

**TAEKWONDO**  
VLAANDEREN

# Jaarverslag 2022

## INHOUDSTABEL

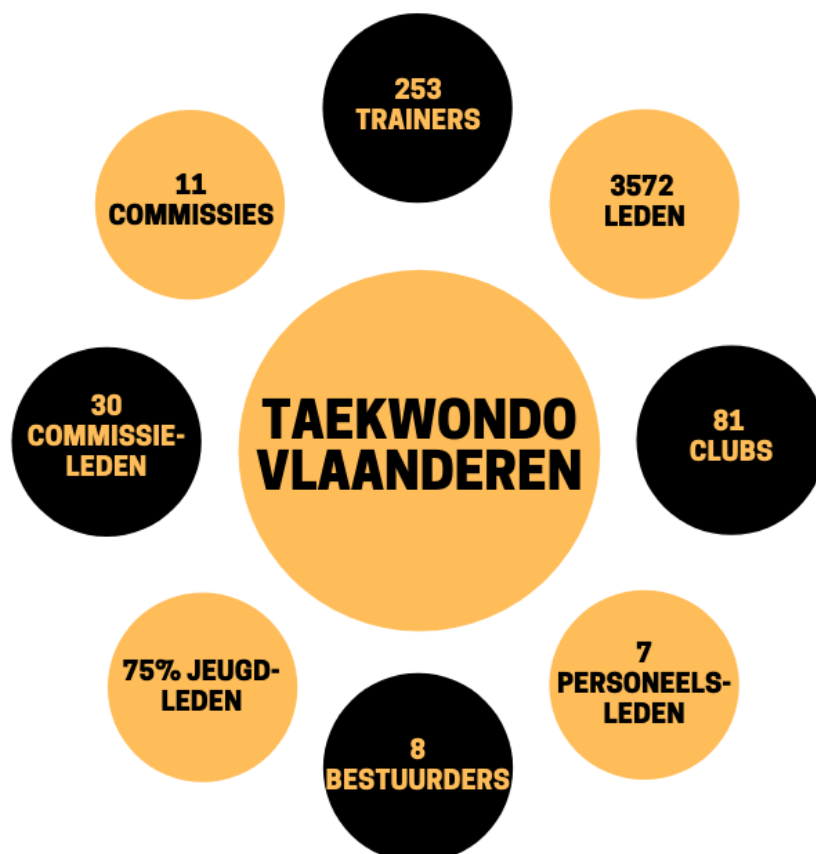
Inleiding .....	2
Organigram .....	4
Commissies .....	5
Bestuur .....	6
Personeelsleden .....	7
Missie en visie .....	8
Strategische en operationele doelstellingen .....	9
Rapportering: actieniveau .....	10
SD1: Clubondersteuning .....	10
SD2: Kwaliteitsvolle vorming .....	11
SD3: Krijgskunst .....	13
SD4: Competitiesport .....	15
SD5: Belgian Open .....	18
SD6: Jeugdsport .....	18
SD7: Laagdrempelig sporten .....	19
SD8: Promoten van taekwondo (Vlaanderen) .....	20
SD9: Motiverende omgeving .....	21
Bijlagen .....	26

## Inleiding

In het beleidsplan 2017-2020 stond innovatie, vernieuwing en het continu streven naar optimalisatie en kwaliteit centraal. De komende olympiade verschuift de focus van Taekwondo Vlaanderen zich naar kwaliteit in het aanbod, beleid en de clubs.

### TAEKWONDO VLAANDEREN IN CIJFERS

Taekwondo Vlaanderen is een kleine maar trotse federatie. Hieronder stellen we TKDV voor aan de hand van enkele kenmerkende cijfers.

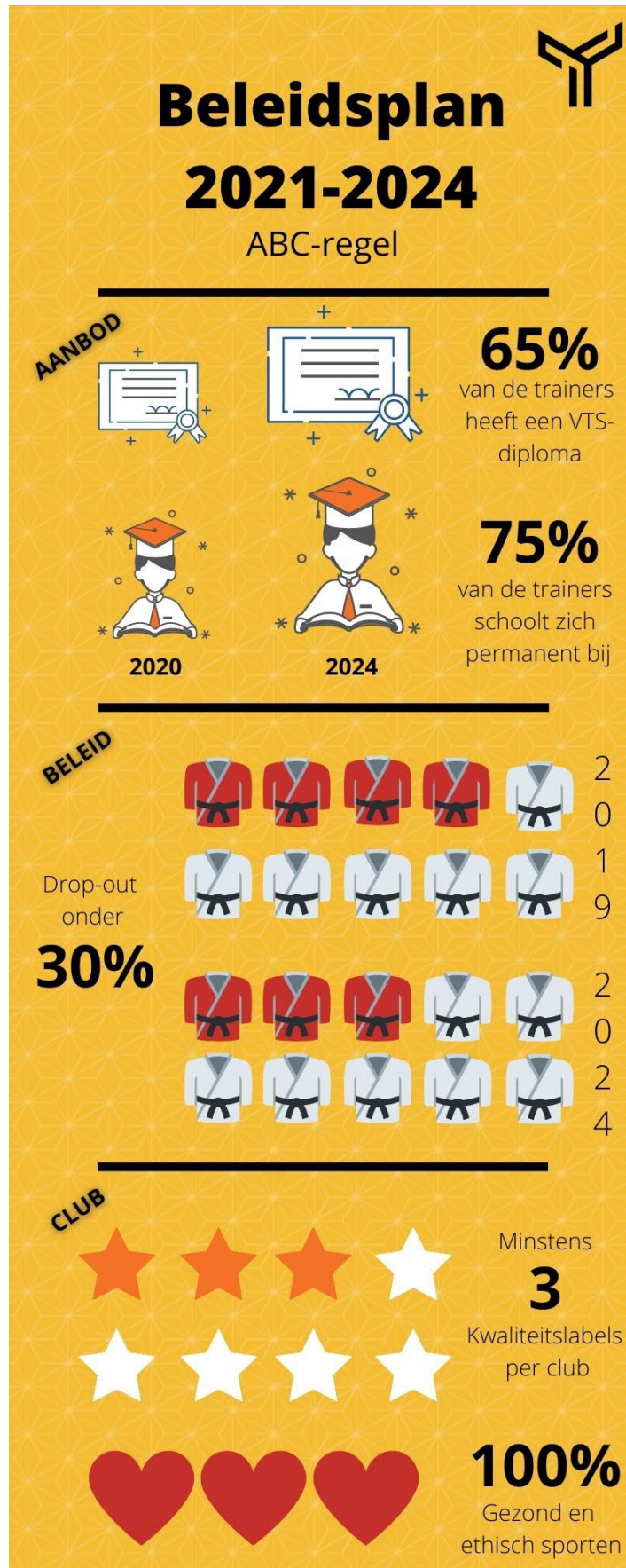


Figuur 1: Taekwondo Vlaanderen in cijfers

### KWALITEIT: ABC-REGEL

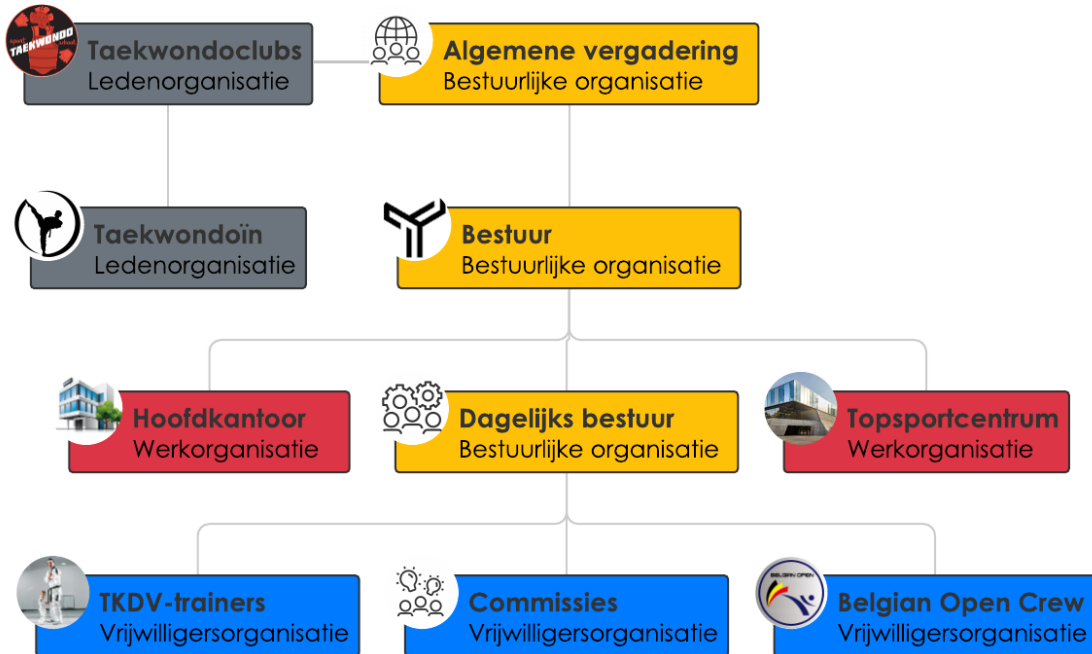
Taekwondo Vlaanderen streeft naar kwaliteit in haar **aanbod**, **beleid** en in haar **clubs**. Onder deze drie pijlers worden de negen strategische doelstellingen geplaatst. Via onderstaande infographic wil Taekwondo Vlaanderen het beleidsplan 2021-2024 op een aantrekkelijke en toegankelijke manier tot aan de clubs brengen. Per pijler worden de grootste doelen hier visueel voorgesteld.

AANBOD	BELEID	CLUB
Kwaliteitsvolle vorming	Jeugdsport	Clubondersteuning
Krijgskunst	Laagdrempelig sporten	Promotie
Competitiesport	Motiverende omgeving	
Belgian Open	Promotie	



Figuur 2: Infographic beleidsplan 2021-2024

## Organigram



Figuur 3: Organigram Taekwondo Vlaanderen

## Commissies

COMMISSIE		Takenpakket
<b>DANGRADENCOLLEGE</b>	DGC	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Organisatie van workshops en danexamens</li> <li>▪ Formuleren van adviezen omtrent het danexamenreglement</li> <li>▪ Begeleiding van kandidaten tijdens de workshops</li> <li>▪ Formuleren van examenvereisten voor de kandidaten en clubtrainers</li> </ul>
<b>COMMISSIE SCHEIDSRECHTERZAKEN KYORUGI</b>	CSZk	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Coördinatie van scheidsrechters voor TKDV-wedstrijden</li> <li>▪ Opleiding van scheidsrechters</li> <li>▪ Afvaardiging van scheidsrechters naar internationale wedstrijden</li> <li>▪ Opvolgen van veranderingen in het internationale wedstrijdreglement en dit vertalen in het TKDV-reglement</li> </ul>
<b>HANMADANG-COMMISSIE</b>	HaC	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Organiseren van bijscholingen, infosessies en wedstrijden hanmadang</li> <li>▪ Opleidingen scheidsrechters</li> <li>▪ Opvolgen van veranderingen in het internationale wedstrijdreglement en dit vertalen in het TKDV-reglement</li> </ul>
<b>HOSINSULCOMMISSIE</b>	HoC	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Organiseren van bijscholingen Hosinsul</li> <li>▪ Lesgeven op de TKDV-trainingen</li> <li>▪ Hosinsul op de kaart zetten</li> </ul>
<b>MARKETINGCOMMISSIE</b>	MC	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Opmaak en uitvoeren van een communicatieplan</li> <li>▪ Opmaak en uitvoeren van een marketingplan</li> <li>▪ Opstellen van sponsordossiers</li> </ul>
<b>MEDISCHE EN ETHISCHE COMMISSIE</b>	MEC	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Informeren van clubs omtrent het Gezond en Ethisch Sporten (GES) decreet</li> <li>▪ Adviseren van de federatie omtrent gezondheidsaspecten van sport in het algemeen en taekwondo in het bijzonder</li> </ul>
<b>PEDAGOGISCHE COMMISSIE</b>	PC	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Samenwerken met VTS</li> <li>▪ Uitwerken van opleidingsstrategieën voor trainersopleidingen</li> <li>▪ Formuleren van pedagogische trainingstips aan de clubs</li> </ul>
<b>POOMSAEWERKINGS-COMMISSIE</b>	PWC	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Talentdetectie</li> <li>▪ Optimaal begeleiden van talentvolle atleten</li> <li>▪ Selectie voor internationale wedstrijden</li> <li>▪ Opleiden van scheidsrechters pomsae</li> <li>▪ Coördinatie van scheidsrechters voor TKDV-wedstrijden</li> <li>▪ Afvaardiging van scheidsrechters naar internationale wedstrijden</li> </ul>
<b>SPORTTECHNISCHE COMMISSIE</b>	STC	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Plannen en organiseren van TKDV-trainingen</li> <li>▪ Opmaak draaiboek voor de organisatie van een interclub</li> <li>▪ Opmaak van kwaliteitslabels</li> <li>▪ Evaluatie en opvolging van het kupgradenprogramma</li> </ul>
<b>TOPSPORTCOMMISSIE</b>	TSC	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Opstellen, voorstellen en verdedigen van het vierjaarlijkse beleidsplan en het jaarlijks actieplan topsport bij het bestuur van TKDV</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Uitvoeren, opvolgen en bijsturen van het betreffende beleids- en actieplan</li> <li>▪ Opstellen van selectiecriteria voor internationale wedstrijden</li> <li>▪ Selecties voor EK en WK</li> </ul>
<b>TUCHTCOMMISSIE</b>	TC	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Behandelen van klachten van leden van de federatie over leden of activiteiten van de federatie volgens een autonoom rechtssysteem</li> <li>▪ Waken over het tuchtreglement</li> </ul>

