resultaat
Acties	€ 323.250,40	€ 250.252,53	-€ 72.997,87
Overhead	€ 330.629,16	€ 405.910,34	€ 75.281,18
<b>TOTAAL</b>	<b>€ 653.879,55</b>	<b>€ 656.162,87</b>	<b>€ 2.283,32</b>

48



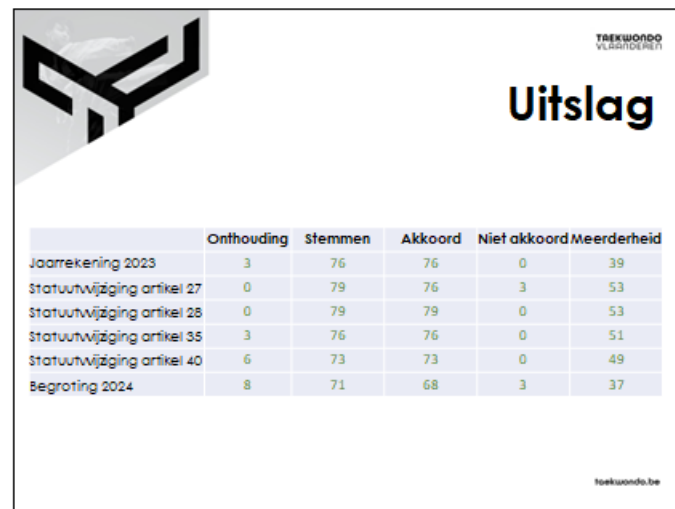
49



50



51



52



**Verkiezing**  
Rekeningcommissaris 2024

TAEKWONDO VLAANDEREN

taekwondo.be

53



**Oproep**

Werkgroepvergadering 'Toekomst van het Belgisch Kampioenschap'

<b>Wanneer</b>	25/03/2024 om 20u
<b>Waar</b>	Online
<b>Deelnemen</b>	Online formulier



TAEKWONDO VLAANDEREN

taekwondo.be

54



**Clubs in de kijker**  
Meeste leden 2023

**TOP 3 TKDV clubs met meeste leden:**

1. Taekwondo Kriss	270 leden
2. KWAN VZW	236 leden
3. TKD club Ilyo Testelt-Aarschot	167 leden

TAEKWONDO VLAANDEREN

taekwondo.be

55



**Vragenronde**

TAEKWONDO VLAANDEREN

taekwondo.be

56