## Bestuur

Funcie	Bestuurder	Startdatum	Einddatum	Vorige mandaten
<b>Voorzitter</b> <b>Lid dagelijks bestuur</b>	Dhr. Erik Baert	28/02/2021	01/04/2025	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 23/03/2013 –</li> <li>26/03/2017</li> <li>▪ 26/03/2017 –</li> <li>28/02/2021</li> </ul>
<b>Penningmeester</b> <b>Lid dagelijks bestuur</b>	Mevr. Véronique Casters	27/02/2022	01/04/2026	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 09/03/2014 –</li> <li>25/03/2018</li> <li>▪ 25/03/2018 –</li> <li>27/02/2022</li> </ul>
<b>Bestuurslid</b> <b>Lid dagelijks bestuur</b>	Dhr. Johan Alles	28/02/2021	01/04/2025	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 23/03/2013 –</li> <li>26/03/2017</li> <li>▪ 26/03/2017 –</li> <li>28/02/2021</li> </ul>
<b>Bestuurslid</b>	Dhr. Fariborz Nejad Mortazavi	24/03/2019	01/04/2023	/
<b>Bestuurslid</b>	Dhr. Mike Allaer	24/03/2019	01/04/2023	/
<b>Bestuurslid</b>	Dhr. Sermed Abdul-Razor	24/03/2019	09/12/2022	/
<b>Bestuurslid</b>	Dhr. Moustapha Akkouch	10/12/2021	31/12/2025	/
<b>Bestuurslid</b>	Dhr. Thierry Vanderlinden	10/12/2021	31/12/2025	/

Ambtshalve: Nele Schouterden / Annelies Van Hoofstat

## Personeelsleden

	Naam	Contactgegevens	Functie
<b>BASISWERKING</b>	Nele Schouterden	<a href="mailto:sporttechnisch@taekwondo.be">sporttechnisch@taekwondo.be</a> +32 11 87 09 18	<u>Technisch directeur basiswerking:</u> (Tot 30/11/2022) Sporttechnische opleidingen, bestuursaangelegenheden en algemene coördinatie
	Annelies Van Hoofstat	<a href="mailto:recreatie@taekwondo.be">recreatie@taekwondo.be</a> +32 11 87 09 19	<u>Sporttechnische coördinatie:</u> Wedstrijd- en recreatiesport, initiatie en promotie
	Katrien Oosters	<a href="mailto:administratie@taekwondo.be">administratie@taekwondo.be</a> +32 11 87 09 19	<u>Administratie en financiën:</u> Boekhouding en ledenadministratie
	Frederik Baeten	<a href="mailto:leden@taekwondo.be">leden@taekwondo.be</a> +32 11 87 09 18	<u>Administratie en communicatie:</u> Ledenadministratie en communicatie
<b>TOPSPORTWERKING</b>	Alireza Nassrazadany	<a href="mailto:hoofdcoach@taekwondo.be">hoofdcoach@taekwondo.be</a>	<u>Trainer / coach Topsport:</u> Trainen en coachen van atleten uit de topsportwerking
	Jelle Vicca	<a href="mailto:jeugdcoach@taekwondo.be">jeugdcoach@taekwondo.be</a>	<u>Jeugdtrainer Topsport</u> Trainen en coachen van jeugdathleten uit de topsportwerking
	Dave Cook (op zelfstandige basis)	<a href="mailto:topsport@taekwondo.be">topsport@taekwondo.be</a>	Technisch directeur topsport sinds 01/09/2021



## Missie en visie

### MISSIE

Taekwondo Vlaanderen promoot taekwondo als krijgskunst en olympische discipline en biedt een breed kwalitatief aanbod aan de hele taekwondofamilie en geïnteresseerden.

### VISIE

Taekwondo Vlaanderen streeft ernaar om de referentie te zijn voor taekwondo in Vlaanderen door de taekwondoclubs en hun leden te ondersteunen met een kwaliteitsvol aanbod met als doel een levenslange beoefening van deze krijgskunst.

Taekwondo Vlaanderen voorziet tevens een competitie-aanbod en begeleiding voor atleten op alle niveaus, van recreant tot olympisch topsporter.

In de werking van Taekwondo Vlaanderen neemt de vorming en begeleiding van trainers, scheidsrechters, bestuurders en personeel een prominente plaats in.

Taekwondo Vlaanderen neemt ook haar maatschappelijke rol op door een duurzaam beleid te voeren en door aandacht te geven aan goed bestuur, gezondheid en ethiek.

## Strategische en operationele doelstellingen

### SD1: CLUBONDERSTEUNING

- OD 1.1: Ontwikkelen van kwaliteitslabels voor clubs
- OD 1.2: Bieden van clubgerichte ondersteuning
- OD 1.3: Bestaande digitale platformen beheren, optimaliseren en verder uitbreiden

### SD2: KWALITEITSVOLLE VORMING

- OD 2.1: Aanbod VTS-cursussen uitbreiden en optimaliseren
- OD 2.2: Organisatie van high level seminaries
- OD 2.3: Opleiden van TKDV-coaches
- OD 2.4: Meer en betere scheidsrechters vormen
- OD 2.5: Continue bijscholing bij scheidsrechters en trainers verzekeren via een digitaal aanbod

### SD3: KRIJGSKUNST

- OD 3.1: TKDV-trainingen voor alle leden
- OD 3.2: Organiseren van federale danexamens
- OD 3.3: Kupgradenprogramma

### SD4: COMPETITIESPORT

- OD 4.1: Ondersteuning van kwalitatieve TKDV-wedstrijden door clubs
- OD 4.2: Organisatie van interclubwedstrijden met ondersteuning van Taekwondo Vlaanderen
- OD 4.3: Jaarlijkse organisatie van een Open Hanmadang
- OD 4.4: Carrièreplan voor TKDV-scheidsrechters
- OD 4.5: Inzetten op talentdetectie en begeleiding poomsae
- OD 4.6: Ondersteunen van de g-atleet op internationale wedstrijden

### SD5: BELGIAN OPEN

- OD 5.1: Jaarlijks terugkomend event van wereldformaat

### SD6: JEUGDSPORT

- OD 6.1: Veilig en gezond sportklimaat in de clubs

### SD7: LAAGDREMPELIG SPORTEN

- OD 7.1: Promoten van G-taekwondo
- OD 7.2: Analyse van drop-out en ondersteuning op maat

### SD8: PROMOTEN VAN TAEKWONDO (VLAANDEREN)

- OD 8.1: Uitwerken van een marketingbeleid
- OD 8.2: Informeren van en communiceren met clubs/leden
- OD 8.3: Taekwondo en krijgskunst promoten in Vlaanderen en Brussel
- OD 8.4: Bestaande internationale contacten onderhouden en het netwerk verder uitbreiden

### SD9: MOTIVERENDE OMGEVING

- OD 9.1: Investeren in een kwalitatief vrijwilligersbeleid
- OD 9.2: Blijven inzetten op 'goed bestuur'
- OD 9.3: Optimaliseren van het personeelsbeleid
- OD 9.4: Investeren in (nieuwe) samenwerkingsverbanden

## Rapportering: actieniveau

### SD1: Clubondersteuning

#### **OD 1.1: ONTWIKKELEN VAN KWALITEITSLABELS VOOR CLUBS**

##### *1. Opmaken van CLUB-ID per aangesloten lid*

De gegevens per club worden verzameld op ons ledenbeheer. Zowel de club als het secretariaat kunnen deze updaten. De bedoeling is dat dit jaarlijks wordt nagekeken zodat we steeds up to date informatie hebben per club.

##### *2. Ontwikkelen (of verder uitwerken) van kwaliteitslabels*

De kwaliteitslabels voor clubs werden voorbereid. De logo's werden ontwikkeld en alle IT-voorbereidingen werden afgewerkt in 2021.

In januari 2022 werden de eerste twee labels (gezond en ethisch sporten & G-sport) uitgereikt aan de clubs. In oktober 2022 werden de volgende 2 labels uitgereikt (scheidsrechters & wedstrijdclub).

Momenteel telt TKDV 22 clubs met het label "gezond en ethisch sporten" en 6 clubs met het label "G-sport". Voor het label "scheidsrechters" tellen we momenteel 14 clubs en voor het label "competitieclub" tellen we 36 clubs. Dit op een totaal van 80 clubs.

De voorwaarden voor het behalen van deze labels zijn op voorhand bekend gemaakt aan de clubs en staan op de [website](#).

##### *3. Begeleiden van clubs in het behalen van de kwaliteitslabels*

Voor beide labels die zijn uitgebracht in 2022 vond er een begeleidingstraject plaats in 2021. Namelijk het jeugdsportproject voor clubs die het label gezond & ethisch sporten wilden behalen en het G-sportproject voor clubs met interesse in een G-sport aanbod.

#### **OD 1.2: BIEDEN VAN CLUBGERICHTE ONDERSTEUNING**

##### *1. Bezoeken van clubs door personeelslid/bestuurslid*

In 2022 werden 5 clubs bezocht door een personeels- en bestuurslid.

##### *2. Clubondersteuning op maat*

Clubs kunnen steeds terecht bij het secretariaat van Taekwondo Vlaanderen voor vragen met betrekking tot hun werking. Dit kan steeds per mail of telefonisch. Deze gegevens zijn ook steeds terug te vinden op onze website.

#### **OD 1.3: BESTAANDE DIGITALE PLATFORMEN BEHEREN, OPTIMALISEREN EN VERDER UITBREIDEN**

##### *1. Optimaliseren en promoten van het trainersplatform (Via de VTS-cursussen, de TKDV-trainingen, clubbezoeken aanbieden van tutorials/online webinars om hiermee te werken, ...)*

Het trainersplatform komt aan bod tijdens de VTS-cursus initiator. Er wordt de cursisten gevraagd om hiermee opdrachten te maken.

##### *2. Up to date houden van het ledenplatform*

Het ledenplatform wordt doorheen het jaar steeds up to date gehouden. Indien er IT-gerelateerde bugs worden ontdekt worden deze steeds gemeld en opgelost.

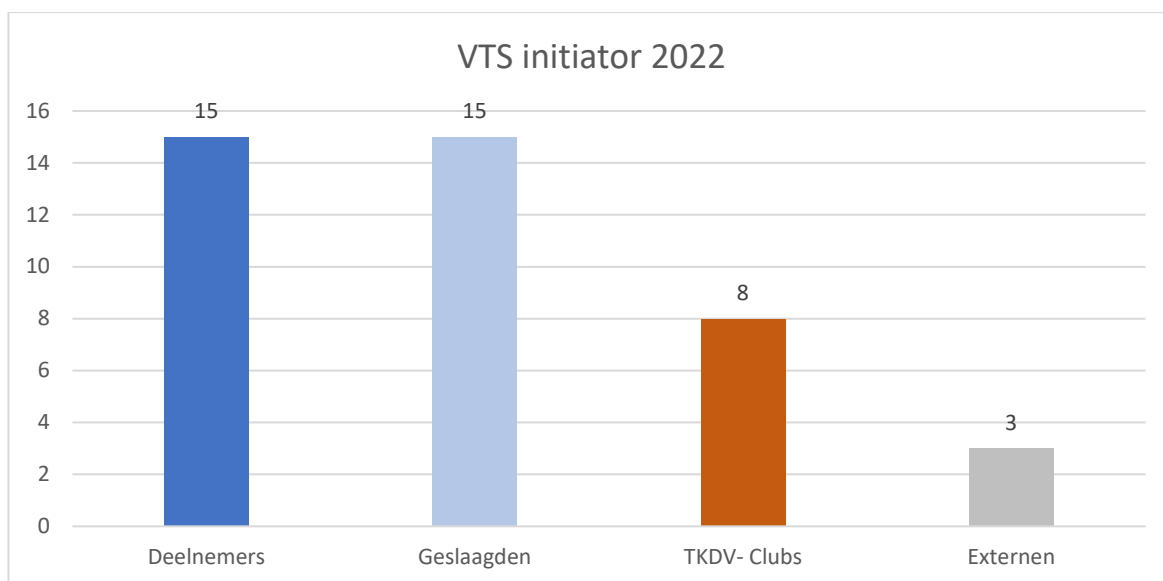
### 3. Taekwondoïnpatform

Het taekwondoïnpatform werd uitgebreid met een persoonlijke QR-code voor ieder lid. Er wordt steeds meer kenbaar gemaakt dat ieder lid een persoonlijke login heeft dat leidt naar een persoonlijk platform. Alle mogelijkheden op dit platform zijn nog volop in ontwikkeling. In de toekomst streven we ernaar om zoveel mogelijk te digitaliseren.

Sinds september 2022 zijn alle fysieke lidkaarten vervangen door deze digitale lidkaart met QR-code.

## SD2: Kwaliteitsvolle vorming (nog wachtend op lijst)

### OD 2.1: AANBOD VTS-CURSUSSEN UITBREIDEN EN OPTIMALISEREN



#### 1. Organisatie van VTS-cursus initiator

In 2022 werd de VTS-cursus initiator georganiseerd en afgewerkt. In totaal studeerden er 15 nieuwe VTS initiators taekwondo af. Hieronder waren er 3 deelnemers die geen lid zijn van onze federatie.

#### 2. Organisatie van VTS-cursus instructeur B sparring

In 2022 werd er geen instructeur B georganiseerd.

### OD 2.2: ORGANISATIE VAN HIGH LEVEL SEMINARIES

#### 1. Organiseren van een internationaal pomsae seminarie

In het weekend van 19-20/02/2022 werd een high-level internationaal seminar met GM Kang ik Pil en Master Kambiz gepland. Dit werd echter afgelast omwille van de strenge COVID-19-regeling opgelegd door de Zuid-Koreaanse overheid.

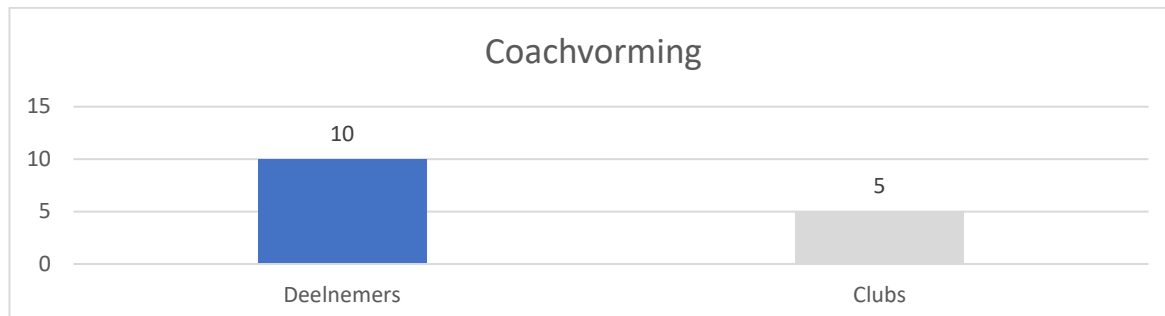
#### 2. Organiseren van een internationaal hosinsul seminarie

In 2022 werd er geen hosinsul seminarie georganiseerd. Dit werd niet gepland omwille van de strenge COVID-19-regeling opgelegd door de Zuid-Koreaanse overheid.

### OD 2.3: OPLEIDEN VAN TKDV-COACHES

#### 1. Organiseren van een coachopleiding

In september 2022 vond er een coachopleiding plaats te Diest. Sinds 2018 is het verplicht voor TKDV-coaches om deze opleiding te volgen alvorens te mogen coachen op officiële TKDV-wedstrijden kyorugi.



### OD 2.4: MEER EN BETERE SCHEIDSRECHTERS VORMEN

#### 1. Hernieuwen van de bestaande opleidings- en bijscholingsmomenten voor scheidsrechters

Het denkwerk voor een vernieuwde opleiding- en bijscholingsmoment kyorugi voor scheidsrechters werd gedaan en goedgekeurd in 2021. In de toekomst worden er 2 opleidingsmomenten per seizoen voorzien die elkaar aanvullen.

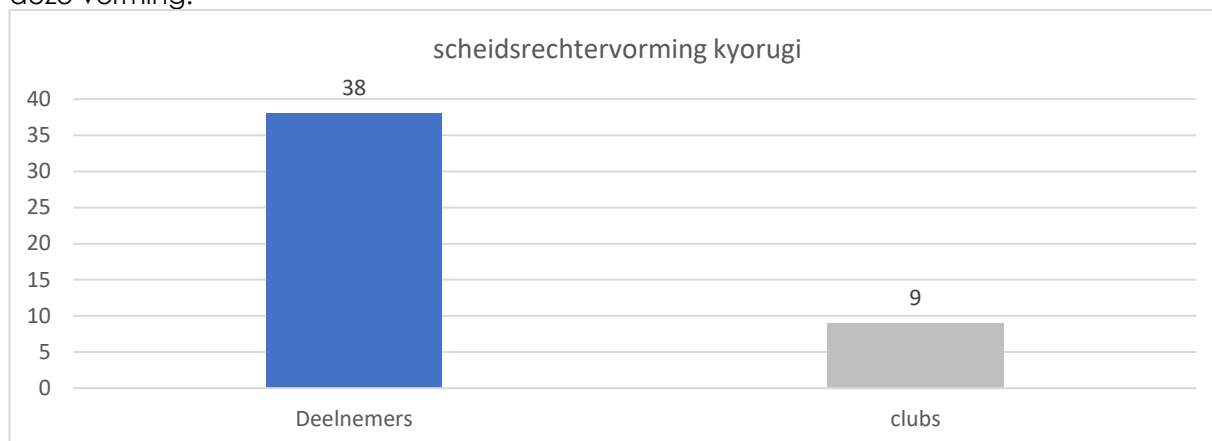
In 2022 vond het eerste deel van dit tweedelig opleidingsmoment voor scheidsrechters kyorugi plaats. Het tweede deel vond plaats op 15 januari 2023.

In 2023 zal de blended leeromgeving met deels digitaal cursusmateriaal op de Moodle van TKDV worden opengesteld. In 2022 werd dit reeds achter de schermen voorbereid.

Voor de hervorming van de scheidsrechteropleiding poomsae werd het denkwerk reeds gedaan in 2021. Van zodra er ruimte is binnen de poomsaewerkingscommissie wordt dit verder opgevolgd.

#### 2. Twee opleidings- en bijscholingsmomenten scheidsrechters kyorugi

In september 2022 vond er 1 opleidingsmoment plaats voor scheidsrechters kyorugi. In 2023 staan er 2 gepland. Buiten onze onderstaande cijfers i.v.m. de deelnames, namen er ook nog 3 externen deel aan deze vorming.



#### 3. Twee opleidings- en bijscholingsmomenten scheidsrechters poomsae

Op 06/02/2022 vond er in Wommelgem een opleidingsmoment voor scheidsrechters poomsae plaats.



4. Twee opleidings- en bijscholingsmomenten scheidsrechters hanmadang

In 2022 vond er geen opleidingsmoment plaats voor scheidsrechters hanmadang. Dit is een gevolg van het nog niet op punt staan van de huidige opleiding.

**OD 2.5: CONTINUE BIJSCHOLING BIJ SCHEIDSRECHTERS EN TRAINERS VERZEKEREN VIA EEN DIGITAAL AANBOD**

1. Online test/oefen mogelijkheden bieden om de reglementenkennis up to date te houden (voor scheidsrechters, trainers, atleten)

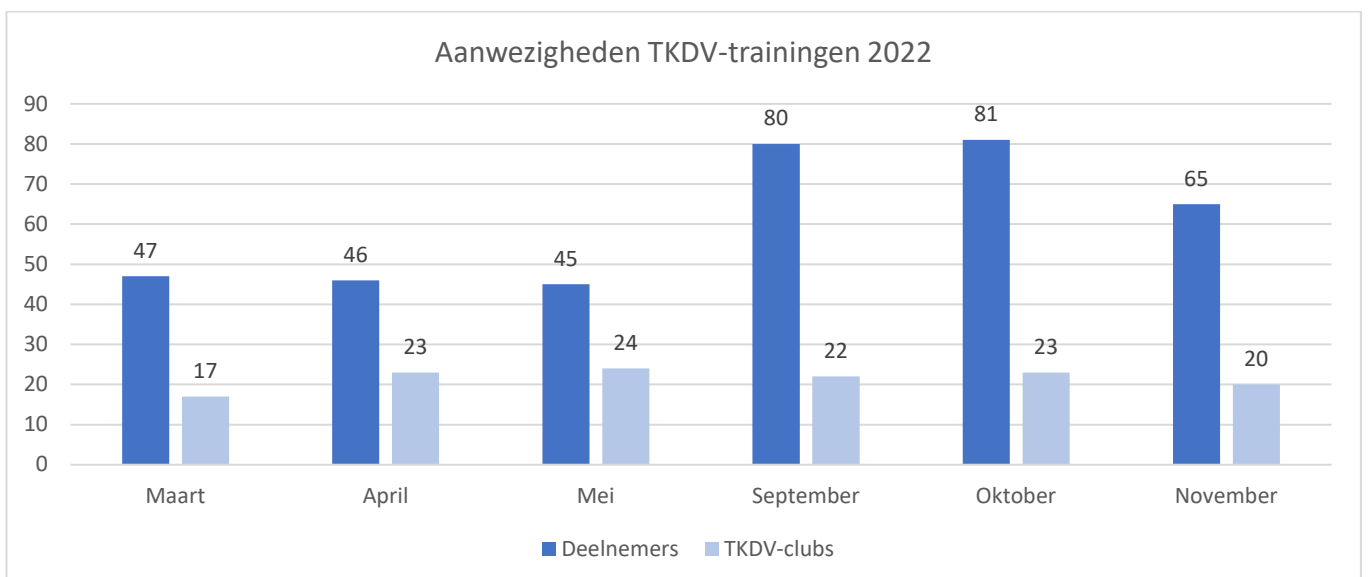
Er werd op zoek gegaan naar een online leerplatform waarop scheidsrechters zich continu kunnen bijscholen. Dit platform werd gevonden en aangekocht in 2021. In 2022 gebeurde de eerste werken achter de schermen en in 2023 zal deze online leeromgeving verder vorm krijgen.

**SD3: Krijgskunst**

**OD 3.1: TKDV-TRAININGEN VOOR ALLE LEDEN**

1. Organiseren van 6 TKDV-trainingen.

We zien dat er een mooie evolutie van het aantal deelnemende leden aan onze TKDV-trainingen is, dewelke in het najaar praktisch verdubbeld is t.o.v. het voorjaar.



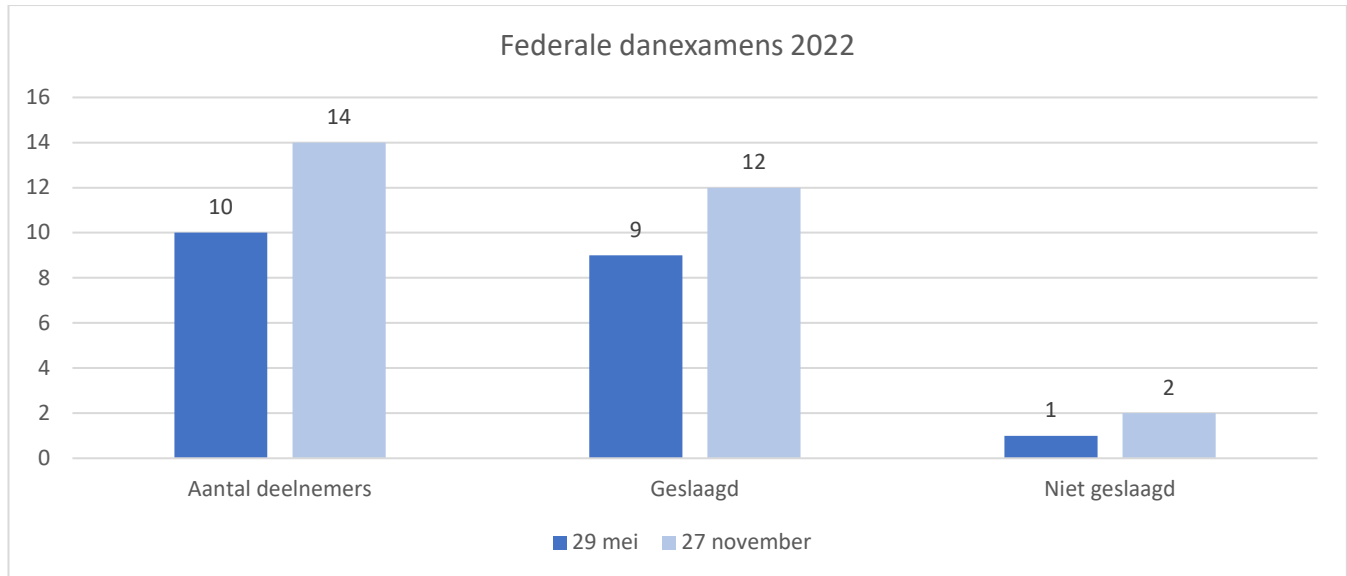
### OD 3.2: ORGANISEREN VAN FEDERALE DANEXAMENS

#### 1. Organisatie van 6 danworkshops

De organisatie van de federale danexamens hebben als doel om de kwaliteit en uniformiteit van de dangraden te waarborgen binnen de federatie.

De danworkshops vinden dan ook traditioneel samen plaats met de TKDV-trainingen. Deze werden telkens georganiseerd in de maanden voor de examens. NI. 3 trainingen voorafgaand aan het federale examen einde november en 3 trainingen voorafgaand aan het federale examen einde mei.

In totaal vonden er in 2022 twee federale danexamens plaats.



### OD 3.3: KUPGRADENPROGRAMMA

#### 1. Het kupgradenprogramma verder vormgeven tot leerlijn.

Het kupgradenprogramma werd niet aangepakt in 2022. Het staat op het programma voor 2023 en 2024.

## SD4: Competitiesport

### OD 4.1: ONDERSTEUNING VAN KWALITATIEVE TKDV-WEDSTRIJDEN DOOR CLUBS

#### 1. Optimaliseren van wedstrijdevaluaties

De wedstrijdevaluaties worden digitaal ingevuld. Vroeger was dit één en hetzelfde formulier voor alle partijen (organiserende club, scheidsrechters en competitie management). In 2021 werd dit formulier opgesplitst zodat iedere partner een specifieke evaluatie kan invullen.

#### 2. Evaluatiemoment met de wedstrijdorganisatoren

In 2022 vonden er maar liefst 9 TKDV-wedstrijden plaats. De wedstrijdevaluaties werden ingevuld door de verschillende partijen. We hebben ook een gezamenlijk overleg gepland voor het Kyorugi gedeelte samen met de verschillende organisatoren. Overwegend hadden we positieve responsen. We zien dat deze manier zeker een meerwaarde is om de werking telkens opnieuw te optimaliseren.

#### 3. Financiële en administratieve ondersteuning bieden aan erkende wedstrijdorganisatoren

De organisatoren van de poomsae- en kyorugi wedstrijden ontvingen financiële en administratieve ondersteuning vanuit de federatie. Voor de open Hanmadang hebben we een materiële ondersteuning aangeboden in plaats van financiële ondersteuning alsook administratieve ondersteuning.

### OD 4.2: ORGANISATIE VAN INTERCLUBWEDSTRIJDEN MET ONDERSTEUNING VAN TAEKWONDO VLAANDEREN

#### 1. In kaart brengen van informatie van interclubwedstrijden

In 2022 werden er 2 meldingen gedaan van een interclubwedstrijd 1 tussen verscheidene clubs, de andere tussen 2 clubs. Over deze wedstrijden ontvingen we enkele gegevens en foto's. Hiermee werd het databestand rond interclubwedstrijden aangevuld.

#### 2. Administratieve en logistieke ondersteuning bieden aan organisatoren

Momenteel wordt er gewerkt aan een draaiboek waarin duidelijk wordt weergegeven waar men rekening mee moet houden bij de organisatie van interclubs. Dit om op deze manier de interclubs te promoten als organisatie van een laagdrempelig tornooi, wat positief is voor de recreatieve clubs om op deze manier toch kennis te maken met het competitiegebeuren zonder dat er ervaring vereist is.

### OD 4.3: JAARLIJKSE ORGANISATIE VAN EEN OPEN HANMADANG

#### 1. Organisatie van een Open Hanmadang

Op 23 april 2022 werd er opnieuw samengewerkt met de studenten van de Thomas More Hogeschool om een Open Hanmadang te organiseren. Ook hier werd een evaluatie over gemaakt waarin duidelijk werd wat de werkpunten zijn naar de volgende editie toe.

### OD 4.4: CARRIÈREPLAN VOOR TKDV-SCHEIDSRECHTERS

#### 1. TKDV-scheidsrechters op internationale wedstrijden

DATUM	NAAM	WEDSTRIJD	NIVEAU	DATUM WEDSTRIJD
17-6-2022	Arzu Sezen	9th Turkish Open 2022 in Antalya, TUR	G2	8-2-2022
17-6-2022	Arzu Sezen	2022 WT G2 Swedish Open, Stockholm, SWE	G2	30-4-2022
17-6-2022	Arzu Sezen	2022 PanAm Teakwondo Series I, Fortworth USA	G2	28-5-2022
17-6-2022	Arzu Sezen	5th Luxembourg Open G2, Luxembourg, LUX	G2	10-6-2022
17-6-2022	Arzu Sezen	1st ETU Small States Championships 2022, San Marino	G2	18-6-2022
17-6-2022	Hassan Sadeghi	Sao Paulo	G2	4-5-2022



<b>17-6-2022</b>	Hassan Sadeghi	2022 WT G2 Swedish Open, Stockholm, SWE	G2	30-4-2022
<b>17-6-2022</b>	Hassan Sadeghi	FUJAIRE OPEN G2	G2	6-2-2022
<b>21-6-2022</b>	Kourosh Mohammadi Moaf	9th Turkish Open 2022 in Antalya, TUR	G2	8-2-2022
<b>21-6-2022</b>	Kourosh Mohammadi Moaf	2022 WT G2 Swedish Open, Stockholm, SWE	G2	30-4-2022
<b>21-6-2022</b>	Kourosh Mohammadi Moaf	Austrian Open	G2	14-6-2022
<b>21-6-2022</b>	Kourosh Mohammadi Moaf	5th Luxembourg Open G2, Luxembourg, LUX	G2	10-6-2022
<b>17-8-2022</b>	Hassan Sadeghi	WT Grand Prix Paris	GP	4-5/09/2022
<b>22-11-2022</b>	Kourosh Mohammadi Moaf	EK U21 & Albania Open	G1	27/09-01/10/2022
<b>22-11-2022</b>	Kourosh Mohammadi Moaf	Dutch Open	G2	15-16/10/2022
<b>22-11-2022</b>	Kourosh Mohammadi Moaf	EK Kids & Romania Open	G2	4-7/11/2022
<b>22-11-2022</b>	Kourosh Mohammadi Moaf	French Open	G2	26-27/11/2022

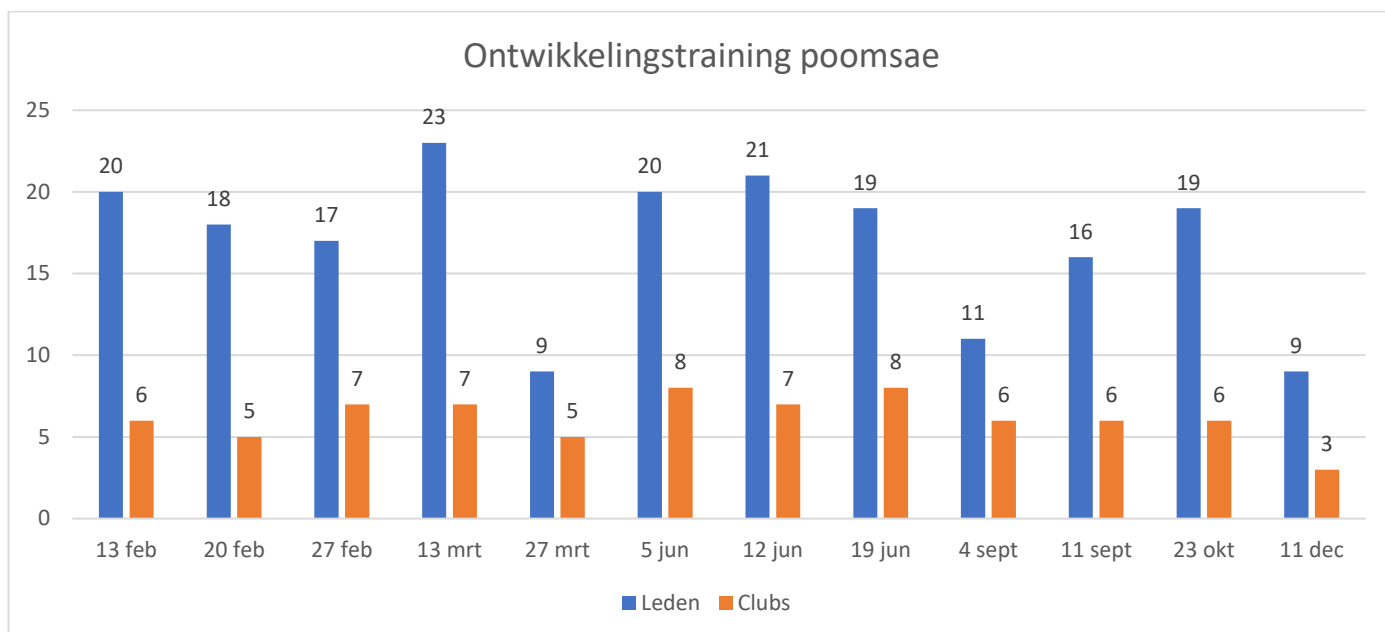
## 2. TKDV-scheidsrechters op internationale opleiding/bijstelling

Naam scheidsrechter	Discipline	Cursus	Datum
<b>Kourosh Mohammadi Moaf</b>	Poomsae	International Referee refresher	November 2022
<b>Arash Davoudi</b>	Kyorugi	International Referee course	November 2022
<b>Chris Thoen</b>	Poomsae	International Referee refresher	November 2022

## OD 4.5: INZETTEN OP TALENDETECTIE EN ONTWIKKELINGS BEGELEIDING POOMSAE

### 1. Ontwikkelingstrainingen

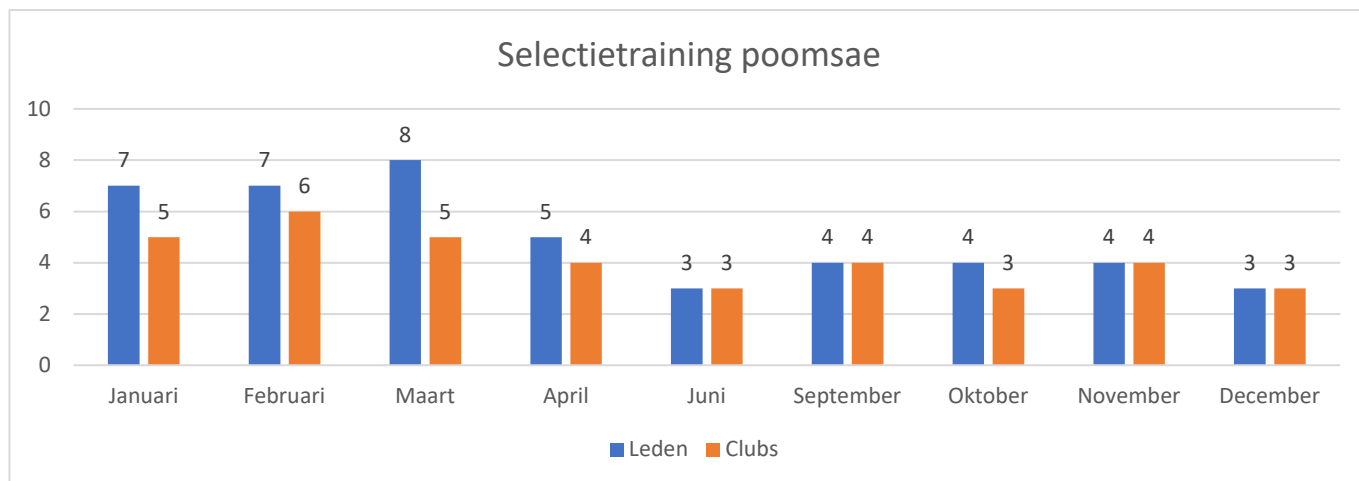
In 2022 vonden er 13 ontwikkelingstrainingen plaats.



## 2. Organisatie van 10 regionale poomsaetrainingen

In 2022 werd de naam 'regionale poomsaetraining' aangepast naar 'selectietraining poomsae'. Meer in lijn met de topsportwerking kyorugi. In totaal vonden er 9 selectietrainingen plaats. De training van mei werd niet georganiseerd vanwege de drukke wedstrijdkalender.

De groep atleten die deelnemen aan deze trainingen bestaat uit 15 personen verdeeld over 8 clubs (waarvan 1 club van de Waalse federatie).



## 3. Ondersteunen van wedstrijdathleten in hun voorbereiding voor internationale wedstrijden

In 2022 ondersteunde TKDV enkele wedstrijdathleten in hun voorbereidingen voor internationale wedstrijden.

Atleet	Wat
<b>Axelle Bonnez</b>	Ondersteuning voor personal trainer (incl. schema)
<b>Axelle Bonnez, Vera Moens, Gabriella Meyvis</b>	Vorbereidingstraining met poomsaeselectietraining
<b>Axelle Bonnez</b>	Seminarie met GM Kang Ik Pil in Duitsland

## 4. Ondersteunen van wedstrijdathleten tijdens internationale wedstrijden

In 2022 werd de deelname aan internationale selectiewedstrijden ondersteunt. Ook werden er 3 atleten geselecteerd voor het WK Poomsae te Goyang.

Atleet	Wedstrijd	Datum	Status
<b>Axelle Bonnez</b>	Croatia Open	Feb/2022	G2
<b>Axelle Bonnez</b>	Muju Online Poomsae	Mrt/2022	G2
<b>Vera Moens</b>	Muju Online Poomsae	Mrt/2022	G2
<b>Gabriella Meyvis</b>	WK Poomsae Goyang	Apr/2022	WK
<b>Axelle Bonnez</b>	WK Poomsae Goyang	Apr/2022	WK
<b>Vera Moens</b>	WK Poomsae Goyang	Apr/2022	WK

## 5. Internationale vorming van poomsae hoofdtrainer

Er werd in 2022 geen vorming gevolgd door de poomsae hoofdtrainer.

## OD 4.6: ONDERSTEUNEN VAN DE G-ATLEET OP INTERNATIONALE WEDSTRIJDEN

### 1. Ondersteunen van G-atleten tijdens internationale wedstrijden

In 2022 namen er geen G-atleten deel aan internationale wedstrijden.

## SD5: Belgian Open

### OD 5.1: JAARLIJKS TERUGKOMEND EVENT VAN WERELDFORMAAT

#### 1. Organisatie van Belgian Open

In 2022 kon er terug een fysieke Belgian open georganiseerd worden voor de discipline Kyorugi. In totaal mochten we 1188 deelnemers uit 68 verschillende landen ontvangen op dit toernooi. Hiervan waren er 25 lid van Taekwondo Vlaanderen. Alsook kreeg dit toernooi een G2-label van de internationale taekwondo federatie, dit wil zeggen dat de atleten dubbele rankingpunten konden verdienen voor de wereldrankinglijst.

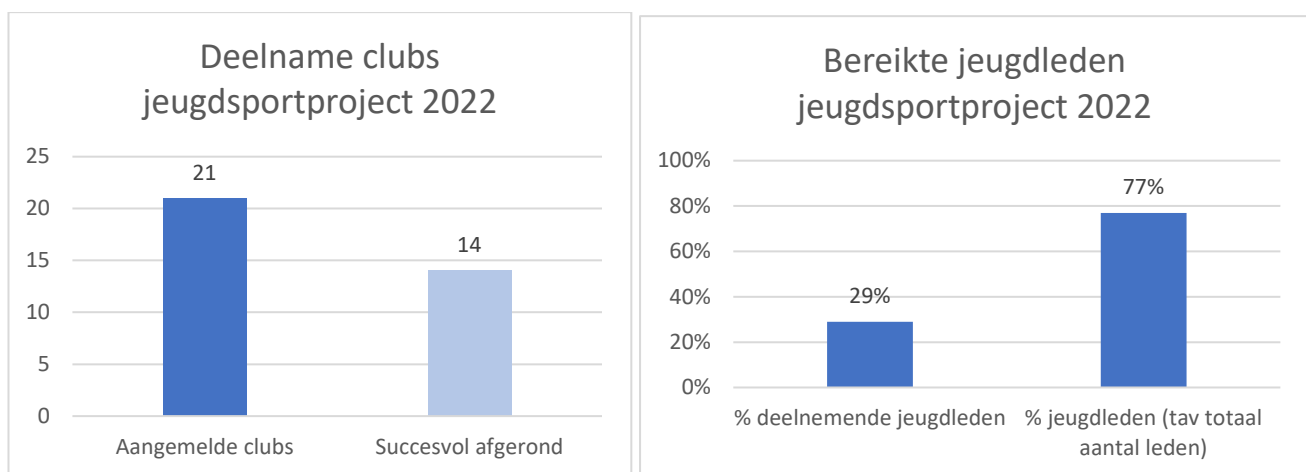
## SD6: Jeugdsport

### OD 6.1: VEILIG EN GEZOND SPORTKLIMAAT IN DE CLUBS

#### 1. Begeleiden van clubs naar een gezond en ethisch sportklimaat binnen hun club

In 2022 meldde 21 clubs zich aan voor het jeugdsportproject, 14 van deze clubs rondde het project met succes af.

In totaal bereikten we met het jeugdsportproject 993 jeugdleden. Dit is zo'n 29% van het totaal aantal jeugdleden aangesloten bij Taekwondo Vlaanderen (doelstelling criterium 1: 1000 jeugdleden of 37%).



3 clubs zijn in 2022 gestart in fase 1 wat de vorming van de club API's inhoudt. 11 clubs zijn gestart in fase 2 waarbij de focus lag op de gedragscodes en er 5 thematrainingen diende gegeven te worden. Er werd voor deze fase een online "inspiratiebox" ter beschikking gesteld waaruit de deelnemende clubs ideeën konden opdoen voor deze trainingen.

Uit de evaluatie van de clubs bleek dat de ze het wel belangrijk vinden dat er een club API is om op deze manier te anticiperen op eventuele problematiek hieromtrent, moest dit zich voordoen. Voor de thema's betreffende fase 2 werd aangehaald dat de gedragscode en pesten vooral interessant waren. Wel werd ook aangehaald dat ze graag meer specifiek over zelfverdediging bij kinderen meer info hadden gehad over wat kan en niet kan.

De feedback uit de evaluatie werden ter harte genomen en verwerkt tot een vernieuwd jeugdsportproject dat in 2023 van start gaat.

## SD7: Laagdrenpelig sporten

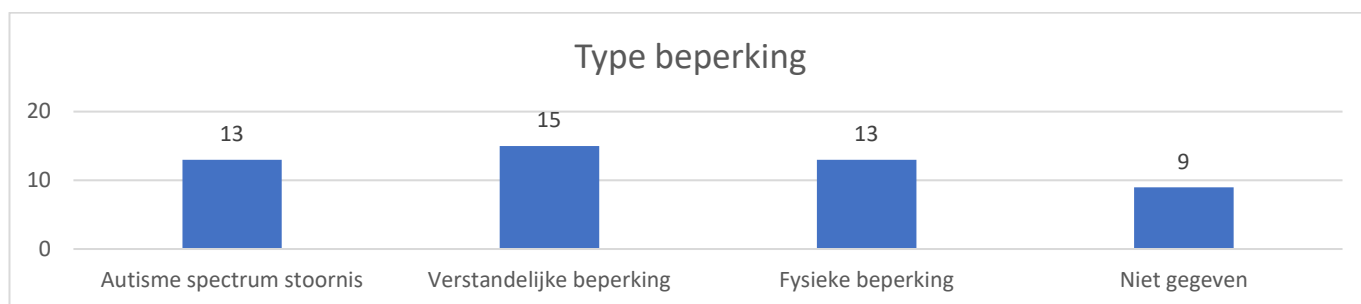
### OD 7.1: PROMOTEN VAN G-TAEKWONDO

#### 1. Informeren en polsen van/bij clubs over een G-sport aanbod

Er werd geen aparte bijscholing georganiseerd voor clubs. Wel kreeg alle informatie een vaste plaats op de website van Taekwondo Vlaanderen. Op deze manier wilt TKDV de clubs wegwijs maken binnen het [G-sportlandschap](#) en hen meer duidelijkheid geven over wat [G-taekwondo](#) net is. Daarnaast werd er ook een pagina gepubliceerd specifiek rond het [G-sportproject](#) van 2021.

In het ledenbeheer werd het in 2021 mogelijk gemaakt om niet enkel aan te duiden of een atleet een G-sporter is, maar ook om vrijblijvend het type beperking aan te duiden. Zo kunnen we deze populatie binnen onze federatie langzaam meer in kaart brengen. Op 31/12/2022 zien we dat er 6 clubs aangeven dat zij een officieel G-sportaanbod hebben en registreerden we in totaal 27 G-sporters.

Een G-sporter kan er voor kiezen om ook het type beperking door te geven. Let op, een G-sporter kan ook meerdere types doorgeven.



#### 2. G-sport promotie-acties

In het kader van een communicatiecampagne werden er in 2021 twee promotiefilmpjes rond G-taekwondo ontwikkeld. Eentje waarbij de focus ligt op de [taekwondoïen met een fysieke beperking](#), namelijk de amputatie van een hand. Bij het tweede filmpje ligt de focus op een [taekwondoïen met een mentale beperking](#).

Van beide atleten worden er ook enkele foto's genomen waarvan er later een flyer wordt ontwikkeld die clubs konden aanvragen.

Ook in 2022 werden de promotiefilmpjes gedeeld op de sociale media van Taekwondo Vlaanderen. Clubs konden eveneens flyers aanvragen die dan gepersonaliseerd werden naar de eigen clubgegevens. Echter werden er geen flyers aangevraagd door clubs.

### OD 7.2: ANALYSE VAN DROP-OUT EN ONDERSTEUNING OP MAAT

Nog niet van toepassing in 2022.

## SD8: Promoten van taekwondo (Vlaanderen)

### OD 8.1: UITWERKEN VAN EEN MARKETINGBELEID

#### 1. Opmaken en opvolgen van een marketingplan

In 2022 werd er een duidelijk communicatieplan opgemaakt. Dit werd doorheen het jaar verder aangevuld en goed opgevolgd door het secretariaat. Een meer uitgebreid marketingplan werd nog niet opgemaakt.

### OD 8.2: INFORMEREN VAN EN COMMUNICEREN MET CLUBS/LEDEN

#### 1. Clubs informeren over het Vlaams sportbeleid, TKDV-beleid en acties

Clubs worden geregeld geïnformeerd over het TKDV-beleid en acties. Dit doormiddel van de maandelijkse nieuwsbrief, maar sinds september ook door de maandelijkse informatiemails specifiek gericht op trainers en bestuurders.

Op onze website en facebookpagina's wordt er eveneens geregeld updates over activiteiten, vormingen, weetjes ... gepost.

Communicatiekanaal	Frequentie	Bestemming
Website	Continu	Openbaar
Facebook	Continu	Openbaar
Digitaal tijdschrift	4x / jaar	Openbaar
Nieuwsbrief	12x / jaar	Openbaar
Informatieve mails	Sinds september maandelijks	Clubbestuurders & trainers
Mailing	Punctueel	Persoonlijk
Telefonisch	Punctueel	Persoonlijk

#### 2. Versturen van 12 online nieuwsbrieven

In 2021 werd er voor het eerst maandelijks een nieuwsbrief uitgestuurd naar alle leden van Taekwondo Vlaanderen. Deze trend zette zich verder in 2022.

Je kan alle nieuwsbrieven terugvinden via [deze link](#)

#### 3. Uitgave van digitaal seizoen tijdschrift 'Taekwondo Contact'

Er werden 4 edities van het digitale tijdschrift 'Taekwondo Contact' uitgebracht.

Je kan alle digitale magazines terugvinden via [deze link](#).

#### 4. Permanente bijwerking van de website

De informatie op de vernieuwde website van Taekwondo Vlaanderen werd up to date gehouden. Geregeld verschenen er nieuwsartikels gericht op alle leden en/of clubs.

#### 5. Actief op sociale media

Op sociale media (facebook en instagram) was Taekwondo Vlaanderen zeer actief. Zo blijft een breed publiek steeds op de hoogte van al de belangrijke gebeurtenissen binnen onze federatie.

Medium	Aantal	Tav 2021
Sociale media		
Facebook (TKDV, OH, BO)	167	47 minder – 20% ↓
Instagram	21	22 minder – 50% ↓

#### 6. Opmaken van een communicatieplan

Er werd een communicatieplan opgemaakt en up to date bijgehouden in 2022.

### OD 8.3: TAEKWONDO EN KRIJGSKUNST PROMOTEN IN VLAANDEREN EN BRUSSEL

#### 1. Aanwezig zijn op Vlaamse evenementen (sportsterrendagen, zomerpromotietoer)

Taekwondo Vlaanderen was aanwezig op 'de sportzomer aan zee', een initiatief van Sport Vlaanderen waarbij je kon proeven van een ruim aanbod van sporten aan zee tijdens de zomermaanden.

### OD 8.4: BESTAANDE INTERNATIONALE CONTACTEN ONDERHOUDEN EN HET NETWERK VERDER UITBREIDEN

#### 1. Jaarlijks bezoek aan Korea

Na de strenge COVID-periode kon er in 2022 terug een bezoek gebracht worden aan Korea door de voorzitter van Taekwondo Vlaanderen.

#### 2. Aanwezigheid op algemene vergadering van WT of WTE

In 2022 was Taekwondo Vlaanderen niet vertegenwoordigd op de algemene vergadering van WT of WTE.

## SD9: Motiverende omgeving

### OD 9.1: INVESTEREN IN EEN KWALITATIEF VRIJWILLIGERSBELEID

#### 1. Opstellen van acties en budgetvoorstel per commissie door de commissie

De budgetten voor de acties van de commissie werden vastgelegd door het bestuur in de begroting en bekrachtigd door de Algemene Vergadering. Per commissie wordt er telkens wel nagedacht over acties naar het volgend seizoen toe, in lijn met wat reeds vastgelegd is in het beleidsplan.

#### 2. Organisatie van commissiedag/vrijwilligersdag

In 2022 werd er een commissiedag/vrijwilligersdag georganiseerd. Zo kunnen we het teamgevoel versterken binnen deze groepen.

#### 3. Opstellen gedragscode voor commissieleden en vrijwilligers

Er werd een gedragscode ontwikkeld voor commissieleden. Deze werd bij het bekendmaken van de samenstelling van de commissies bezorgd aan alle leden van de commissies.

### OD 9.2: BLIJVEN INZETTEN OP 'GOED BESTUUR'

#### 1. Vorming voor bestuurders

In 2022 werden er geen vormingen gevolgd door bestuurders. Wel werden er juni 2022 enkele infosessies over het vernieuwde decreet binnen sport gevolgd door de enkele bestuurders.

## 2. Zelfevaluatie door het bestuur

In 2022 vond er geen zelfevaluatie plaats. Deze werd wel gehouden op 07/01/2023. Het verslag van deze zelfevaluatie werd goedgekeurd op de bestuursvergadering van 12/01/2023.

## 3. Functioneringsgesprekken met personeel

In december 2021 vonden er functioneringsgesprekken plaats met de personeelsleden. Deze gesprekken werden gevoerd door de leden van het dagelijks bestuur.

In 2022 vonden er geen functioneringsgesprekken plaats. Deze werden gehouden op 24/01/2023. De verslagen van deze gesprekken werden goedgekeurd op de bestuursvergadering van 15/02/2023.

## 4. Bestuursvergaderingen en algemene vergaderingen

Datum	Locatie	Vergaderpunten
<b>13/01/2022</b>	Online	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Verslag bestuursvergadering 19/12/2021</li> <li>▪ Notie aanpassing verslag AV</li> <li>▪ Financieel verslag: overzicht cijfers</li> <li>▪ Zelfevaluatie bestuur &amp; functioneringsgesprekken</li> <li>▪ Poomsae beleid</li> <li>▪ Sport Vlaanderen: digitaliseren opleidingen en subsidies</li> <li>▪ Clubaanvragen</li> <li>▪ Commissiewerking</li> <li>▪ Belgian Open</li> <li>▪ GM Kang ik Pil</li> <li>▪ Open Hanmadang</li> <li>▪ Open Poomsae Diest</li> </ul>
<b>16/02/2022</b>	Online	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Verslag bestuursvergadering 13/01/2022</li> <li>▪ Voorbereiding JAV</li> <li>▪ Jaarrekening</li> <li>▪ Verslag zelfevaluatie bestuur</li> <li>▪ Enquête voor clubs</li> <li>▪ Clubbezoek verslag</li> <li>▪ Commissiewerking</li> <li>▪ Belgian Open</li> <li>▪ GM Kang Ik Pil</li> <li>▪ Open Hanmadang</li> <li>▪ TKDV-trainer in eigen club</li> <li>▪ TKDV-training</li> <li>▪ Danexamen</li> <li>▪ Ambassador Cup</li> <li>▪ Seminarie Kyung Eun Park</li> <li>▪ Topsport</li> </ul>
<b>27/02/2023</b>	Hybride	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Goedkeuring verslag 10/12/2021</li> <li>▪ Jaarverslag</li> <li>▪ Verslag penningmeester</li> <li>▪ Verslag rekeningcommissaris</li> <li>▪ Goedkeuring rekeningen</li> <li>▪ Verkiezing bestuurders</li> </ul>

<b>09/03/2022</b>	Officenter A12 - Aartselaar	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Verslag bestuursvergadering 16/02/2023</li> <li>▪ Verslag AV + samenstelling bestuur</li> <li>▪ Rapportering Sport Vlaanderen</li> <li>▪ Verslag clubbezoek</li> <li>▪ Commissiewerking</li> <li>▪ Belgian Open</li> <li>▪ TKDV-wedstrijden</li> <li>▪ Topsport</li> </ul>
<b>21/04/2022</b>	Officenter A12 - Aartselaar	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Verslag bestuursvergadering 09/03/2023</li> <li>▪ Waarderingsregels – financieel</li> <li>▪ Vertegenwoordiging op AV VSF en Vlaams sporttribunaal</li> <li>▪ Commissiewerking</li> <li>▪ Evaluatie Belgian Open</li> <li>▪ TKDV-wedstrijden planning</li> <li>▪ Korean Ambassador's Cup</li> <li>▪ Open Hanmadang</li> <li>▪ BK</li> <li>▪ Topsport</li> </ul>
<b>12/05/2022</b>	Officenter A12 - Aartselaar	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Verslag bestuursvergadering 24/04/2023</li> <li>▪ Goed bestuur</li> <li>▪ Vlaams Sport tribunaal</li> <li>▪ Bezoek WT Lausanne</li> <li>▪ Commissiewerking</li> <li>▪ TKDV-wedstrijden</li> <li>▪ TKDV-trainingen</li> <li>▪ AV BTF</li> <li>▪ Topsport</li> </ul>
<b>24/06/2022</b>	Officenter A12 - Aartselaar	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Verslag bestuursvergadering 12/05/2023</li> <li>▪ Stand van de rekeningen</li> <li>▪ Beleidsplan</li> <li>▪ Sociaal secretariaat</li> <li>▪ Bezoek Korea</li> <li>▪ Zomeruren secretariaat</li> <li>▪ Clubenquête</li> <li>▪ Digitale lidkaarten</li> <li>▪ Commissiewerking: samenstelling</li> <li>▪ TKDV-wedstrijden</li> <li>▪ TKDV-trainingen</li> <li>▪ AV BTF</li> <li>▪ Topsport</li> </ul>
<b>10/08/2022</b>	Officenter A12 - Aartselaar	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Verslag bestuursvergadering 24/06/2022</li> <li>▪ Stand van de rekeningen</li> <li>▪ Goed bestuur</li> <li>▪ Personeelszaken</li> <li>▪ Beleidsplan</li> <li>▪ Werking en communicatie binnen het bestuur</li> <li>▪ Commissiewerking</li> </ul>



		<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ TKDV-trainingen</li> <li>▪ EK Poomsae</li> <li>▪ Open Hanmadang</li> <li>▪ Toelichting nieuwe beleidsfocussen</li> <li>▪ Digitalisering cursussen: video's</li> </ul>
<b>24/08/2022</b>	Officenter A12 - Aartselaar	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Verslag bestuursvergadering 10/08/2022</li> <li>▪ Financieel verslag</li> <li>▪ Personeelszaken</li> <li>▪ Beleidsplan en beleidsfocussen</li> <li>▪ Commissiewerking</li> <li>▪ TKDV-wedstrijden</li> <li>▪ Digitalisering cursussen: video's</li> <li>▪ Topsport</li> </ul>
<b>21/09/2022</b>	Online	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Verslag bestuursvergadering 24/08/2022</li> <li>▪ Financieel verslag</li> <li>▪ Samenstelling bestuur</li> <li>▪ Personeelszaken</li> <li>▪ Kwaliteitslabels</li> <li>▪ Beleidsplan, begroting &amp; beleidsfocussen</li> <li>▪ Clubbezoeken</li> <li>▪ Clubaanvraag</li> <li>▪ Commissiewerking</li> <li>▪ TKDV-wedstrijden</li> <li>▪ Belgian Open</li> <li>▪ TKDV-training</li> <li>▪ Digitalisering cursussen: video's</li> <li>▪ Topsport</li> </ul>
<b>20/10/2022</b>	Officenter A12 - Aartselaar	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Verslag bestuursvergadering 21/09/2022</li> <li>▪ Financieel verslag</li> <li>▪ Beleidsplan</li> <li>▪ Intern reglement</li> <li>▪ Sociaal secretariaat</li> <li>▪ Personeelszaken</li> <li>▪ Commissiewerking</li> <li>▪ TKDV-wedstrijden</li> <li>▪ Belgian Open</li> <li>▪ Digitalisering</li> <li>▪ Digitalisering cursussen: video's</li> <li>▪ Aankoop matten</li> <li>▪ Topsport</li> </ul>
<b>17/11/2022</b>	Online	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Verslag bestuursvergadering 24/08/2022</li> <li>▪ Voorbereiding AV 09/12/2022</li> <li>▪ Financieel verslag</li> <li>▪ Integriteitsbeleid</li> <li>▪ Commissiewerking</li> <li>▪ TKDV-wedstrijden</li> <li>▪ Seminarie GM Kang Ik Pil</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Belgian Open</li> <li>▪ Aankoop matten</li> <li>▪ Relatiegeschenken TKDV</li> <li>▪ Topsport</li> </ul>
<b>09/12/2022 – AV</b>	Hybride	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Verslag JAV 27/02/2022</li> <li>▪ Jaaractieplan 2023</li> <li>▪ Begroting 2023</li> </ul>
<b>16/12/2021</b>	Officenter A12 - Aartselaar	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Verslag bestuursvergadering 17/11/2022</li> <li>▪ Financieel verslag</li> <li>▪ Goed bestuur</li> <li>▪ Intern reglement</li> <li>▪ Personeelszaken</li> <li>▪ Bankzaken</li> <li>▪ Clubaanvraag</li> <li>▪ Commissiewerking</li> <li>▪ Belgian Open</li> <li>▪ Clubbezoek verslag</li> <li>▪ Jeugdsportproject 2022</li> <li>▪ IT</li> <li>▪ Aankoop plankjes</li> <li>▪ BTF</li> <li>▪ Topsport</li> </ul>

#### 5. Optimalisatie van het jaarverslag

Er wordt telkens vanuit het jaarverslag van vorig jaar gestart bij de opmaak van het nieuwe jaarverslag. Zo kan er onmiddellijk ook de vergelijking met vorig jaar gemaakt worden.

### OD 9.3: OPTIMALISEREN VAN HET PERSONEELSBELEID

#### 1. Vorming en bijscholing voor personeel

Personeelslid	Datum	Opleiding/bijscholing
<b>Nele Schouterden</b>	22/02/2022	Lerend netwerk: Visie op evalueren binnen VTS
	24/03/2022	EQUIP
	03/04/2022	Best buro – 365
	05/05/2022	Kwaliteit in jeugdsport - bootcamp
	17/05/2022	Ethiek in de sport – transgenders
	20/05/2022	Ethiek in de sport
	29/09/2022	E-learning voor sportfederaties
	15/11/2022	Terugkomdag federatie- en sportdienst API's
<b>Annelies Van Hoofstat</b>	23/02/2022	Statuut verenigingswerk
	24/03/2022	EQUIP
	03/04/2022	Best buro – 365

	17/05/2022	Ethiek in de sport – transgenders
	18/05/2022	Losse medewerkers
	14/09/2022	Geef tieners een stem
	15/11/2022	Terugkomdag federatie- en sportdienst API's
	13/12/2022	Moodle
<b>Katrien Oosters</b>	03/04/2022	Best buro – 365
	01/12/2022	Arbeidsdeal
<b>Frederik Baeten</b>		Volgde dit jaar geen opleiding/bijtscholing

### 2. *Wekelijkse teammeeting personeel*

In 2022 vonden er geen wekelijkse teammeetings plaats, maar probeerde we dit wel op een regelmatige basis te houden. Het blijft een aandachtspunt voor volgende jaren.

### 3. *Jaarlijkse teambuilding voor personeel*

In mei 2022 hield het team hun jaarlijkse teambuilding. Hierop was ook technisch directeur topsport, Dave Cook, aanwezig. Er werd gekozen voor een sportieve activiteit met aansluitend een etentje.

### 4. *Ontwikkelen en implementeren van de functieprofielen*

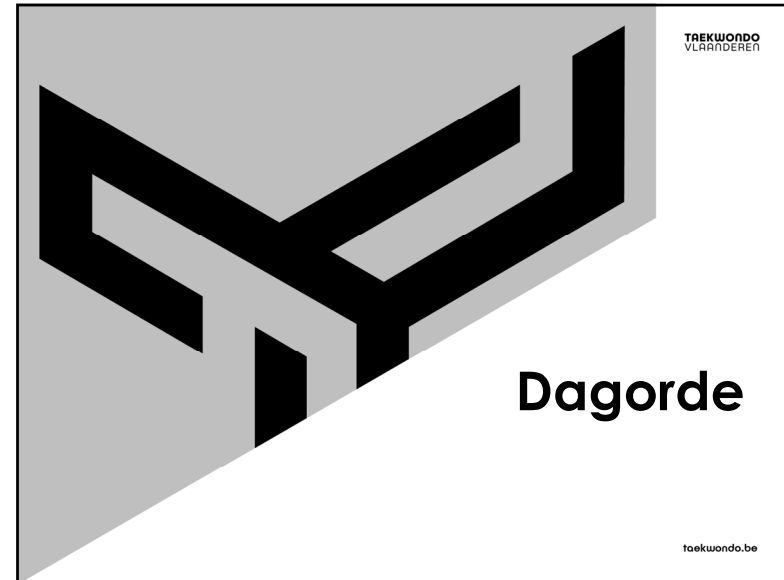
De aanzet voor de functieprofielen werd gegeven, er werd een draft opgemaakt. Het finaliseren en de implementatie van deze profielen gebeurde nog niet.

## **OD 9.4: INVESTEREN IN (NIEUWE) SAMENWERKINGSVERBANDEN**

De samenwerking met het vechtsportplatform werd ook in 2022 onderhouden en uitgebreid. Er werden op regelmatige basis online overlegmomenten gehouden. Op deze samenwerking zal ook in 2023 worden ingezet.



1



2



3

1. Vaststelling der stemgerechtigden
2. Welkomstwoord
3. Verslag algemene vergadering 09/12/2022
4. Verslag van de voorzitter
5. Jaarverslag
6. Verslag van de penningmeester
7. Verslag van de rekeningcommissaris



4

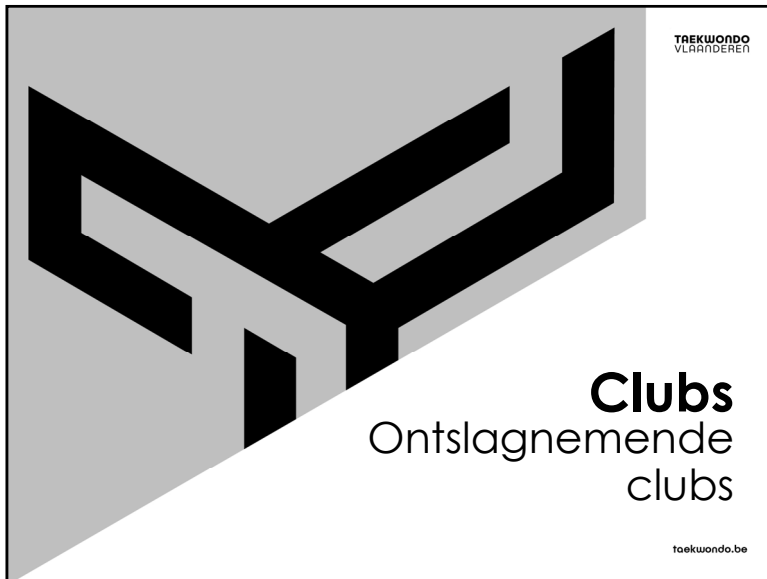
8. Ontslagnemende clubs
9. Goedkeuring rekeningen 2022
10. Kwijting van de bestuurders
11. Verkiezing bestuurder
12. Verkiezing rekeningcommissaris(sen) 2023
13. Einde vergadering
14. Informatieve rondvraag



5



6



7



8



TAEKWONDO  
VLAANDEREN

# Verkiezing Bestuurders

taekwondo.be

9



TAEKWONDO  
VLAANDEREN

# Fariborz Nejad Mortazavi

## TKD Kourosch Roeselare

**Wie ben ik?**

- Meer dan 40 jaar actief in Taekwondo
- 5<sup>e</sup> DAN Kukkiwon
- Meer dan 20 jaar actief als scheidsrechter kyorugi & poomsae
- Bestuurder bij Taekwondo Vlaanderen sinds 2019
- Lid scheidsrechtercommissie kyorugi

**Doelstellingen**

1. Ondersteunen ontwikkeling clubs
2. Ondersteunen organisatie wedstrijden (subsidies, Martial.Events ...)
3. Financieel & budget
4. Topsport

tae

10



TAEKWONDO  
VLAANDEREN

# Louis Vicca

## TKDschoon Keumgang

Ambitie  
Europees continue meespelen

Kan enkel mits een substantiële verhoging van het ledenaantal

Promotie

Meer clubs

Opvolging binnen bestaande clubs

Leden doelen geven  
Door

Dangradenwerking-wedstrijden hanmadang poomsae olympisch sparran

Meerjarenplan met doelstellingen en timings

Uitvoering: wij clubtrainers en clubbestuurders  
Samenwerking

Know how delen – willen bijleren

Al onze troeven inzetten om een positieve vibe voor Taekwondo in Vlaanderen te creëren.

11



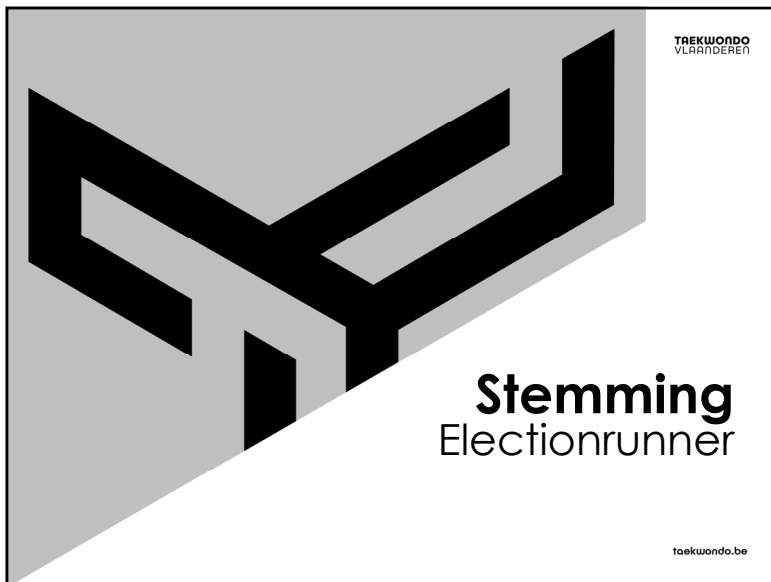
TAEKWONDO  
VLAANDEREN

# Hassan Sadeghi

## Taekwondo Academy Gent

1. Als WT Educator, onze coaches en clubs voorbereiden voor het behalen van Coach Certificate Cours level 1 & 2 o.a; Game management, kyorugi-regels en – interpretaties en medische aspecten. (bezig)
2. Organiseren van het Oost-Vlaamse kampioenschap in Gent en het aanbieden van onze polyvalente zaal (Taekwondo Academy Gent) voor gemeenschappelijke training of stages.
3. 'Belgian Open' nog meer en meer ontwikkelen samen met het huidige bestuur. Onder andere door kwalitatieve uitrustingen, IR scheidsrechters, officials en atleten, vooral door onze internationale contacten. (bezig)
4. Als WT Technical Delegate samenwerken met het huidige bestuur aan organisatie van onze binnenlandse wedstrijden, samen met verschillende clubs qua timing, weigh-in, inspectie en regels uniformiteit (coaches en scheidsrechters krijgen dezelfde opleiding en informatie) door gemeenschappelijke vorming. (bezig)
5. Taekwondo als een krijgskunst promoten via scholen met een kleine demonstratie of via een Opendeurdag en de beste affiches.
6. Voorstelling van een nieuw individuele mondbeschermer (mouthguard) veilig, hygiënisch en gemakkelijk. (bezig) WT normen.

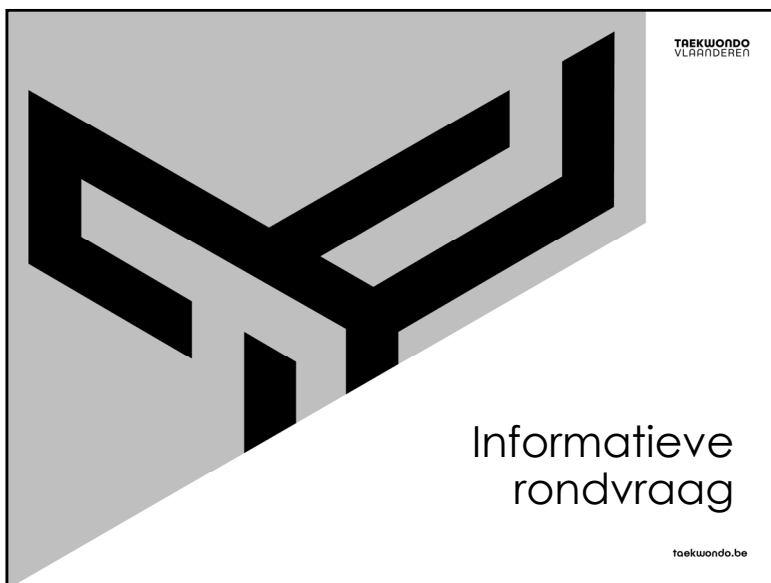
12



13



14



15



1



2



3



4

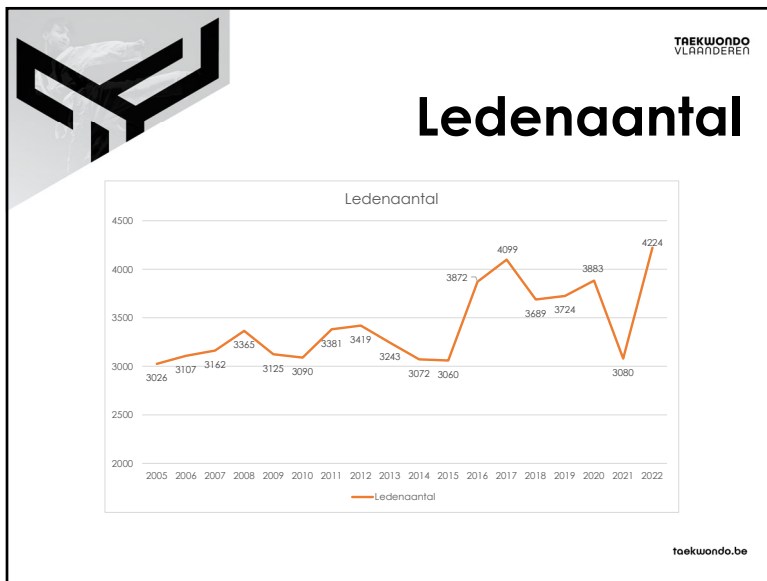




5



6

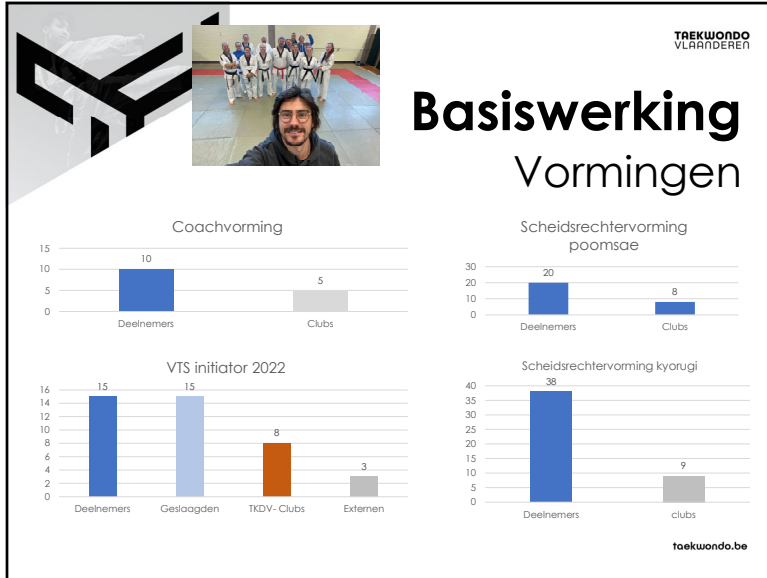


7

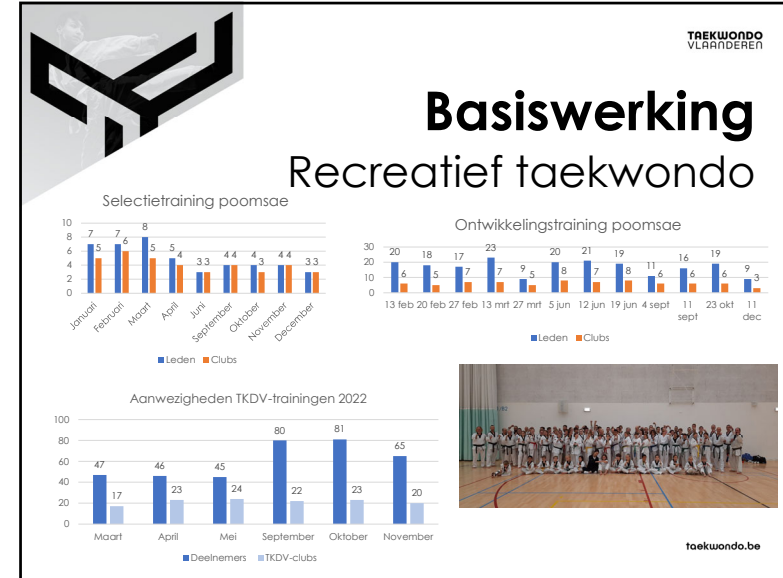
**Basiswerking**  
 Nele Schouterden -> Sarina Vanrusselt  
 Katrien Oosters  
 Frederik Baeten  
 Annelies Van Hoofstat

**Topsportwerking**  
 David Cook  
 Alireza Nassrazadany  
 Jelle Vicca

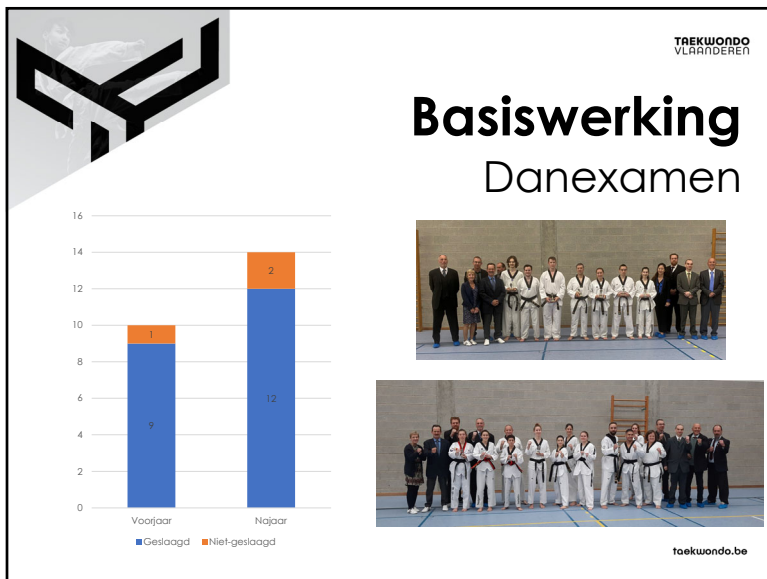
8



9



10



11

### Basiswerking Belgian Open

Wat	Totaal	TKDV	BTF	Internat.	# landen
Atleten	997	19	46	951	52
• Cadets	224	7	12	212	26
• Juniors	345	9	18	327	32
• Seniors	428	3	16	412	47
Scheidsrechters	90	8	12	78	41

Wat	Totaal	TKDV	Scholen	Andere
Vrijwilligers	114	41	65	8

12

**TAEKWONDO**  
VLAANDEREN

## Basiswerking Competities

Wedstrijd	# dlsn	TKDV	BTF	# clubs	# landen
Keumgang Open (2 dagen)	558	180	264	90	18
Keumgang Open 2022.2	476	208	292	67	10
Genk Open	488	147	211	64	10
Open Ilyo Kyorugi	386	199	264	58	7
Korean Ambassador Cup	163	69	84	28	10
Open Poomsae Diest	145	39	44	24	8
Open ILYO Poomsae	288	90	120	42	8
Open Hanmadang Turnhout	109	77	86	16	3
Open Hanmadang Gent	124	85	108	19	3

taekwondo.be

13

**TAEKWONDO**  
VLAANDEREN

## Basiswerking Clubondersteuning

- 5 clubs bezocht in 2022
- Digitale lidkaart op persoonlijk taekwondo-inplatform
- Trainersplatform
- Kwaliteitslabels 🏆👤🔑
- Jeugdsportproject
  - 14 clubs
  - 29% jeugdleden bereikt





taekwondo.be

14

**TAEKWONDO**  
VLAANDEREN

## Basiswerking Communicatie & promotie




Medium	Aantal	Tav 2021
Taekwondo Contact online	4	-
Nieuwsbrieven	12	-
Sociale media		
Facebook (TKDV, OH, BO)	167	20% ↓
Instagram	21	50% ↓

→ De sportzomer aan zee

taekwondo.be

15

**TAEKWONDO**  
VLAANDEREN

## Integriteitsbeleid

- Acties
  - Mandaat voor federatie-API goedgekeurd door bestuur TKDV én tuchtcommissie
  - Communicatie rond de opleidingen voor club-API's
  - Communicatie rond federatie-API
  - Artikel rond gezond sporten in digitaal magazine
  - Communicatie rond gedragscodes
- 3 meldingen in 2022
- In totaal hebben 23 TKDV-clubs minstens 1 actieve club-API
- Federatie-API wissel

taekwondo.be

16



**TAEKWONDO**  
VLAANDEREN

## Goed bestuur Overzicht 2022

Totaalscore van 72,41% in 2022 (↑6% tav. 2021)

- Vorming voor bestuurders (50%)
- Zelfevaluatie bestuur
- Functioneringsgesprekken met personeel
- Minstens 10 bestuursvergaderingen en 1 algemene vergadering
- Optimalisatie van het jaarverslag
- Publiekelijk plaatsen van verslagen

taekwondo.be

17




**TAEKWONDO**  
VLAANDEREN

## Goed bestuur Bewust niet behaalde indicatoren

- Vastgelegd quorum AV
- Geen maximaal aaneengesloten zittingsperiode voor bestuurders

taekwondo.be

18



**TAEKWONDO**  
VLAANDEREN

## Topsportwerking 2022

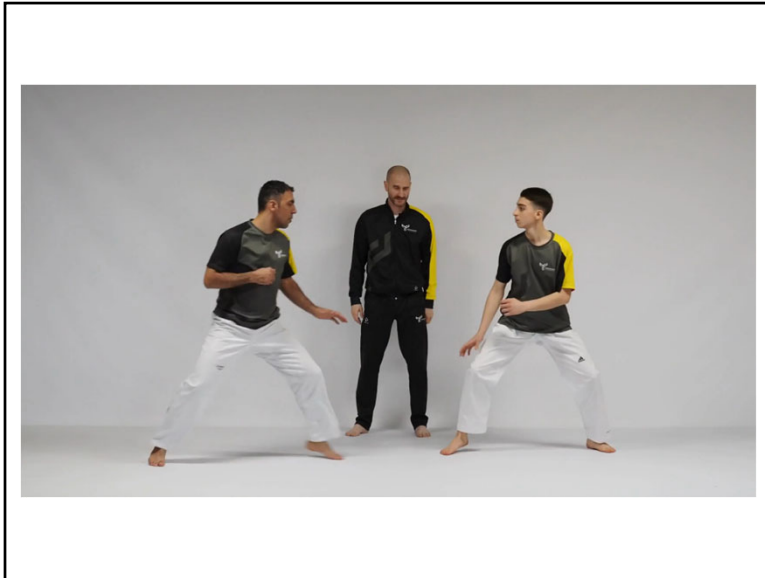
taekwondo.be

\*Laura Roebben (LR) – Elite; Djade Lespau (DL) – Beloften; Abdulliah Sediq (AS) – Refugee athlete  
\*\* Lies Vicca (LV) – Beloften; Hanne Waerzeggers (HW), Caroline Volders (CV), Marouane Amarouchi (MA), Azzam Haj Kazem (AHK) – Junior Talenten;  
Elien Rabaut (ER), Femke Steensma (FS) – Cadet Talenten.

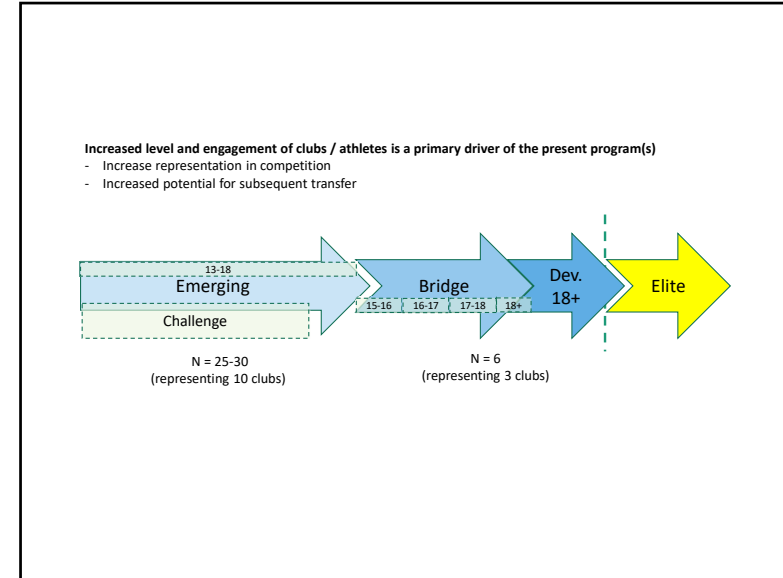
19

**Fostering a positive network system**  
(i.e. the working relationship between athletes, pathway coaches, director within the development and performance ecology)

20



21



22



23

**Upcoming Events**

- **Belgian Open: 18-19 maart 2023**
  - ⇒ G2-Toernooi
  - ⇒ Crew members gezocht
- **Open Hanmadang: 29 april 2023**
  - ⇒ Vrijwilligers gezocht
- **Belgian Open Korean Ambassador Cup: 21 mei 2023**

24



**TAEKWONDO**  
VLAANDEREN

## Uittreksel strafregister

Verplichting sinds 01/02/2023

Verplicht voor sportclubs die met minderjarigen werken

- ⇒ Veilig sportklimaat creëren
- ⇒ Bij twijfel over beoordeling van het uittreksel: contactname met onze federatie API

taekwondo.be

25




**TAEKWONDO**  
VLAANDEREN

## TKDV-trainingen

- Organisatie in verschillende regio's
  - Reeds in Genk dit seizoen
  - In mei 2023 in Brugge
- TKDV gasttrainers uitnodigen op de club
  - Lijst met beschikbare trainers online

taekwondo.be

26



**TAEKWONDO**  
VLAANDEREN

## Verslag Penningmeester

taekwondo.be

27



**TAEKWONDO**  
VLAANDEREN

## Overzicht

-  Inkomsten
-  Kosten
-  Balans

taekwondo.be

28



29



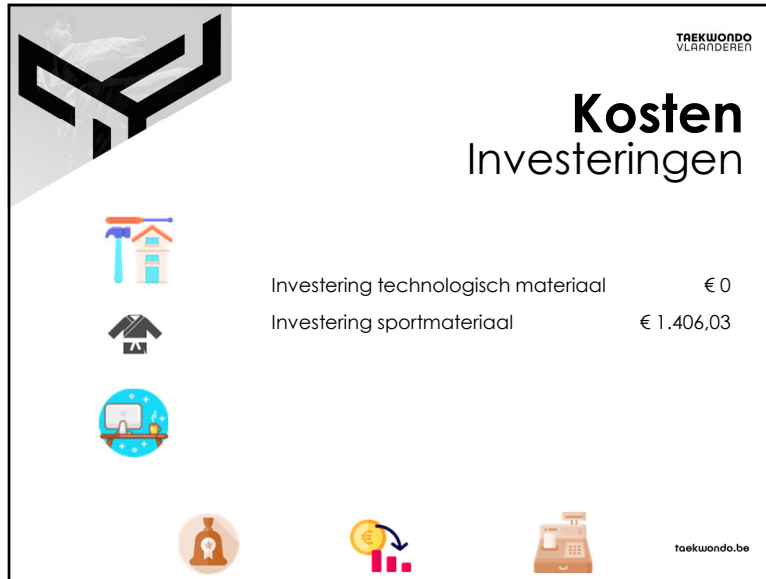
30



31



32



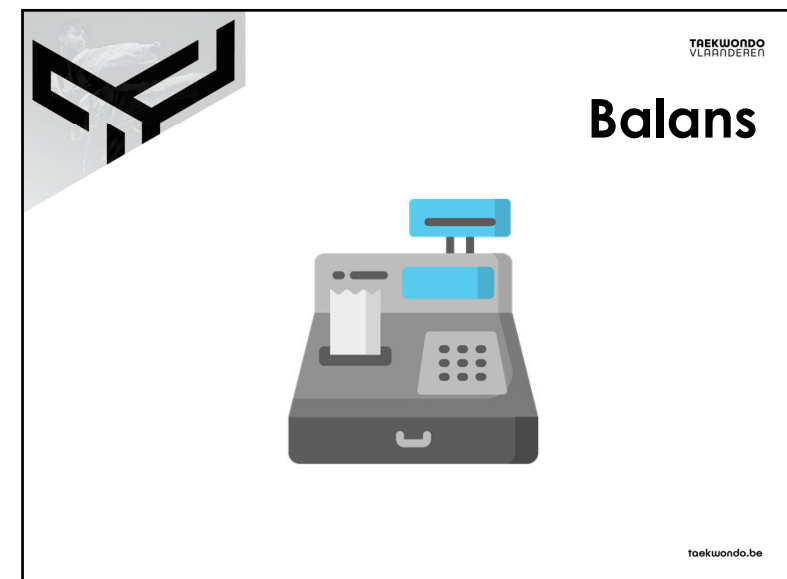
33



34



35



36



**TAEKWONDO**  
VLAANDEREN

## Balans

	Voorraad	€ 5.889,08
	Handelsvorderingen	€ 121.105,58
	Overige vorderingen	€ 54.179,97
	Liquide middelen	€ 541.908,61
	Handelsschulden	€ 86.161,21
	Schulden belasting, sociale lasten	€ 78.098,67
	Overige schulden	€ 37.174,90





taekwondo.be

37

**TAEKWONDO**  
VLAANDEREN

## Balans Overzicht



**€ 754.680,07**



**€ 754.680,07**

Er werden geen fondsen aangelegd voor investeringen en/of het sociaal passief





taekwondo.be

38

	2022	%	2021	%	
<b>Opbrengsten</b>	<b>827.221,20</b>	<b>100,00%</b>	<b>734927,28</b>	<b>100,00%</b>	<b>TAEKWONDO</b> VLAANDEREN
Aankopen materialen		0,00%	0,00	0,00%	
Voorraadwijziging	-3.188,41	-0,39%	1.548,14	0,21%	
<b>Brutomarge I</b>	<b>824.032,79</b>	<b>99,61%</b>	<b>736.475,42</b>	<b>100,21%</b>	
Andere bedrijfsopbrengsten	1.644,14	0,20%	1.803,84	0,25%	
<b>Brutomarge II</b>	<b>825.676,93</b>	<b>99,81%</b>	<b>738.279,26</b>	<b>100,46%</b>	
Diensten en diverse goederen	-430.044,81	-51,99%	-249.825,82	-33,99%	
Personeelskosten	-117.182,93	-14,16%	-441.128,67	-60,22%	
Afchrijvingen	-5.993,74	-0,72%	-8.895,60	-1,21%	
Waardeverminderingen	-0,00	0,00%	-1.812,56	-0,25%	
Voorzieningen	-0,00	0,00%	-9.000,00	-1,22%	
Andere bedrijfskosten	-14.017,09	-1,69%	-69.037,49	-9,39%	
<b>BEDRIJFSWINST</b>	<b>58.438,36</b>	<b>7,06%</b>	<b>55.169,96</b>	<b>-3,19%</b>	
Financiële opbrengsten	80,32	0,01%	0,49	0,00%	
Financiële kosten	-413,95	-0,05%	-308,51	-0,04%	
<b>RESULTAAT UIT DE GEWONE</b> <b>BEDRIJFSUITOEFENING</b>	<b>58.104,73</b>	<b>7,02%</b>	<b>-23.728,90</b>	<b>-3,23%</b>	
Niet-recurrente opbrengsten	0,00	0,00%	0,00	0,00%	
Niet-recurrente bedrijfskosten	-23.596,10	-2,85%	-3.882,14	-0,53%	
<b>RESULTAAT VR BELASTINGEN</b>	<b>34.508,63</b>	<b>4,17%</b>	<b>-27.611,04</b>	<b>-3,76%</b>	
<b>NETTO KASSTROOM VOOR</b> <b>BELASTINGEN</b>	<b>40.502,37</b>	<b>4,90%</b>	<b>-18.715,44</b>	<b>-2,58%</b>	
Bestemde fondsen	0,00	0,00%	0,00	0,00%	
<b>NETTO RESULTAAT</b>	<b>34.508,63</b>	<b>4,17%</b>	<b>-27.611,04</b>	<b>-3,76%</b>	
<b>NETTO KASSTROOM</b>	<b>40.502,37</b>	<b>4,90%</b>	<b>-18.715,44</b>	<b>-2,58%</b>	taekwondo.be

39

**TAEKWONDO**  
VLAANDEREN

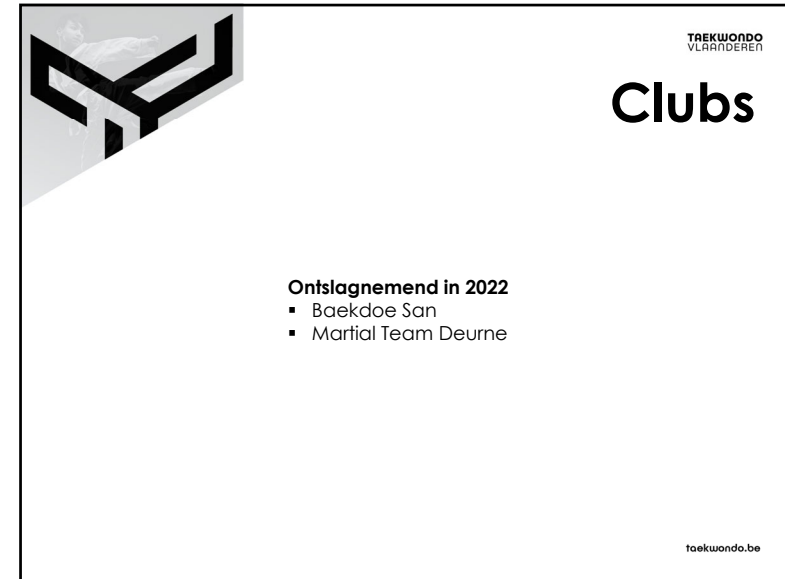
## Verslag Rekeningcommissaris

taekwondo.be

40



41



42



43



44



**TAEKWONDO  
VLAANDEREN**

## Louis Vicca

### TKDschoon Keumgang

Ambitie  
Europees continue meespelen

Kan enkel mits een substantiële verhoging van het ledenaantal

Promotie  
Meer clubs

Opvolging binnen bestaande clubs

Leden doelen geven  
Door

Dangradenwerking-wedstrijden hanmadang poomsae olympisch sparring

Meerjarenplan met doelstellingen en timings

Uitvoering: wij clubtrainers en clubbestuurders  
Samenwerking  
Know how delen – willen bijleren

Al onze troeven inzetten om een positieve vibe voor Taekwondo in Vlaanderen te creëren.

45



**TAEKWONDO  
VLAANDEREN**

## Hassan Sadeghi

### Taekwondo Academy Gent

- Als WT Educator, onze coaches en clubs voorbereiden voor het behalen van Coach Certificate Cours level 1 & 2 o.a; Game management, kyorugi-regels en –interpretaties en medische aspecten. (bezig)
- Organiseren van het Oost-Vlaamse kampioenschap in Gent en het aanbieden van onze polyvalente zaal (Taekwondo Academy Gent) voor gemeenschappelijke training of stages.
- 'Belgian Open' nog meer en meer ontwikkelen samen met het huidige bestuur. Onder andere door kwalitatieve uitrustingen, IR scheidsrechters, officials en atleten, vooral door onze internationale contacten. (bezig)
- Als WT Technical Delegate samenwerken met het huidige bestuur aan organisatie van onze binnenlandse wedstrijden, samen met verschillende clubs qua timing, weigh-in, inspectie en regels uniformiteit (coaches en scheidsrechters krijgen dezelfde opleiding en informatie) door gemeenschappelijke vorming. (bezig)
- Taekwondo als een krijgskunst promoten via scholen met een kleine demonstratie of via een Opendeurdag en de beste affiches.
- Voorstelling van een nieuw individuele mondbeschermer (mouthguard) veilig, hygiënisch en gemakkelijk. (bezig) WT normen.

46



**TAEKWONDO  
VLAANDEREN**

## Verkiezing

Rekeningcommissaris 2023

taekwondo.be

47



**TAEKWONDO  
VLAANDEREN**

## Vrijwilliger in de kijker

### Lien Ramaekers

taekwondo.be

48

